












Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		epävarma toteutuminen, "ehkä"
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut

Näkökulma	Strateginen tavoite
Turvallinen, sujuva arki	Lähipalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asukaslähtöisinä.
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä.
	Parannetaan arjen turvallisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Vastuullinen, kehittävä vire	Kuntakonserni toimii vahvistaen työllisyyttä sekä yrittäjyyttä.
	Toimintatapoja kehitetään ketterästi ja tuloksellisesti tietoon pohjaten.
	Kunnan hankinnoissa, investoinneissa ja palvelukehityksessä noudatetaan vastuullisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Osallistava yhteisöllisyys	Päätöksenteko on avointa ja osallistavaa.
	Rakennetaan yhteisöllisyyttä tukemalla yhteistä tekemistä.
	Vahvistetaan luottamusta osallistavalla johtamisella.

Turvallinen, sujuva arki - Vastuullinen, kehittävä vire - Osallistava yhteisöllisyys			Seuranta	
Strategiatavoite	Sivistys ja hyvinvointipalveluiden strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet	Mittari ja tavoitearvo	Tavoitteen edistyminen/toteutuminen 30.9.2022	Arvio toteumasta
	Opistolla on monipuolinen kurssitarrjonta, jota markkinoidaan tehokkaasti	Opisto: seurataan opiskelija- ja kurssimääriä > opiskelijat pysyvät ja tulevat uudelleen kursseille ja tapahtumiin	Opiskelijoiden osallistuminen kursseille on toteutumassa. Suunniteltujen kurssien määrä seuraavalle lukuvuodelle nousi hieman.	●
	Kirjaston laadukas ja ystävällinen asiakaspalvelu, kaikenikäisten monipuolisiin luku- ja digitaltioon liittyvät opastukset, ryhmät ja tapahtumat, aktiivinen tiedottaminen ja neuvonta, kuntalaisten arjen tarpeisiin vastaava aineistovalikoima yhteistyössä Kirkes-kirjastojen kanssa.	Kirjasto: kansallisen asiakaskyselyn tulokset ja muu asiakas- ja yhteistyöpalaute, opastusten, ryhmien ja tapahtumien määrä, muiden järjestämiin tapahtumiin osallistuminen, somekanavien ja nettisivujen tavoitavuus, uusien kirjastokorttien määrä vuosittain > kirjasto on osa yhä useamman kuntalaisen arkea	Ryhmäkäynnit ja tapahtumat ovat toteutumassa suunnitellusti. Asiakaspalautetta saadaan mm. nettisivujen kautta ja suoraan asiakkailta kohtaamisissa. Unelmoidaan uudesta -hankkeen yhteydessä tehdään verkkokysely kuntalaisille syksyllä 22, mistä toiveiden lisäksi saadaan palautetta kirjaston toiminnasta. Somekanavien ja nettisivujen tavoitavuuden seurannan keinoja ja käytäntöjä ei ole ehditty määrittellä. Uusien kirjastokorttien määrä saadaan järjestelmästä.	●
	Opetuspalveluihin toimenpideohjelma ennaltaehkäisemään koulukiusaamista, väkivaltaa ja häirintää, sekä puuttuminen ongelmakohtiin tältä osin.	Opetuspalvelut: tehdään vuosittaiset KivaKoulu –kyselyt ja analysoidaan tuloksia > kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän vähentäminen	KiVa-kuntaraportin 2022 mukaan kiusaajana toimiminen on vähentynyt vuodesta 2018 (n. 5%) vuoteen 2022 (n. 3,3%) reilulla 1,5 prosentilla (N 2022 = 1 535). Vertailukuntien osuus on viimeisen kahden vuoden aikana ollut maltillisesti kasvava, Mäntsälässä viimeisen kolmen vuoden aikana laskeva. Kiusatuksi joutuminen on ollut vuodesta 2018 (n. 14,7%) asti laskeva, lukuunottamatta vuotta 2019 (n. 12%), ollen vuonna 2022 n. 10,7%. Vertailukunnissa kiusatuksi joutuneiden osuus oli n. 10% (2022).	●
	Kirjaston tilahankkeen osallisuustyöskentely v. 2022 ja osallisuustyöskentelymallien luominen palvelualueille	Osallisuustyöskentely: Kuntalaisille ja sidosryhmille järjestetään osallistumistapahtumia > tapahtumia vähintään 2 kpl. sekä kuntalaisille, että sidosryhmille.	Osallisuustyöskentely ja tiedonkeruu käynnistyy syksyn aikana.	●
	Varhaiskasvatukseen työvoiman saatavuuden parantaminen; imagon nostatus ja valtakunnallinen näkyvyys	Varhaiskasvatus: avoimien toimien täyttöprosentti > täyttöprosenttitavoitteeksi 30 %	Vakituisia työntekijöitä on palkattu 25, mutta 8 on irtisanoutunut. Täyttöprosentti 37%	●