














Sivistyslautakunta, vuosi 2024




Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		epävarma toteutuminen, "ehkä"
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut










Näkökulma	Strateginen tavoite
Turvallinen, sujuva arki	Lähipalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asukaslähtöisinä.
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä. Parannetaan arjen turvallisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Vastuullinen, kehittävä vire	Kuntakonserni toimii vahvistaen työllisyyttä sekä yrittäjyyttä.
	Toimintatapoja kehitetään ketterästi ja tuloksellisesti tietoon pohjaten. Kunnan hankinnoissa, investoinneissa ja palvelukehityksessä noudatetaan vastuullisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Osallistava yhteisöllisyys	Päätöksenteko on avointa ja osallistavaa.
	Rakennetaan yhteisöllisyyttä tukemalla yhteistä tekemistä. Vahvistetaan luottamusta osallistavalla johtamisella.

Turvallinen, sujuva arki - Vastuullinen, kehittävä vire - Osallistava yhteisöllisyys			Seuranta	
Strategiatavoite	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuonna 2024	Mittari ja tavoitearvo	Tavoitteen edistyminen/toteutuminen	Arvio toteumasta
	Varhaiskasvatukseen työvoiman saatavuuden parantaminen; imagon nostatus ja valtakunnallinen näkyvyys.	Pätevien ja epäpätevien suhde ryhmissä ammattikunnittain 36/51 vo, 50/51 lh,	Opettajia 39/50, lastenhoitajia 84/50	
	Opetuspalveluihin toimenpideohjelma ennaltaehkäisemään koulukiusaamista, väkivaltaa ja häirintää, sekä puuttuminen ongelmakohtiin tältä osin.	Tehdään vuosittaiset KivaKoulu –kyselyt ja analysoidaan tuloksia > kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän vähentäminen. Painopiste: Jengiytymisen ja rikollisuuden ehkäiseminen sekä sosiaalisessa mediassa tapahtuvan kiusaamisen vastaisen tuen lisääminen oppilaille.	KiVa-kuntaraportin 2024 (N=1752, vuosiluokat 1–9) mukaan kiusaajana toimiminen on laskenut eli tulos on parantunut 0,5 % vuodesta 2023 (4 %) vuoteen 2024 (3,5 %). Tulos on myös vertailukuntien (2024, 4,4 %) tulosta 0,9 % parempi. Vertailukuntien tulos on heikentynyt 0,7 % vuodesta 2023 (3,7 %) vuoteen 2024 (4,4 %). Kiusatuksi joutuminen on niin ikään laskenut eli tulos on parantunut 1% vuodesta 2023 (10,8 %) vuoteen 2024 (9,8 %). Tulos on myös vertailukuntien tulosta (2024, 11,2 %) 1,4 % parempi. Vertailukuntien tulos on heikentynyt 0,5 % vuodesta 2023 (10,3 %) vuoteen 2024 (10,8 %). KiVa-kuntaraportin 2024 mukainen koulukohtainen toimenpidesuunnittelu toteutetaan. Someturva-ohjelma on käytössä oppilailta sekä koulun, oppilashuollon ja nuorisopalveluiden henkilöstöllä. Someturvan oppilaista ja opetushenkilöstöstä on ottanut käyttöön 30,7%. Tavoitteena nostaa aktivointiprosentti Lähemmäs sataa prosenttia. Jengiytymisen-hanke käynnistetty, jossa keskeisenä tavoitteena on kehittää ja päivittää suunnitelmaa oppilaiden suojaamiseksi väkivallalta, kiusaamiselta ja häirinnältä sekä saman teeman mukaista toimenpideohjelmaa (SivLtk 12.10.2021 §36). Suunnitelmat on päivitetty ja lisäksi on vahvistettu restoratiivista toimintatapaa, otettu käyttöön uusia yhteistyömuotoja nuorisotyön kanssa ja vahvistettu tukioppilastoimintaa.	
	Sivistyksen yhteiset tulosalue vie eteenpäin vuonna 2023 tehtyä strategista tilaselvitystä.	Strategisen tilaselvityksen toimenpiteiden jatkosta tehdään suunnitelma. Kuntalaisten osallisuustyöskentely suunnitellaan ja aloitetaan vuonna 2024. Strategisen tilaselvityksen jatkamista ohjaamaan asetetaan ohjausryhmä.	Tilaselvitystyötä ohjasi kunnanhallituksen asettama ohjausryhmä. Ohjausryhmä kokoontui keväällä 2025 kolme kertaa: 12.2.2024, 6.5.2024 ja 27.5.2024. Ohjausryhmä käsittelee FCG:n Tilatarveselvityksen pohjalta valmisteltuja skenaariomalleja ja antoi ohjeistusta niiden jatkovalmisteluun. Viimeisessä ohjausryhmässä sovittiin, että valmistelun tulos esitetään kunnanvaltuuston seminaarissa elokuussa 26.8.2024. Sivistyslautakunnan ohjeistuksen mukaan toteutettiin Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen tilojen käytön toimenpideohjelma 2025-2030 -luonnoksesta osallisuustyöskentely ja pyydettiin lausunnot ohjelmaluonnoksesta. Sivistyslautakunta käsittelee toimenpideohjelmista saadut lausunnot 22.10.2024 ja siirsi asian käsittelyn kunnanhallitukselle. Kunnanhallitus käsittelee asian kokouksessaan 18.11.2024 ja merkitsi saadut lausunnot sekä lautakuntakäsittelyt tiedoksi. Kunnanhallitus palautti asian uudelleen valmisteluun ja antoi evästyksen jatkovalmistelulle. Jatkovalmistelussa tuli keskittyä Mäntsälän keskustan alueen kouluverkon selvittämiseen.	

Hyvinvointilautakunta, vuosi 2024

Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		epävarma toteutuminen, "ehkä"
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut

Näkökulma	Strateginen tavoite
Turvallinen, sujuva arki	Lähipalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asiakaslähtöisinä.
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä. Parannetaan arjen turvallisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Vastuullinen, kehittävä vire	Kuntakonserni toimii vahvistaen työllisyyttä sekä yrittäjyyttä.
	Toimintatapoja kehitetään ketterästi ja tuloksellisesti tietoon pohjaten. Kunnan hankinnoissa, investoinneissa ja palvelukehityksessä noudatetaan vastuullisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Osallistava yhteisöllisyys	Päätöksenteko on avointa ja osallistavaa.
	Rakennetaan yhteisöllisyyttä tukemalla yhteistä tekemistä. Vahvistetaan luottamusta osallistavalla johtamisella.

Turvallinen, sujuva arki - Vastuullinen, kehittävä vire - Osallistava yhteisöllisyys			Seuranta	
Strategiatavoite	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuonna 2024	Mittari ja tavoitearvo	Tavoitteen edistyminen/toteutuminen	Arvio toteumasta
	Kansalaisopiston kurssitarjonnan suunnitteluun osallistetaan kuntalaisia ja yhteistyökumppaneita. Järjestetään erilaisia kulttuuritapahtumia.	Tapahtumien lukumäärä ja niihin osallistuneet. Tehdään kysely opistossa opiskeleville ja kuntalaisille kansalaisopiston kurssitarjonnasta ja toivotusta opetuksesta. Kerätään opiskelijoilta kurssipalautteet toiminnan kehittämiseksi.	ILONA- kevättapahtuma järjestettiin kolmessa kunnassa. Kansalaisopisto osallistui kuuteen kunnassa järjestettäviin tapahtumiin. Tapahtumista raportoidaan kansalaisopiston toimintakertomuksessa. Opiskelijoilta kysyttiin kurssipalautetta. Teetettiin kysely tasa-arvosta ja yhdenvertaisuudesta. Yhteistyökumppaneiden kanssa yhteistyö toteutui hyvin kurssien ja tapahtumien muodossa.	
	Kirjaston laadukas ja ystävällinen asiakaspalvelu, kaikenikäisten monipuolisiin luku- ja digitaalisiin liittyvät opastukset, ryhmät ja tapahtumat, aktiivinen tiedottaminen ja neuvonta, kuntalaisten arjen tarpeisiin vastaava aineistovalikoima yhteistyössä Kirkes-kirjastojen kanssa.	Kirjasto osallistuu kirjaston ulkopuolisiin tapahtumiin vähintään kaksi kertaa vuoden 2024 aikana. Kirjasto tuo oman toimintansa näkyville Mäntsälän kylillä ja järjestää vähintään kaksi tapahtumaa kylillä. Kirjasto päivittää oman osuutensa koulujen kulttuurikasvatussuunnitelmassa.	Kirjastoautolla osallistuttiin Mitä ihmettä- ja Joulunavaustapahtumiin, Riihenmäen koulun talviriehaan sekä toteutettiin useita bonuskäyntejä eri päiväkodeille auton huoltopäivinä ja koulun loma-aikoina. Kirjasto on päivittänyt oman osuutensa koulujen kulttuurikasvatussuunnitelmasta sekä osallistunut varhaiskasvatuksen ja esiopetuksen kulttuurikasvatussuunnitelman laatimiseen. Uusien kirjastokorttien määrä yhteensä 744, joista kirjastoautossa tehtyjä kortteja 75.	
	Liikuntapalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti ja asiakaslähtöisinä. Tarjotaan matalan kynnyksen liikuntapalveluja sekä liikunta- ja elintapaneuvontaa.	Liikuntapalvelujen ryhmiin ja liikunta- ja elintapaneuvontaan osallistuneiden asiakkaiden määrä. Terveysasemalta liikunta- ja elintapaneuvonnan pariin ohjattujen asiakkaiden määrä. Liikunta- ja elintapaneuvontaan osallistuneiden asiakkaiden määrä sekä sinne ohjattujen asiakkaiden määrä lisääntyy verrattuna edelliseen vuoteen.	Alueellinen liikumis- ja elintapa neuvontasopimus kuntien ja hyvinvointialueen kanssa saadaan allekirjoitetuksi.	
	Terveiden ja hyvinvoinnin edistämistä tuetaan toteuttamalla lähipalvelut palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asiakaslähtöisinä.	Koulujen harrastamisen Suomen mallin mukaisten ryhmien kokoaminen oppilaiden toiveisiin pohjautuen. Harrastamisen Suomen mallin mukaisten ryhmien ja ryhmiin osallistuneiden määrä kouluittain vuonna 2024.	Huhtikuussa 2024 tehdään kysely lasten ja nuorten harrastustoiveista. Tehdään kevennety/tarkennettu versio palveluntuottajien dynaamisesta kilpailutuksesta.	
	Nuorisopalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti ja asiakaslähtöisinä. Nuorisopalvelun sekä koulunuorisotyön kehittäminen ja roolitusten selventäminen.	Koulunuorisotyön tavoitteet, toimenpiteet ja roolit on kuvattu koulunuorisotyön lukuvuosisuunnitelmassa ja työ on suunnitellun mukaista. Tavoitteellinen koulunuorisotyö saadaan käyntiin, lukuvuosisuunnitelma on tehty ja sitä toteutetaan.	Kouluvalmentajien ja koulumentoreiden työnkuvat vakiintuvat ja sen pohjalta laaditaan suunnitelma nuorisopalvelun osuudesta koulussa tapahtuvasta nuorisotyöstä.	