









Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		epävarma toteutuminen, "ehkä"
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut

<b>Näkökulma</b>	<b>Strateginen tavoite</b>
 Turvallinen, sujuva arki	Lähipalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asukaslähtöisinä. Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä. Parannetaan arjen turvallisuutta.
<b>Näkökulma</b>	<b>Strateginen tavoite</b>
 Vastuullinen, kehittävä vire	Kuntakonserni toimii vahvistaen työllisyyttä sekä yrittäjyyttä. Toimintatapoja kehitetään ketterästi ja tuloksellisesti tietoon pohjaten. Kunnan hankinnoissa, investoinneissa ja palvelukehityksessä noudatetaan vastuullisuutta.
<b>Näkökulma</b>	<b>Strateginen tavoite</b>
 Osallistava yhteisöllisyys	Päätöksenteko on avointa ja osallistavaa. Rakennetaan yhteisöllisyyttä tukemalla yhteistä tekemistä. Vahvistetaan luottamusta osallistavalla johtamisella.

Turvallinen, sujuva arki - Vastuullinen, kehittävä vire - Osallistava yhteisöllisyys		Seuranta		
Strategiatavoite	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuonna 2024	Mittari ja tavoitearvo	Tavoitteen edistyminen/toteutuminen	Arvio toteumasta
	Varhaiskasvatukseen työvoiman saatavuuden parantaminen; imagon nostatus ja valtakunnallinen näkyvyys.	Pätevien ja epäpätevien suhde ryhmissä ammattikunnittain 36/51 vo, 50/51 lh.	Opettajia 34/52, lastenhoitajia 87/52	0
	Opetuspalveluihin toimenpideohjelma ennaltaehkäisemään koulukiusaamista, väkivaltaa ja häirintää, sekä puuttuminen ongelmakohtiin tältä osin.	Tehdään vuosittaiset KivaKoulu –kyselyt ja analysoidaan tuloksia > kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän vähentäminen. Painopiste: Jengitymisen ja rikollisuuden ehkäiseminen sekä sosiaalisessa mediassa tapahtuvan kiusaamisen vastaisen tuen lisääminen oppilaille.	Kiva-kuntaraportin 2023 (N=1338, vuosiluokat 1-9) mukaan kiusaajana toimiminen on kasvanut vuodesta 2022 (0,7%) vuoteen 2023 (4%). Vertailukunnat: 2023 (3,7%), 2022 (n. 3.9%) ja 2019 (4,4%). Kiusatuksi joutumisessa ei ole tapahtunut juurikaan muutoksia vuodesta 2022 (n. 10,7%) vuoteen 2023 (10,8%). Vertailukunnat: 2023 (10,3%), 2022 (n. 10%) ja 2019 (n. 11,8%). Kiva-kuntaraportin 2023 mukainen kouluohtainen toimenpidesuunnitteluun pohjautuva toteuttaminen on käynnissä. Someturva-ohjelma on käytössä oppilailta sekä koulun, oppilashuollon ja nuorisopalveluiden henkilöstöllä. Jengityminen-hanke käynnistetty, jossa keskeisenä tavoitteena on kehittää ja päivittää suunnitelmaa oppilaiden suojaamiseksi väkivallalta, kiusaamiselta ja häirinnältä sekä saman teeman mukaista toimenpideohjelmaa (SivLitk 12.10.2021 §36).	
	Sivistyksen yhteiset tulosalue vie eteenpäin vuonna 2023 tehtyä strategista tilaselvitystä.	Strategisen tilaselvityksen toimenpiteiden jatkosta tehdään suunnitelma. Kuntalaisten osallisuustyöskentely suunnitellaan ja aloitetaan vuonna 2024. Strategisen tilaselvityksen jatkamista ohjaamaan asetetaan ohjausryhmä.	Tilaselvitystä vie eteenpäin kunnanhallituksen asettama ohjausryhmä. Ohjausryhmälle on sovittu kevätkaudelle 2024 kolme kokousta. Ensimmäinen kokous oli 12.2.2024. Seuraavat kokoukset ovat 6.5. ja 27.5.2024. Ohjausryhmä on käsitellyt FCG:n Tilatarvelvityksen pohjalta valmisteltuja skenaariomalleja ja antanut ohjeistusta niiden jatkovalmisteluun.	

Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		epävarma toteutuminen, "ehkä"
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut

Näkökulma	Strateginen tavoite
Turvallinen, sujuva arki	Lähipalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asiakaslähtöisinä.
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä. Parannetaan arjen turvallisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Vastuullinen, kehittävä vire	Kuntakonserni toimii vahvistaen työllisyyttä sekä yrittäjyyttä.
	Toimintatapoja kehitetään ketterästi ja tuloksellisesti tietoon pohjaten. Kunnan hankinnoissa, investoinneissa ja palvelukehityksessä noudatetaan vastuullisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Osallistava yhteisöllisyys	Päätöksenteko on avointa ja osallistavaa.
	Rakennetaan yhteisöllisyyttä tukemalla yhteistä tekemistä. Vahvistetaan luottamusta osallistavalla johtamisella.

Turvallinen, sujuva arki - Vastuullinen, kehittävä vire - Osallistava yhteisöllisyys			Seuranta	
Strategiatavoite	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuonna 2024	Mittari ja tavoitearvo	Tavoitteen edistyminen/toteutuminen	Arvio toteumasta
	Kansalaisopiston kurssitarjonnan suunnitteluun osallistetaan kuntalaisia ja yhteistyökumppaneita. Järjestetään erilaisia kulttuuritapahtumia.	Tapahtumien lukumäärä ja niihin osallistuneet. Tehdään kysely opistossa opiskeleville ja kuntalaisille kansalaisopiston kurssitarjonnasta ja toivotusta opetuksesta. Kerätään opiskelijoilta kurssipalautteet toiminnan kehittämiseksi.	Tulevassa kurssitarjonnassa huomioidaan valtionosuusrahoituksen väheneminen ja hyvinvointilautakunnan hyväksymät kriteerit osallistujamäärien minimeistä. Tapahtumat suunnitellaan etukäteen ja osallistujista raportoidaan tapahtumittain.	
	Kirjaston laadukas ja ystävällinen asiakaspalvelu, kaikenikäisten monipuolisiin luku- ja digitaalisiin liittyvät opastukset, ryhmät ja tapahtumat, aktiivinen tiedottaminen ja neuvonta, kuntalaisten arjen tarpeisiin vastaava aineistovalikoima yhteistyössä Kirkes-kirjastojen kanssa.	Kirjasto osallistuu kirjaston ulkopuolisiin tapahtumiin vähintään kaksi kertaa vuoden 2024 aikana. Kirjasto tuo oman toimintansa näkyville Mäntsälän kylillä ja järjestää vähintään kaksi tapahtumaa kylillä. Kirjasto päivittää oman osuutensa koulujen kulttuurikasvatussuunnitelmassa.	Suunnitelma kirjaston ulkopuolisista tapahtumista vuodelle 2024. Kirjasto on päivittänyt oman osuuden koulujen kulttuurikasvatussuunnitelmasta.	
	Liikuntapalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti ja asiakaslähtöisinä. Tarjotaan matalan kynnyksen liikuntapalveluja sekä liikunta- ja elintapaneuvontaa.	Liikuntapalvelujen ryhmiin ja liikunta- ja elintapaneuvontaan osallistuneiden asiakkaiden määrä. Terveysasemalta liikunta- ja elintapaneuvonnan pariin ohjattujen asiakkaiden määrä. Liikunta- ja elintapaneuvontaan osallistuneiden asiakkaiden määrä sekä sinne ohjattujen asiakkaiden määrä lisääntyy verrattuna edelliseen vuoteen.	Alueellinen liikkumis- ja elintapa neuvontasopimus kuntien ja hyvinvointialueen kanssa saadaan allekirjoitetuksi.	
	Terveys- ja hyvinvoinnin edistämistä tuetaan toteuttamalla lähipalvelut palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asiakaslähtöisinä.	Koulujen harrastamisen Suomen mallin mukaisten ryhmien kokoaminen oppilaiden toiveisiin pohjautuen. Harrastamisen Suomen mallin mukaisten ryhmien ja ryhmiin osallistuneiden määrä kouluittain vuonna 2024.	Huhtikuussa 2024 tehdään kysely lasten ja nuorten harrastustoiveista. Tehdään kevennety/tarkennettu versio palveluntuottajien dynaamisesta kilpailutuksesta.	
	Nuorisopalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti ja asiakaslähtöisinä. Nuorisopalvelun sekä koulunuorisotyön kehittäminen ja roolitusten selventäminen.	Koulunuorisotyön tavoitteet, toimenpiteet ja roolit on kuvattu koulunuorisotyön luvuvuosisuunnitelmassa ja työ on suunnitellun mukaista. Tavoitteellinen koulunuorisotyö saadaan käyntiin, luvuvuosisuunnitelma on tehty ja sitä toteutetaan.	Koulu valmentajien ja koulumentoreiden työnkuvat vakiintuvat ja sen pohjalta laaditaan suunnitelma nuorisopalvelun osuudesta koulussa tapahtuvasta nuorisotyöstä.	