

Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		epävarma toteutuminen, "ehkä"
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut

Näkökulma	Strateginen tavoite
 Turvallinen, sujuva arki	Lähipalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asukaslähtöisinä.
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä.
	Parannetaan arjen turvallisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
 Vastuullinen, kehittävä vire	Kuntakonserni toimii vahvistuen työllisyyttä sekä yrittämyyttä.
	Toimintatapoja kehitetään ketterästi ja tuloksellisesti tietoon pohjaten.
	Kunnan hankinnoissa, investoinneissa ja palvelukehityksessä noudatetaan vastuullisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
 Osallistava yhteisöllisyys	Päätöksenteko on avointa ja osallistavaa.
	Rakennetaan yhteisöllisyyttä tukemalla yhteistä tekemistä.
	Vahvistetaan luottamusta osallistavalla johtamisella.

Turvallinen, sujuva arki - Vastuullinen, kehittävä vire - Osallistava yhteisöllisyys		
Strategiatavoite	Seuranta	
	Mittari ja tavoitearvo	Arvio toteumasta
 Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuonna 2025	Tavoitteen edistyminen/toteutuminen	
 Varhaiskasvatukseen työvoiman saatavuuden parantaminen; imagon nostatus ja valtakunnallinen näkyvyys.	Pätevien ja epäpätevien suhde ammattikunnittain, tavoite päteviä vo 70% lh 100% Opettaja 41/50 ryhmää, lastenhoitaja 84/50 ryhmää	

	Kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän ennalta ehkäiseminen ja siihen puuttuminen: Opetuspalveluiden toimenpideohjelman sekä suunnitelman oppilaiden suojaamiseksi kiusaamiselta, väkivallalta ja häirinnältä toteuttaminen.	Tehdään vuosittaiset KiVaKoulu –kyselyt ja analysoidaan tuloksia > kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän vähentäminen. Painopiste: sosiaalisessa mediassa tapahtuvan kiusaamisen vastaisen tuen järjestäminen oppilaille.	Sosiaalisia ja tunteita kehitävät ohjelmat: Kevään -25 alusta toukokuun loppuun mennessä hyvinvointi ja osallisuuspedagogi tavoittaa 698 oppilasta, 119 opettajaa ja 34 eri ryhmää tunnetaitotyöpajan merkeissä. Aiheina ovat ”Miten toimin tunnekuohussa?” ja ”Myötätunnon mestari”. Yhdessä opettajien kanssa suunnitellaan ko. aiheiden pohjalta heidän ryhmilleen sopiva oppitunti. KO-toiminta on käynnistynyt viikolla 11. KO-toiminta on opetuspalveluiden ja nuorisotyön yhteinen ja Aseman lapset ry:n luotsaama pitkittyneisiin ja monisyisiin kiusaamistilanteisiin kohdennettu monialainen tuki. Poliisi on ollut 3-4. rehtorikokouksessa esittelemässä poliisin ja koulun yhteistyömallia. Rehtorit käyvät materiaalit läpi omalla koulullaan (lainvastaisiin tekoihin puuttumisen ohjeistus). Mäntsälän koulujen 4-9-luokkalaisten vierailut nuorisotiloissa ja tutustuminen nuorisotyöntekijöihin on jatkunut kevään aikana. Someturvan käyttö opetuspalveluissa jatkuu. KiVa-koulukyselyt on toteutettu kouluilla kevään loppuun mennessä. Koulukohtainen yhteenveto esitellään syyskuun lautakunnassa ja kouluilla suunnitellaan tulosten pohjalta toimenpiteet tälle lukuvuodelle. Aseman lapset ry on toteuttanut opetushenkilöstölle Nuorten konfliktit, kiusaaminen ja kouluväkivalta: puuttuminen ja selvittäminen -koulutuksen 6.8.2025.	Kalenterivuoden osalta noin 80%
	Sivistyksen yhteiset tulosalue toteuttaa palvelualueen tilaselvityksen toimenpideohjelman	Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen investointien tarkeysjärjestyksen tekeminen osana kunnan investointisuunnitelmaa.	Tavoite toteutuu vain osittain, koska investointiohjelman tarkeysjärjestystä ei päästä tekemään kokonaisuudessaan. Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen opetuspalveluiden tulosalueella tehdään keskustan alueen kouluverkko selvitys, jossa priorisoidaan kouluinvestointien tarve.	

Arvio toteumasta				tavoite ei tule toteutumaan
0 =				epävarma toteutuminen, "ehkä"
1=				
2=				tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut
Näkökulma	Strateginen tavoite			
Turvallinen, sujuva arki	Lähipalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asukaslähtöisinä.			
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä.			
Parannetaan arjen turvallisuutta.				
Näkökulma	Strateginen tavoite			
Vastuullinen, kehittävä vire	Kuntakonserni toimii vahvistaen työllisyyttä sekä yrittäjyyttä.			
	Toimintatapoja kehitetään ketterästi ja tuloksellisesti tietoon pohjaten. Kunnan hankinnoissa, investoinneissa ja palvelukehityksessä noudatetaan vastuullisuutta.			
Näkökulma	Strateginen tavoite			
Osallistava yhteisöllisyys	Päätöksenteko on avointa ja osallistavaa.			
	Rakennetaan yhteisöllisyyttä tukemalla yhteistä tekemistä.			
Vahvistetaan luottamusta osallistavalla johtamisella.				
Turvallinen, sujuva arki - Vastuullinen, kehittävä vire - Osallistava yhteisöllisyys				
Strategiatavoite	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuonna 2025	Mittari ja tavoitearvo		
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä.	Hyvinvointisuunnitelman mukainen käytännön tekemisen jalkauttaminen eri toimialueille		
	Kansalaisopiston kurssitarjonnan suunnitteluun osallistetaan kuntalaisia ja yhteistyökumppaneita. Järjestetään erilaisia kulttuuritapahtumia.	Tapahtumien lukumäärä ja niihin osallistuneet. Tehdään kysely opistossa opiskeleville ja kuntalaisille kansalaisopiston kurssitarjonnasta ja toivotusta opetuksesta. Kerätään opiskelijoilta kurssipalautteet toiminnan kehittämiseksi.		
	Kuntalaiset ja potentiaaliset yhteistyökumppanit tietävät kirjaston yhteisöllisyyttä tukevasta ja mahdollistavasta toiminnasta.	Tehty yhteistyö, osallistuminen tapahtumiin, ulkopuolisten järjestämät tapahtumat kirjastossa sekä palaute, jota saadaan ulkopuoliselta järjestäjältä koskien yhteistyön sujumista kirjaston kanssa. Kirjasto on pidetty yhteistyökumppani ja ennakko-luulon kokkeilija.		

	Päätökset kirjaston palvelumuutoksissa ja aineistovalinnassa parustuvat vahvemmin tilastotietoon ja asiakaspalautteeseen.	Toteutuneet "tietotuokiot" ja valikoitut tiedonkeruun menetelmät. Kirjaston henkilökunnalla on yhteinen käsitys siitä, mitä tunnuslukuja seurataan ja miten asiakaspalautetta kerätään. Uuden kirjastojärjestelmän tuottamaan dataa opitaan hyödyntämään ja seuraamaan. Mietitään mikä olisi asiakaspalautteen keräämiselle kevyt, toimiva ja johdonmukainen tapa.	Kirjastojärjestelmän tuottamaa dataa on käytetty vuoden 2024 lainausten kohdistumisen tutkimisessa (lehdet). Kirjasto suunnittelee asiakaskyselyn toteuttamista. Mietimme copioltin hyödyntämistä kirjastojärjestelmästä saatavien raporttien käsittelyssä. Varastosta luopumisen suunnittelun myötä aineistoa analysoidaan mm.kirjastojärjestelmästä saatavan datan avulla.	
	Liikuntapalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti ja asiakaslähtöisinä. Tarjotaan matalan kynnyksen liikuntapalveluja sekä liikunta- ja elintapaneuvontaa.	Liikuntapalvelujen ryhmiin ja liikunta- ja elintapaneuvontaan osallistuneiden asiakkaiden määrä. Terveysasemalta liikunta- ja elintapaneuvonnan pariin ohjattujen asiakkaiden määrä. Liikunta- ja elintapaneuvontaan osallistuneiden asiakkaiden määrä sekä sinne ohjattujen asiakkaiden määrä lisäänty verrattuna edelliseen vuoteen.	Liikunta- ja elintapa sopimus on viimeistely ja sopimus on allekirjoitettava kaikissa hyvinvointialueen kunnissa 15.8.2025 mennessä. Tilastoverailu syksy 2024 - kevät 2025: Osallistujien määrä pysynyt samana. Osallitumiskerrat kasvaneet 20% = +416kpl. Yksilölliset kurtosalohjaukset kasvaneet 27% = 38kpl, inbody-mittaukset ja liikuntaneuvonta (KeuSotelta ohjatut asiakkaat) pysyneet samana.	
	Terveysten ja hyvinvoinnin edistämistä tuetaan toteuttamalla lähipalvelut palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asukaslähtöisinä.	Koulujen harrastamisen Suomen mallin mukaisten ryhmien kokoaminen oppilaiden toiveisiin pohjautuen. Harrastamisen Suomen mallin mukaisten ryhmien ja ryhmiin osallistuneiden määrä kouluttain vuonna 2025.	Harrastamisen Mäntsälän malli on pystytty toteuttamaan hankkeen mukaisesti ja kerhoja toteutettiin yhteensä 26. Lukuvuodelle 2025-2026 kerhojen määrää pyritään kasvattamaan 32:een Harrastustoiminnan kumppaniksi saatiin kilpailutuksessa yhdeksän toimijaa. Harrastamisen Mäntsälän mallin ja koulun kerhotoiminnan mallin yhteensovittaminen aloitettiin kesäkuussa 2025.	
	Nuorisopalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti ja asiakaslähtöisinä. Nuorisopalvelun sekä koulunuorisotyön kehittäminen ja roolitusten selvittäminen.	Koulunuorisotyön tavoitteet, toimenpiteet ja roolit on kuvattu koulunuorisotyön lukuvuosisuunnitelmassa ja työ on suunnitellun mukaista. Tavoitteellinen koulunuorisotyö saadaan käyntiin, lukuvuosisuunnitelma on tehty ja sitä toteutetaan.	Koulunuorisotyölle tehtiin yhdessä opetuspalveluiden kanssa lukuvuosisuunnitelma ja sitä toteutettiin. Suunnitelmaa kehitetään lukuvuodelle 2025-2026 ja toimintaa jatketaan. Osana koulu- ja koulussa tehtävää nuorisotyötä on kehittää päihdekasvatuksen toimintamallia.	