

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualue

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut 1000 €	TA 2024	MUUTOS	MTA 2024	TOT. 30.6.	poikkeama	TOT %	TPE 2024	TP 2023
Toimintatuotot	4 086		4 086	1 404	-2 682	34,4 %	3 668	3 571
Myyntituotot	1 650		1 650	447	-1 203	27,1 %	1 497	1 290
Maksutuotot	1 093		1 093	437	-656	40,0 %	928	1 112
Tuet ja avustukset	1 285		1 285	495	-789	38,6 %	1 185	1 126
Muut toimintatuotot	59		59	25	-34	42,0 %	59	42
Valmistus omaan käyttöön								
Toimintakulut	-55 947		-55 947	-29 668	26 278	53,0 %	-57 018	-54 761
Henkilöstökulut	-29 227		-29 227	-16 142	13 085	55,2 %	-29 965	-28 593
Palvelujen ostot	-9 776		-9 776	-5 084	4 692	52,0 %	-10 360	-9 541
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-985		-985	-589	396	59,8 %	-985	-1 053
Avustukset	-2 706		-2 706	-1 249	1 456	46,2 %	-2 456	-2 635
Muut toimintakulut	-13 254		-13 254	-6 604	6 650	49,8 %	-13 254	-12 938
Toimintakate	-51 861		-51 861	-28 265	23 596	54,5 %	-53 350	-51 190
Vuosikate	-51 861		-51 861	-28 265	23 596	54,5 %	-53 350	-51 190
Poistot ja arvonalentumiset	-470		-470	-161	309	34,3 %	-470	-423
Poistot ja arvonal.	-470		-470	-161	309	34,3 %	-470	-423
Tilikauden tulos	-52 331		-52 331	-28 426	23 905	54,3 %	-53 820	-51 613
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-52 331		-52 331	-28 426	23 905	54,3 %	-53 820	-51 613
Vyörytyserät	-2 752		-2 752	-1 557	1 195	56,6 %	-2 752	-2 019
Vyörytystuotot				604	604			757
Vyörytyskulut	-2 752		-2 752	-2 161	591	78,5 %	-2 752	-2 776
Kustannuslaskennalliset erät								
Yli/alij. vyörytyser. jälkeen	-55 083		-55 083	-29 983	25 100	54,4 %	-56 572	-53 632

Palvelualueen palvelusuunnitelma

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella toimii kaksi lautakuntaa. Sivistyslautakunta ohjaa palvelutuotannossa varhaiskasvatus- ja opetuspalveluita. Hyvinvointilautakunta ohjaa palvelutuotannossa elinikäisen oppimisen, nuoriso-, liikunta- ja hyvinvointipalveluita.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella edistetään tasa-arvoisesti kuntalaisten varhaiskasvatusta, opetusta, sivistystä, osaamista, vapaa-aikaa ja hyvinvointia. Palvelut on tuotettu asiakas-lähtöisesti, taloudellisesti ja tehokkaasti laadukkaita palveluja turvallisessa toimintaympäristössä.

Palvelualueen kuntalaisten hyvinvointia koskevat tavoitteet on johdettu kunnan hyvinvointisuunnitelmasta. Keskeisimmät tavoitteet ja niihin liittyvät palvelualueen toimenpiteet ovat esitetty erillisessä liitteessä sekä tulosalueiden palvelusuunnitelmissa.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualue

Toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat

Sivistyksen yhteiset

Sivistyksen yhteisellä tulosalueella on viety eteenpäin sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen strategista tilaselvitystä, jonka teki FCG Oy. Kunnan hallitus asetti tilaselvityksen jatkovalmistelulle ohjausryhmän. Sivistysjohtaja, hyvinvointipäällikkö ja opetuspäällikkö ovat valmistelleet tilaselvityksen ohjausryhmälle skenaariomalleja. Mallien taustalla ovat opetuspalveluiden muuttovoittoennusteella korjatut oppilasennusteet. Ohjausryhmälle sovittiin kevätkaudelle 2024 kolme kokousta. Ensimmäinen kokous oli 12.2.2024. Seuraavat kokoukset olivat 6.5. ja 27.5.2024. Ohjausryhmä on käsitellyt FCG:n strategisen tilatarveselvityksen pohjalta valmisteltuja skenaariomalleja ja antanut ohjeistusta niiden jatkovalmisteluun. Viimeisessä ohjausryhmässä sovittiin, että valmistelun tuloksia esitellään kunnanvaltuuston seminaarissa elokuussa 2024.

Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden tulosalueet ovat osallistuneet aktiivisesti keväällä 2024 käyttöönotettavan uuden henkilöstöjärjestelmän valmisteluun. Tämä on vienyt runsaasti aikaa palvelualueelta nimettyjen henkilöiden työajasta.

Taloudellisesti osavuosisikatsaus II/2024 tilinpäätösennusteen mukaan tulosalueen toteuma tulee vastamaan talousarviota.

Opetuspalvelut

Lukuvuoden 2023-2024 työskentely saatiin päätökseen. Menneen lukuvuoden arviointi ja tulevan lukuvuoden suunnittelu käynnistyi. Lukuvuoden 2024-2025 painopisteitä ovat kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän ennaltaehkäiseminen ja siihen puuttuminen. Oppilaiden turvallisuuskansion kehittämisessä vahvistetaan oppilaiden osallisuutta. Luku- ja kirjoitustaidon edistämisen hanke käynnistyy.

Perusopetuksen koulujen ja lukion yhteistä järjestyssääntöpohjaa yhdenmukaistettiin erityisesti puhelimen ja mobiililaitteiden käytön osalta. Sivistyslautakunta hyväksyy yksiköiden järjestyssäännöt lukuvuosisuunnitelmien hyväksymisen yhteydessä.

Koulutuksen järjestäjän tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma päivitettiin. Suunnitelmakokonaisuus muodostuu koulutuksen järjestäjän suunnitelmasta sekä toiminnallisesta konkreetit toimenpiteet sisältävästä koulukohtaisesta osuudesta. Koulukohtainen toiminnallinen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on osa koulun lukuvuosisuunnitelmaa. B1-kielen perustemuutokset sisällytettiin paikalliseen opetussuunnitelmaan noudatettavaksi 1.8.2024 alkaen (Sivltk 18.6.2024 §60).

Sivistyslautakunta päätti kokouksessaan 21.5.2024 §51 käynnistää valmistelun Myllymäen koulun ja Ehnroosin koulun yhtenäiskouluratkaisua varten. Valmistelussa laaditaan lapsivaikutusten arviointi, jonka yhteydessä kuullaan Ehnroosin ja Myllymäen koulujen henkilöstöä, huoltajia, oppilaskuntien hallituksia ja koulujen vanhempainyhdistystä. Valmistelu käynnistetään elokuussa koulujen alettua.

Mäntsälän lukion opetussuunnitelmaa päivitettiin vastaamaan arvioinnista nousseisiin tarpeisiin (Sivltk 18.6.2024 §59).

Osavuosisikatsaus II/2024 tilinpäätösennusteen kautta suurin taloudellinen kustannuspaine tulee valtionosuusleikkauksista. Valtionosuusleikkaukset pohjaavat valtiovarainministeriön päätökseen kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta sekä kotikuntakorvauksesta vuodelle 2024. Valtionvarainministeriön kesäkuussa tekemässä päivitetystä päätöksestä vuodelle 2024 kotikuntakorvaustuloja on kirjattu tulevaksi Mäntsälän kunnalle 947

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualue

727 euroa. Tämän lisäksi erikseen laskutettavaa kotikuntakorvaustuloa muilta kunnilta arvioidaan tulevan noin 100 000 euroa vuonna 2024. Vuoden 2024 talousarvioon on arvioitu, että kotikuntakorvaustuloja tulisi yhteensä 1 163 300 euroa. Toteumaennuste 2024 kotikuntakorvauksille on yhteensä noin 1 050 000 euroa. Tämä olisi 113 300 euroa vähemmän kuin mitä 2024 talousarviossa on. Samassa valtiovarainministeriön päivittämässä kesäkuun päätöksessä vuodelle 2024 Mäntsälän kotikuntakorvausmenoiksi on kirjattu 2 861 606 euroa. Talousarvioon on arvioitu, että kotikuntakorvausmenoja tulisi yhteensä 2 345 861 euroa. Tämä tarkoittaa, että talousarviossa menoilta on varattu 515 745 euroa vähemmän rahaa kuin mitä valtionosuuspäätöksessä on. Yhteensä valtionosuusleikkausten vaikutus opetuspalveluiden talouteen tulee olemaan vuonna 2024 629 045 euroa negatiivinen. Tulojen väheneminen johtuu kahdesta syystä: Tuusulassa olevien yläkouluikäisten oppilaiden määrä on suurempi kuin aiemmin ja Mäntsälässä on vähemmän ulkokuntalaisia oppilaita.

Lisäksi opetuspalveluissa kustannuspainetta aiheuttavat seuraavat tekijät: B1-kieleen (ruotsi) on lisätty 1.8.2024 lukien valtakunnallisen tuntijakomuutoksen mukaisesti 1 vvh vuosiluokille 7 ja 9. Vuosiluokan 9 siirtymäsäännös ei ollut TA2024 päätöksentekohetkellä tiedossa. Arvioitu kustannuskasvu syyskaudelle 2024 on kokonaisuudessaan noin 13 500 €, josta 9. lk. osuus noin 6 750 €. Opetuspalveluiden tulosalueella ei ollut talouskehityksen yli meneviä esityksiä vuodelle 2024. Tulosalueen rahoituksen kokonaistaso alkaa laskemaan joutuksen oppilasmäärän vähenemisestä perusopetuksessa. Kokonaistason laskua kuitenkin hillitsee kasvava palvelutuotanto B1- ja A2-kielen (n. 6 400 €/5 kk/2024) osalta. Lisäksi ennustetaan, että valtionavustusten määrä pienenee, joka asettaa paineita palveluiden järjestämiselle omarahoitteisesti. Lukion positiivinen opiskelijamäärän kasvu (2023 258 opiskelijaa, 2024 310 opiskelijaa) saa aikaan riskin henkilöstömenoja koskevan rahoituksen riittävyydelle. Lisäksi henkilöstökulujen osalta nostopainetta aiheuttaa lomapalkkavelkojen jaksotuksen määrä tälle vuodelle. Tämänhetkinen arvio lomapalkkavelkojen jaksotuksen määrästä opetuspalveluissa on 50 000 euroa. Näiden taloudellista vaikutusta seurataan ja ennustetta tarkennetaan osavuosikatsaus 3:ssa.

Varhaiskasvatuspalvelut

Varhaiskasvatuksen uuden asiakastietojärjestelmän käyttöönoton valmistelutyöt ja koulutukset aloitettiin keväällä. Strategian mukaisesti on edistetty henkilöstön ja lasten digitaalisia taitoja kouluttamalla lähikoulutuksilla päiväkotien henkilöstöä ja digivastaavia. Strategisia tavoitteita on edistetty edelleen tavoite kerrallaan. Henkilöstön työhyvinvointia on tuettu tarvittaessa työnohjauksella keväällä eri ryhmissä.

Varhaiseryityiskasvatuksessa on päivitetty lomakkeita ja luotu tuen vaikuttavuuden arvioinnin malli. Varhaiseryityiskasvatuksen linjaukset päivitettiin uuden lain mukaisesti. Lasten tukeen liittyvien hallintopäätösten määrä nousi edelliseen vuoteen verrattuna yli 10%. Lasten tuentarpeisiin ja suomenkielen opetukseen (suomi toisena kielenä -lapsilla) ei olla pystytty vastaamaan riittävästi.

Syksyn henkilöstön rekrytoinnit toivat uusia opettajia kuntaan edellisvuotta enemmän, joten rekrytointikampanja ja varhaiskasvatuksen parempi näkyvyys ovat tuottaneet pientä tulosta. Syksyllä puuttuu edelleen päiviä opettajia useasta ryhmästä.

Varhaiskasvatuksessa on käynnissä tasa-arvohanke, jolla on palkattu neljä avustajaa päiväkotiryhmiin. Muut avustajat, noin 12, on palkattu henkilöstöbudjetista, lasten tuen tarve on kasvanut vuoden takaisesta selvästi. Elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin hankkeista liikuntahanke kohdistuu varhaiskasvatukseen sekä lapsiin että henkilöstöön ja hankkeella vahvistettiin alkuvuonna lasten liikkumista päiväkodissa järjestetyillä

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualue

tapahtumilla. Kestävän kehityksen alkukartoituksen myötä on päiväkodeissa arvioitu omaa toimintaa ja tehty kehittämistoimia, kuten veden ja sähkökulutuksen vähentämistä.

Taloudellisesti osavuosisikatsaus II/2024 tilinpäätösennusteen mukainen varhaiskasvatuspalvelujen toteuma sisältää reagoitavia asioita. Osavuosisikatsauksen I/2024 yhteydessä todettiin, että hankkeiden toimintakatteessa on tällä hetkellä noin 50 000 euron liiallinen arvio tuloista suhteessa menoihin. Lisäksi kotikuntakorvausten tuloarviota lasketaan 55 000 eurosta 15 000 euroon ja asiakasmaksujen kertymän arvio lasketaan 700 000 eurosta 535 000 euroon. Varhaiskasvatuksen asiakasmaksut ovat pienentyneet 1.3.2023 lakimuutoksen myötä. Yhteensä tulojen laskua arvioidaan olevan 255 000 euroa.

Menojen osalta kustannuspainetta aiheuttaa henkilöstökulujen kasvu. Osavuosisikatsauksen II/2024 tilinpäätösennusteeseen nostettiin varhaiskasvatuspalveluiden henkilöstökulujen arviota 9 420 814 eurosta 10 032 957 euroon. Tämän vaikutus on 612 143 euroa negatiivinen. Henkilöstökulut ovat nousseet lisääntyneiden avustaja tarpeen, sijaiskulujen nousun, kevään lisäryhmien ja lomapalkkavelkojen johdosta. Vastavasti vähennysarviota menojen pienentymisestä tehtiin lasten kodinhoidon tuen sekä kotihoidon tuen kuntalisän osalta. Lasten kodinhoidon tuen menoarviota laskettiin 900 000 eurosta 700 000 euroon ja kotihoidon tuen kuntalisän menoarviota laskettiin 270 000 eurosta 220 000 euroon, kotihoidontukea käyttää yhä pienempi määrä perheistä ja vastaavasti varhaiskasvatukseen osallistuminen on kasvanut. Menojen arvioitu vähennys näiden kahden osalta on 250 000 euroa, mistä johtuen kustannuspainetta menojen osalta kokonaisuutena on 362 143 euroa. Menojen arvio saadaan tarkennettua kolmannessa osavuosisikatsauksessa.

Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointipalvelut

Liikuntapalveluissa alkuvuosi on sujunut ja toteutunut suunnitellusti vuosikellon mukaan. Alkuvuoden erilaisiin liikuntatapahtumiin on osallistunut 308 eri ikäistä kuntalaista. Liikkumis- ja elintapaneuvonta on käynnistynyt hyvinvointialueen kanssa ja sieltä on tullut lähetteellä asiakkaita. Liikkumis- ja elintapaneuvonta oheistoimintoihin on tavoittanut 50 kuntalaista.

Vapaa-aikapalveluiden vastaavan tehtävässä aloitti Eveliina Järvinen maaliskuussa. Nuorisopalvelun normaali toiminnan lisäksi Haastemaanantai tavoitti 23 nuorta ja yhteistyössä kouluvalmentajien kanssa pidetyissä PopUp- nuokuissa on ollut yhteensä 19 nuorta.

Nuorisotyön Ankkuritoiminnassa on luotu käytäntöjä koulujen kanssa tehtävään yhteistyöhön. Ankkurikouksissa on ollut tasaiseen tahtiin kutsuttuja nuoria ja heidän huoltajiaan. Aiheina ovat olleet yleisimmin näpistyksen, häiriökäyttäytyminen, kiusaaminen sekä päihteiden käyttö. Tähän mennessä poliisi on ollut aina mukana Mäntsälä-Pornainen Ankkurikouksissa. Toivomme tämän hyvän yhteistyön jatkuvan, vaikka Mäntsälä-Pornainen Ankkuritiimin poliisi vaihtui.

Kansalaisopistolla toteutui monipuolisesti kursseja eri ainealueilta. Edeltävinä vuosina opiskelijaminimimäärät Mäntsälän kansalaisopiston kursseilla ovat vaihdelleet kolmesta 12:sta. Kevästä 2024 alkaen hyvinvointilautakunnan päättämänä opiskelijaminimi on kirkonkylällä 10. Sivukylillä, Pukkilassa, Pornaisissa, taiteen perusopetuksessa, verkkokursseilla ja opetustilan koon vuoksi muutamilla käsityön kursseilla minimiopiskelijamäärä kurssin toteutumisille on kahdeksan. Tammi-kesäkuussa oli kursseilla yhteensä 1785 netto-opiskelijaa. Tammi-kuussa järjestettiin kymmenettä kertaa Jumppamaraton yhdessä liikuntapalveluiden kanssa. Kansalaisopisto on mukana kolmessa yhteishankkeessa: Me polutamme, Esteet nurin ja eArt. Me polutamme-

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualue

hankkeen päätösseminaari oli toukokuussa. Hankkeen myötä saatiin ensi lukuvuodelle uusia opintopistekursseja. Lukuvuoden päätteeksi opistotalolla oli neljän päivän kesäkurssit lapsille (Kuvataide- ja kädentaitokurssit).

Keväällä kansalaisopistossa alkaneiden kurssimaksutuotot olivat 38 318 €. Ne jäivät nelisen tuhatta euroa alemmaksi edeltävään vuoteen verrattuna. Koko lukuvuoden kurssit laskutettiin syksyllä 2024. Lukuvuonna 2024–2025 koko lukuvuoden kurssien laskutus tapahtuu 2x/lukuvuodessa, jolloin tulot kohdentuvat tarkemmin oikealle kalenterivuodelle. Kansalaisopisto sai OPH:n opintoseteliavustusta 3600 €.

Kirjastossa tälle vuodelle saatu uusi toimi on täytetty, muitakin henkilöstömuutoksia on tullut mm. vakituisen työntekijän pitkän opintovapaan sekä työllistetyn muodossa. Viime vuosi tilastojen puolesta osoittaa kasvua kävijä- ja lainaajamäärissä, mutta hienoista laskua lainausmäärissä. Kirjastojärjestelmän vaihdos on alkuvuonna vaikuttanut palauttamatta jääneen aineiston laskutukseen. Uuden laskutusyhteyden rakentamisesta on myös syntynyt kuluja, joita talousarvioissa ei ole huomioitu.

Hyvinvointisuunnitelma päivitettiin vuosille 2024–2025. Syksyllä 2023 päivitettiin myös avustuskriteerit ja vuoden 2024 avustukset haettiin sähköisen järjestelmän kautta.

Elinikäisessä oppiminen - ja hyvinvointipalveluissa on otettu käyttöön Notecrow- ohjelma. Notecrow kokoaa turvallisuus- ja muut ohjeet selkeärakenteiseksi kokonaisuudeksi. Notecrown käyttöönotto on aloitettu Monitoimitalon (kirjasto, liikunta- ja nuorisopalvelut) turvallisuustietojen kokoamiseksi.

Osavuosisikatsauksen 1/2024 yhteydessä todettiin, että elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin hankkeiden toimintakatteessa on tällä hetkellä noin 50 000 euron liiallinen arvio tuloista suhteessa menoihin. Lisäksi ensimmäisessä osavuosisikatsauksessa todettiin tulosalueella kustannuspainetta lisäävän jäähallivuorojen oston lisäys, joka on 47 000 euroa suurempi kuin mihin oli varauduttu palvelualueen talousarviossa.

Henkilöstökulujen osalta nostopainetta aiheuttaa lomapalkkavelkojen jaksotuksen määrä tälle vuodelle. Arvio vaikutuksesta on noin 25 000 euroa. Lisäksi kansalaisopiston henkilöstökuluissa on kustannuspainetta yhteensä noin 95 000 euroa. Alkuvuodesta käytettiin ostopalveluopettajia ja tuntiopettajia. Elokuun alusta alkaen kansalaisopistossa ovat kaikki vakituisten opettajien vakanssit täytetty ja iltavalvoja vakinaistettiin, näin ollen ostopalveluopettajia ei käytetä lainkaan ja tuntiopettajia tullaan käyttämään vähemmän. Henkilöstökulujen kehitystä tullaan seuraamaan ja tarkentamaan kolmannessa osavuosisikatsauksessa.

Talousarviomuutokset

Osavuosisikatsauksen 2/2024 yhteydessä valtuustolle käsiteltäväksi tulevat talousarvio- ja määrärahamuutokset:

Opetuspalveluille yhteensä 629 000 euron lisämäärärahaa valtionosuuksien määrän laskun huomioimiseksi.

Varhaiskasvatuspalveluille 50 000 euroa lisämäärärahaa hankkeiden tuloarvion laskemiseksi.

Elinikäiselle oppimiselle ja hyvinvoinnille 50 000 euroa lisämäärärahaa hankkeiden tuloarvion laskemiseksi.

Vuoden kolmannessa osavuosisikatsauksessa pystytään tarkemmin arvioimaan koko vuoden osalta palvelualueen talousarvion toteutumaa ja kolmannen osavuosisikatsauksen yhteydessä esitetään mahdolliset tarvittavat lisäkorjaukset sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen vuoden 2024 talousarvioon.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualue

Investoinnit	Kustannus- arvio ja muutokset	TA 2024	TA muutokset 2024	TA muutosten jälkeen	Toteuma 30.6.2024	Poikkeama	Ennuste
Sivistys- ja hyvinvointilautakunta							
Irtain omaisuus							
Tilojen kalustaminen							
Vaarojen ja riskien arvioinnin muk. investointitarp. ja ops mukainen kalustaminen	Menot	-35 000		-35 000		-35 000	-35 000
Koskenrannan päiväkodin (Amanda) ensikertainen kalustaminen	Menot	-30 000		-30 000		-30 000	-30 000
Varhaiskasvatuksen asiakastietojärjestelmän hankintakulut	Menot	-45 000		-45 000	-6 810	-38 190	-45 000
Sivistys- ja hyvinvointilautakunta yhteensä							
	Menot	-110 000		-110 000	-6 810	-103 190	-110 000
	Tulot						
	N Netto	-110 000		-110 000	-6 810	-103 190	-110 000

Investointien toteuma näyttää kesäkuun toteuman perusteella alittuvan tämän vuoden talousarvioon nähden.

Sivityksen ja hyvinvoinnin yhteiset

1000 €	TA 2024	MUUTOS	MTA 2024	TOT. 30.6.	poikkeama	TOT %	TPE 2024	TP 2023
Toimintatuotot								
Toimintakulut	-518		-518	-258	261	49,7 %	-518	-443
Toimintakate	-518		-518	-258	261	49,7 %	-518	-443

Opetuspalvelut

1000 €	TA 2024	MUUTOS	MTA 2024	TOT. 30.6.	poikkeama	TOT %	TPE 2024	TP 2023
Toimintatuotot								
Toimintakulut	-34 480		-34 480	-18 337	16 143	53,2 %	-35 002	-33 976
Toimintakate	-31 962		-31 962	-17 460	14 503	54,6 %	-32 598	-31 814

Varhaiskasvatuspalvelut

1000 €	TA 2024	MUUTOS	MTA 2024	TOT. 30.6.	poikkeama	TOT %	TPE 2024	TP 2023
Toimintatuotot								
Toimintakulut	-17 259		-17 259	-9 043	8 215	52,4 %	-17 621	-16 802
Toimintakate	-16 223		-16 223	-8 697	7 526	53,6 %	-16 841	-15 850

Elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin yhteiset

1000 €	TA 2024	MUUTOS	MTA 2024	TOT. 30.6.	poikkeama	TOT %	TPE 2024	TP 2023
Toimintatuotot								
Toimintakulut	-3 690		-3 690	-2 031	1 659	55,0 %	-3 878	-3 539
Toimintakate	-3 157		-3 157	-1 850	1 306	58,6 %	-3 394	-3 083