

Mäntsälän kuntastrategia 2026-2030

Kunnanhallitus 13.10.2025 § 221

Kuntalain 37§ mukaisesti kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminna- ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kunnanvaltuusto hyväksyy kuntastrategian valtuustokausittain ja tarkastelee sen toteutumista vähintään kerran valtuustokaudessa.

Kuntalain mukaan kunnan strategiassa tulee huomioida seuraavat seikat:

- 1) kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen;
- 2) palvelujen järjestäminen ja tuottaminen;
- 3) kunnan tehtäviä koskevissa laeissa säädetyt palvelutavoitteet;
- 4) omistajapolitiikka;
- 5) henkilöstöpolitiikka;
- 6) kunnan asukkaiden osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet;
- 7) elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Kuntastrategia perustuu arvioon kunnan nykytilanteesta sekä tulevista toimintaympäristön muutoksista ja niiden vaikutuksista kunnan tehtävien toteuttamiseen (Kuntalaki 37§). Kuntastrategiasta johdetaan kunnan keskeisin päätöksenteko, suunnittelu ja kehittäminen.

Elävä kuntastrategia on kokonaisuus, joka muodostuu yhdestä strategiasta, sitä toteuttavista poikkihallinnollisista ohjelmista sekä palvelualue- ja yksikkökohtaisista suunnitelmista sekä ennen kaikkea arjen tekemisestä.

Kuntastrategia on myös valintoja toinen toistaan tärkeämpien asioiden välillä, asioita on priorisoitava ja kaikkea ei voida sisällyttää osaksi kuntastrategiaa.

Kuntaliiton mukaan kuntastrategian ja strategisen asian voi määritellä seuraavasti:

”Kuntastrategia on kuntakokonaisuuden pitkän tähtäyksen päätöksentekoa ja toimintaa ohjaava tulevaisuuden suunta tai kantava idea.

Strateginen päätös tai toimenpide on sellainen, joka vie kuntaa kohti strategiassa määritellyä suuntaa tai ideaa.”

Kunnan strategiatyö käynnistyi kesäkuussa kunnan johtoryhmän pohjatöillä sekä kunnanvaltuuston seminaarilla, joka pidettiin 25.8.2025. Tämän jälkeen strategiatyötä on viety eteenpäin sekä kunnan valtuuston että kunnanhallituksen linjausten mukaisesti. Niiden perusteella laadittu strategialuonnos on ollut nähtävillä mm. otakantaa-palvelussa ja siitä pyydettiin palautetta kunnan asukkailta, kunnan eri sidosryhmiltä, vaikuttamistoimielimiltä ja henkilöstöltä.

Strategialuonnosta on käsitelty myös kunnan YT-ryhmässä.

Saadun palautteen, johtoryhmässä käydyn keskustelun ja kunnanhallitusten linjausten (6.10) mukaisesti on laadittu liitteenä oleva kuntastrategialuonnos 2026-2030. Luonnoksessa Mäntsälän kuntastrategian elementit ovat toiminta-ajatus, arvot, kärkitavoitteet, kärkitavoitteiden alle laaditut päätavoitteet sekä visio. Kunnan

nykyiseen strategiaan verrattuna toiminta-ajatus sekä arvot on liitteenä olevassa luonnoksessa pidetty ennallaan.

Kuntastrategian seurantaan liittyvä mittaristo ja niiden tavoitearvot esitetään ja hyväksytään talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2027-2029 käsittelyn yhteydessä.

Esittelijä	Kunnanjohtaja Laurila Hannu
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää esittää kunnanvaltuustolle liitteenä olevan Mäntsälän kuntastrategian 2026-2030 hyväksymistä.
Päätös	Hyväksyttiin päätösehdotuksen mukaisesti. Tämän pykälän osalta pöytäkirja tarkastettiin kokouksessa.

Liite 1. Mäntsälän kuntastrategia 2026-2030-luonnos

Kunnanvaltuusto 20.10.2025
799/00.01.02/2025

Päätösehdotus	Kunnanvaltuusto hyväksyy liitteenä olevan Mäntsälän kuntastrategian 2026-2030.
Päätös	

Liite 1. Mäntsälän kuntastrategia 2026-2030