

Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		epävarma toteutuminen, "ehkä"
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut

Näkökulma	Strateginen tavoite
Turvallinen, sujuva arki	Lähipalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asukaslähtöisinä.
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä. Parannetaan arjen turvallisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Vastuullinen, kehittävä vire	Kuntakonserni toimii vahvistaen työllisyyttä sekä yrittäjyyttä.
	Toimintatapoja kehitetään ketterästi ja tuloksellisesti tietoon pohjaten. Kunnan hankinnoissa, investoinneissa ja palvelukehityksessä noudatetaan vastuullisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Osallistava yhteisöllisyys	Päätöksenteko on avointa ja osallistavaa.
	Rakennetaan yhteisöllisyyttä tukemalla yhteistä tekemistä. Vahvistetaan luottamusta osallistavalla johtamisella.

Turvallinen, sujuva arki - Vastuullinen, kehittävä vire - Osallistava yhteisöllisyys			Seuranta	
Strategiatavoite	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuonna 2025	Mittari ja tavoitearvo	Tavoitteen edistyminen/toteutuminen	Arvio toteumasta
	Varhaiskasvatukseen työvoiman saatavuuden parantaminen; imagon nostatus ja valtakunnallinen näkyvyys.	Pätevien ja epäpätevien suhde ammattikunnittain, tavoite päteviä vo 70% lh 100%		
	1. Palveluverkkoa edistetään edistetään kohti terveydellisesti, toiminnallisesti ja taloudellisesti hyviä ratkaisuja. 2. Hyvinvointityötä jatketaan arkityössä. 3. Oppimisen tuen uudistukset alkavat toteutua käytännön opetustoiminna. 4. Opetuksen johtamisen rakenteita uudistetaan opetuspalveluissa	1. Keskustan kouluverkkoselvityksen ratkaisun pohjalta tehdään tarveselvitys, jonka pohjalta tehdään keskusta-alueen palveluverkon hankesuunnitelma. 2. KiVa-kouluoppitunnit pidetään ohjelman mukaisesti, seurataan kiusaamistapausten määrää ja puuttumisen vaikuttavuutta; tavoitteena määrän väheneminen ja vaikuttavuuden lisääntyminen, someturva-oppitunnit pidetään, seurataan palvelun käytön aktivointimääriä, tapausten määrää ja puuttumisen vaikuttavuutta; tavoitteena aktivointien ja vaikuttavuuden lisääntyminen ja tapausten määrän lasku, suunnitellaan ja toetetetaan hyvinvointityövälineen käyttö. 3. Tuen päätökset tarkastetaan lukuvuoden aikana suunnitellun aikataulun mukaisesti, resurssit kohdentuvat uuden tuen mukaiseen toimintaan, kouluilla on uuden tuen mukaisia toimintamalleja, seurataan lukuvuoden arvioinnissa. 4. Opetuksen johtoryhmä ja tiimitoiminta uudistetaan, tiimit linkittyvät keskeisten tavoitteiden edistämiseen ja tiimit on linkitetty johtoryhmään, seurataan johtoryhmän ja tiimien itsearvioinnilla.		
	Sivistyksen yhteiset tuottavat sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen kuntastrategian tavoitteiden seurannan mallin	Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen kuntastrategian seurannan toimintamalli hyväksytään maalliskussa 2026 hyvinvointilautakunnassa ja sivistyslautakunnassa. Kuntastrategian tavoitteiden seurantaan on asetettu mittarit ja seuranta mallia toteutetaan vuoden 2026 aikana.		

Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		epävarma toteutuminen, "ehkä"
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut

Näkökulma	Strateginen tavoite
Turvallinen, sujuva arki	Lähipalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asukaslähtöisinä.
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä. Parannetaan arjen turvallisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Vastuullinen, kehittävä vire	Kuntakonserni toimii vahvistaen työllisyyttä sekä yrittäjyyttä.
	Toimintatapoja kehitetään ketterästi ja tuloksellisesti tietoon pohjaten. Kunnan hankinnoissa, investoinneissa ja palvelukehityksessä noudatetaan vastuullisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Osallistava yhteisöllisyys	Päätöksenteko on avointa ja osallistavaa.
	Rakennetaan yhteisöllisyyttä tukemalla yhteistä tekemistä. Vahvistetaan luottamusta osallistavalla johtamisella.

Turvallinen, sujuva arki - Vastuullinen, kehittävä vire - Osallistava yhteisöllisyys			Seuranta	
Strategiatavoite	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuonna 2026	Mittari ja tavoitearvo	Tavoitteen edistyminen/toteutuminen	Arvio toteumasta
	Kunnan ennalta ehkäisevä vanhustyö vakiintuu osaksi kunnan hyvinvointipalveluja. Seniorityö vastaa ikääntyneiden kuntalaisten tarpeisiin.	Asiakaspuhelut Kotikäynnit Muut tapaamiset Kohtaamispaikkatoiminta käyntikerrat Yhteistyötapaamiset Tapahtumien kävijämäärät		
	Kunnan osallisuusmalli on luotu asukkaiden ja työntekijöiden kanssa yhteistyössä.	Kunnan osallisuustyön tavoitteet on määritetty. toimintatavat on luotu. palvelumuotoiluprosjektina. hyväksytty kunnassa. Osallisuusmallista on järjestetty koulutusta kunnan työntekijöille.	Osallisuuden Osallisuusmalli on laadittu Kunnan osallisuusmalli on	
	Kansalaisopiston palvelut liittyvät sivistys- ja hyvinvointipalveluiden kokonaisuuteen kunnassa. Kansalaisopiston kursseille on ominaista omaehtoinen oppiminen, yhteisöllisyys ja osallisuus.	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden muiden toimijoiden kanssa toteutuneet kurssit ja tapahtumat Toiminta on järjestetty kustannustehokkaasti. Digitaalisuuden ja opiskelijoiden omaehtoisen oppimisen edistämiseksi opetusmateriaalia on tuotettu sähköiselle alustalle Pedanetini ja muille oppimislustoille. Asiakaspalautteessa seurataan, miten kurssit vastaavat kurssilaisten tarpeisiin.		
	Kirjaston tarveselvitys valmistuu vuoden 2026 aikana teknisen ja elinvoimapalveluiden sekä ja sivistys- ja hyvinvointipalveluiden yhteistyönä.	Tarveselvitys on käynnistynyt 1. vuosineljänneksen aikana. Tarveselvityksen osallistava työ on tehty 2. ja 3. vuosineljänneksen aikana. Tarveselvityksen on valmistunut ja edennyt päätöksentekoon 4. vuosineljänneksen aikana.		

	Matalan kynnyksen liikuntapalvelut kohdentuvat kuntalaisten tarpeita vastaavasti.	Eläkeläisten ohjatun vesijumpan lisääntyneeseen tarpeeseen on vastattu. Keusoten yhteistyön avulla terveytensä kannalta liian vähän liikkuvia kuntalaisia on saatu palveluiden pariin. Keusoten liikunta- ja elintapaneuvontayhteistyön sopimuksen vahvistumisen myötä sujuvampi asiakasohjaus, asiakasseuranta ja vaikutusten seuranta on toteutunut. Osallisuus ja näkyvyys kunnassa järjestettävissä tapahtumissa on toteutunut. Kävijämäärätilastointi eri liikuntapalveluissa, kävijämäärät pysyvät samana tai nousevat		
	Harrastamisen Mäntsälän malli vakiintuu lasten ja nuorten matalan kynnyksen harrastustoiminnan muodoksi. Toiminnan organisointi koulun henkilöstön, hallinnon, toiminnan järjestäjien sekä lasten ja nuorten ja heidän huoltajiensa välillä on sujuvaa.	Harrastetoivekysely on toteutettu kaikilla kouluilla. Harrastustoimintaa toteuttavien kumppaneiden määrä on kasvanut. Toteutettavien harrastuskerhojen määrä on kasvanut. Harrastustoimintaa on tarjottu kaikille peruskouluikäisille. Harrastamiseen osallistuvien lasten ja nuorten määrä on kasvanut. Harrastustoimintaa on onnistuttu kohdentamaan vähän harrastaville lapsille ja nuorille. Toiminnan toteutuman kyselyt ja tilastointi on tehty.		
	Perusnuorisotyö kehittyy toiminnallisesti monimuotoiseksi.	Nuorisotalolla toiminnan sisältö on kehittynyt monipuoliseksi ja osallistavaksi toimintatavaksi. Koulujen loma-aikoina on tarjottu erilaisia toiminnallisia vaihtoehtoja sosiaalisuuden ja osallisuuden vahvistamisen tueksi osana nuorten vapaa-aikaa. Yhteistyö koulujen ja kouluvalmentajien kanssa on säännöllistä ja suunniteltua. Harrastamisen Mäntsälän malli mahdollistaa erilaisten harrasteryhmien muodostamisen: verkkonuorisotyön toimintamallin kehittyminen, taiteen ja kulttuurin vahvistaminen nuorison sosiaalisen hyvinvoinnin ja osallisuuden vahvistamiseksi. Nuorisotyön osallisuus ja näkyvyys kunnassa järjestettävissä tapahtumissa on toteutunut. Jalkautuvalle nuorisotyölle on löytynyt uusia toteutusmuotoja. Alueellisen nuorisotyön kehittäminen ja toimintojen vakiinnuttaminen paikallisiin tarpeisiin vastaavalla tavalla on tehty. Tilastomittareina käytetään NUODO-palvelua: kävijämäärät eri toiminnoissa ja tapahtumissa.		