

Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		epävarma toteutuminen, "ehkä"
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut

Näkökulma	Strateginen tavoite
Turvallinen, sujuva arki	Lähipalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asukaslähtöisinä.
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä. Parannetaan arjen turvallisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Vastuullinen, kehittävä vire	Kuntakonserni toimii vahvistaen työllisyyttä sekä yrittäjyyttä.
	Toimintatapoja kehitetään ketterästi ja tuloksellisesti tietoon pohjaten. Kunnan hankinnoissa, investoinneissa ja palvelukehityksessä noudatetaan vastuullisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Osallistava yhteisöllisyys	Päätöksenteko on avointa ja osallistavaa.
	Rakennetaan yhteisöllisyyttä tukemalla yhteistä tekemistä. Vahvistetaan luottamusta osallistavalla johtamisella.

Turvallinen, sujuva arki - Vastuullinen, kehittävä vire - Osallistava yhteisöllisyys			Seuranta	
Strategiatavoite	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuonna 2025	Mittari ja tavoitearvo	Tavoitteen edistyminen/toteutuminen	Arvio toteumasta
	Varhaiskasvatukseen työvoiman saatavuuden parantaminen; imagon nostatus ja valtakunnallinen näkyvyys.	Pätevien ja epäpätevien suhde ammattikunnittain, tavoite päteviä vo 70% lh 100%	Opettajia 43/47 ryhmää, lastenhoitajia 84/47 ryhmää	

	Kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän ennalta ehkäiseminen ja siihen puuttuminen: Opetuspalveluiden toimenpideohjelman sekä suunnitelman oppilaiden suojaamiseksi kiusaamiselta, väkivallalta ja häirinnältä toteuttaminen.	Tehdään vuosittaiset KiVaKoulu –kyselyt ja analysoidaan tuloksia > kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän vähentäminen. Painopiste: sosiaalisessa mediassa tapahtuvan kiusaamisen vastaisen tuen järjestäminen oppilaille.	Sosiaalisia ja tunnetaitoja kehittävät ohjelmat: Kevään -25 alusta toukokuun loppuun mennessä hyvinvointi ja osallisuuspedagogi tavoitti 698 oppilasta, 119 opettajaa ja 34 eri ryhmää tunnetaitotyöpajan merkeissä. Aiheina olivat ”Miten toimin tunnekuohussa?” ja ”Myötätunnon mestari”. Yhdessä opettajien kanssa suunniteltiin ko. aiheiden pohjalta heidän ryhmilleen sopiva oppitunti. KO-toiminta käynnistyi viikolla 11. KO-toiminta on opetuspalveluiden ja nuorisotyön yhteinen ja Aseman lapset ry:n luotsaama pitkittyneisiin ja monisyisiin kiusaamistilanteisiin kohdennettu monialainen tuki. Poliisi on ollut 3.4. rehtorikokouksessa esittelemässä poliisin ja koulun yhteistyömallia. Rehtorit kävivät materiaalit läpi omalla koulullaan (lainvastaisiin tekoihin puuttumisen ohjeistus). Mäntsälän koulujen 4-9-luokkalaisten vierailut nuorisotiloissa ja tutustuminen nuorisotyöntekijöihin jatkui kevään aikana. Lukuvuoden 2025-2026 vuoroja on pystynyt varamaan elokuussa. Someturvan käyttö opetuspalveluissa jatkuu. Kouluja on muistutettu 10.10. oppituntimateriaalien hyödyntymisestä ja sovelluksen käytön ohjeistamisesta oppilaille ja huoltajille. KiVa-koulukyselyt toteutettiin kouluilla kevään loppuun mennessä. Koulukohtainen yhteenveto esiteltiin syyskuun lautakunnassa ja kouluilla on suunnit tulosten pohjalta toimenpiteet tälle lukuvuodelle. Kiusaamiskokemusten määrä kouluttain vaihtelee. Osaas kouluja kokemusten määrä oli vähentynyt, osassa hieman kasvanut. Aseman lapset ry toteutti opetushenkilöstölle Nuorten konfliktit, kiusaaminen ja kouluväkivalta: puuttuminen ja selvittäminen -koulutuksen 6.8.2025.	
	Sivistyksen yhteiset tulosalue toteuttaa palvelualueen tilaselvityksen toimenpideohjelmia	Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen investointien tärkeysjärjestyksen tekeminen osana kunnan investointisuunnitelmaa.	Tavoite toteutuu vain osittain, koska investointiohjelman tärkeysjärjestystä ei päästä tekemään kokonaisuudessaan. Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen opetuksen tulosalueella tehdään keskustan alueen kouluverkkoselvitys, jossa priorisoidaan kouluinvestointien tarve Mäntsälän keskustan alueella.	

Arvio toteumasta		
0 =		tavoite ei tule toteutumaan
1 =		epävarma toteutuminen, "ehkä"
2 =		tulee todennäköisesti toteutumaan tai on jo toteutunut

Näkökulma	Strateginen tavoite
Turvallinen, sujuva arki	Lähipalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asukaslähtöisinä.
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä. Parannetaan arjen turvallisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Vastuullinen, kehittävä vire	Kuntakonserni toimii vahvistaen työllisyyttä sekä yrittäjyyttä.
	Toimintatapoja kehitetään ketterästi ja tuloksellisesti tietoon pohjaten. Kunnan hankinnoissa, investoinneissa ja palvelukehityksessä noudatetaan vastuullisuutta.
Näkökulma	Strateginen tavoite
Osallistava yhteisöllisyys	Päätöksenteko on avointa ja osallistavaa.
	Rakennetaan yhteisöllisyyttä tukemalla yhteistä tekemistä. Vahvistetaan luottamusta osallistavalla johtamisella.

Turvallinen, sujuva arki - Vastuullinen, kehittävä vire - Osallistava yhteisöllisyys			Seuranta	
Strategiatavoite	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuonna 2025	Mittari ja tavoitearvo	Tavoitteen edistyminen/toteutuminen	Arvio toteumasta
	Vahvistetaan kuntalaisten hyvinvointia suunnitelmallisella tekemisellä.	Hyvinvointisuunnitelman mukainen käytännön tekemisen jalkauttaminen eri toimialueille	Tavoite hyvinvointisuunnitelman jalkauttamisesta on toteutunut hyvin kaikilla palvelualueilla. Hyvinvointisuunnitelmaa on toteutettu ja seurattu systemaattisesti. Kehittämistyötä jatketaan edelleen. Laaja hyvinvointikertomus 2021-2024 on hyväksytty valtuustossa 10.6.2025. Uuden hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026-2029 laadinta on käynnistetty HYTE-ryhmä ja kunnan johtoryhmän kanssa. Osallisuustyöskentelyä on toteutettu laajasti. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman asukaskyselyyn saatiin noin 200 vastausta. Lasten ja nuorten työpajaan osallistui 45 lasta kaikilta kouluilta. Aikuisväestön näkemyksiä koottiin kohdennetussa työpajassa. Lapsi- ja perheasian neuvoston, vammaisneuvoston, ikäihmisten neuvoston ja nuorisovaltuuston kanssa pidettiin työpajat. Laadittavan suunnitelman tueksi on koottu laaja tietopohja valtakunnallisista tutkimuksista ja suosituksista. Työ etenee aikataulussa.	
	Kansalaisopiston kurssitarjonnan suunnitteluun osallistetaan kuntalaisia ja yhteistyökumppaneita. Järjestetään erilaisia kulttuuritapahtumia.	Tapahtumien lukumäärä ja niiden osallistuneet. Tehdään kysely opistossa opiskeleville ja kuntalaisille kansalaisopiston kurssitarjonnasta ja toivotusta opetuksesta. Kerätään opiskelijoilta kurssipalautteet toiminnan kehittämiseksi.	Kurssien palautekyselyissä opiskelija saattoi esittää kurssitoiveita. Toimiston asiakaspalveluaikojia muutettiin 4.8.2025 alkaen asiakaskyselyjen perusteella. Kansalaisopisto osallistui Harrastemessut- tapahtumaan.	
	Kuntalaiset ja potentiaaliset yhteistyökumppanit tietävät kirjaston yhteisöllisyyttä tukevasta ja mahdollistavasta toiminnasta.	Tehty yhteistyö, osallistuminen tapahtumiin, ulkopuolisten järjestämät tapahtumat kirjastossa sekä palaute, jota saadaan ulkopuoliselta järjestäjältä koskien yhteistyön sujumista kirjaston kanssa. Kirjasto on pidetty yhteistyökumppani ja ennakkoluuloton kokeilija.	Yhteistyössä tehtyjä tapahtumia on toteutunut ja suunniteltu toteutettavaksi. Osallistuimme mm. Mitä ihmettä -tapahtumaan ja kevätkaudella oli 4 digiteemaista luentoa senioreille, jotka järjestettiin yhteistyössä senioriohjaajan kanssa.	

	Päätökset kirjaston palvelumuutoksissa ja aineistovalinnassa parustuvat vahvemmin tilastotietoon ja asiakaspalautteeseen.	Toteutuneet "tietotuokiot" ja valikoidut tiedonkeruun menetelmät. Kirjaston henkilökunnalla on yhteinen käsitys siitä, mitä tunnuslukuja seurataan ja miten asiakaspalautetta kerätään. Uuden kirjastojärjestelmän tuottamaan dataa opitaan hyödyntämään ja seuraamaan. Mietitään mikä olisi asiakaspalautteen keräämiselle kevyt, toimiva ja johdonmukainen tapa.	Kirjastojärjestelmän tuottamaa dataa on käytetty vuoden 2024 lainausten kohdistumisen tutkimisessa (lehdet). Järjestelmistä vastaava kirjastonhoitaja on käyttänyt osaamistaan kirjastojärjestelmästä ulos saatavien raporttien määrittelyssä, mikä auttaa datan hyödyntämisessä. Mietimme myös copilotin hyödyntämistä kirjastojärjestelmästä saatavien raporttien käsittelyssä. Varastosta luopumisen suunnittelun myötä aineistoa analysoidaan mm.kirjastojärjestelmästä saatavan datan avulla. Kirjasto suunnittelee asiakaskyselyn toteuttamista, mutta se siirtyy vuodelle 2026.	
	Liikuntapalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti ja asiakaslähtöisinä. Tarjotaan matalan kynnyksen liikuntapalveluja sekä liikunta- ja elintapaneuvontaa.	Liikuntapalvelujen ryhmiin ja liikunta- ja elintapaneuvontaan osallistuneiden asiakkaiden määrä. Terveysasemalta liikunta- ja elintapaneuvonnan pariin ohjattujen asiakkaiden määrä. Liikunta- ja elintapaneuvontaan osallistuneiden asiakkaiden määrä sekä sinne ohjattujen asiakkaiden määrä lisääntyy verrattuna edelliseen vuoteen.	Liikunta- ja elintapaneuvonnan sopimus kunnan ja hyvinvointialueen välillä on viimeistelyä ja sopimus on allekirjoitettu 15.8.2025. Sopimuksen toteuttamiseen liittyvä koulutus on aloitettu. Tilastovertailu syksy 2024 - kevät 2025: Osallistujien määrä pysynyt samana. Osallitumiskerrat kasvaneet 20% = +416kpl. Yksilölliset kuntosaliohjelmat kasvaneet 27% = 38kpl, Inbody-mittaukset ja liikuntaneuvonta (KeuSotelta ohjatut asiakkaat) pysyneet samana.	
	Terveys- ja hyvinvoinnin edistämistä tuetaan toteuttamalla lähipalvelut palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti, asiakaslähtöisinä.	Koulujen harrastamisen Suomen mallin mukaisten ryhmien kokoaminen oppilaiden toiveisiin pohjautuen. Harrastamisen Suomen mallin mukaisten ryhmien ja ryhmiin osallistuneiden määrä kouluittain vuonna 2025.	Harrastamisen Mäntsälän malli on pystytty toteuttamaan hankkeen mukaisesti ja kerhoja toteutettiin yhteensä 26. Lukuvuodelle 2025-2026 kerhojen määrää pyritään kasvattamaan 32:een. Harrastustoiminnan kumppaneiksi saatiin kilpailutuksessa yhdeksän toimijaa. Harrastamisen Mäntsälän mallin ja koulun kerhotoiminnan mallin yhteensovittaminen aloitettiin kesäkuussa 2025.	
	Nuorisopalvelut toteutetaan palvelulupauksen mukaisesti, kustannustehokkaasti ja asiakaslähtöisinä. Nuorisopalvelun sekä koulunuorisotyön kehittäminen ja roolitusten selventäminen.	Koulunuorisotyön tavoitteet, toimenpiteet ja roolit on kuvattu koulunuorisotyön lukuvuosisuunnitelmassa ja työ on suunnitellun mukaista. Tavoitteellinen koulunuorisotyö saadaan käyntiin, lukuvuosisuunnitelma on tehty ja sitä toteutetaan.	Koulunuorisotyölle tehtiin yhdessä opetuspalveluiden kanssa lukuvuosisuunnitelma ja sitä toteutettiin. Suunnitelmaa kehitetään lukuvuodelle 2025-2026 ja toimintaa jatketaan. Osana koulu- ja koulussa tehtävää nuorisotyötä on kehittää päihdekasvatuksen toimintamallia. Perusnuorisotyössä toteutettiin 7-luokkalaisten ryhmäytymiset, kohdennettu kouluyhteistyö aloitettiin Ohkolassa ja Hyökännummella yhteistyössä Tuusulan nuorisopalveluiden kanssa. Nuorisotilaan tutustumiset kaikille 6-luokkalaistille on käynnissä ja nuorisopalveluiden toteuttamat teematunnit on aloitettu kouluilla.	