
Sivistyslautakunta

Aika 28.10.2025 klo 17:00 -

Paikka Kunnantalo, Tapio (neuvotteluhuone 1-2), 2 krs

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
97	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	3
98	Pöytäkirjantarkastajien valinta	4
99	Työjärjestyksen hyväksyminen	5
100	Mäntsälän esiopetuksen yksikkökohtaisten lukuvuosisuunnitelmien 2025-2026 hyväksyminen	6
101	Osavuosikatsaus 3/2025 Sivistys- ja hyvinvointipalvelualue	8
102	Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen maksut ja taksat 1.1.2026 alkaen	11
103	Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen talousarvioesitys vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2029	12
104	Iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelma ja maksut lv 2025-2026 päivitys	18
105	Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvitys 2025	21
106	Sivistyslautakunnan kokoukset ja seminaarit vuonna 2026	31
107	Otto-oikeuden piiriin kuuluvat viranhaltijapäätökset	32
108	Ilmoitusasiat	33

Osallistujat

Läsnä	Nimi	Tehtävä
	Virpiaro Matti	Puheenjohtaja
	Karttunen Osku	Jäsen
	Tamminen Liisa	Jäsen
	Tuomisto Emmi	Jäsen
	Manninen Katri	Jäsen
	Levón Satumaija	Jäsen
	Kuusela Petri	Jäsen
	Vainio Pirjo	Jäsen
	Virtanen Toni	Jäsen
Muu	Lampi Satu	Kunnanhallituksen edustaja
	Väyrynen Jane	Nuorisovaltuuston edustaja
	Ahvo Timo	Esittelijä
	Tulkki Henna	Pöytäkirjanpitäjä
	Purola Karoliina	Asiantuntija
	Lipponen Marko	Asiantuntija
	Mäkinen Maarit	Asiantuntija
	Suojanen Marika	Asiantuntija

Sivistyslautakunta

28.10.2025

97**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Sivistyslautakunta 28.10.2025

Päätösehdotus

Todetaan kokous lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

Sivistyslautakunta

28.10.2025

98

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Sivistyslautakunta 28.10.2025

Päätösehdotus Valitaan pöytäkirjantarkastajiksi Katri Manninen ja Pirjo Vainio.

Päätös

Sivistyslautakunta

28.10.2025

99**Työjärjestyksen hyväksyminen**

Sivistyslautakunta 28.10.2025

Hallintosäännön mukaan asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimitella toisin päätä.

Päätösehdotus

Hyväksytään esityslistan mukainen työjärjestys.

Päätös

Sivistyslautakunta

28.10.2025

100**Mäntsälän esiopetuksen yksikkökohtaisten lukuvuosisuunnitelmien 2025-2026 hyväksyminen**

Sivistyslautakunta 28.10.2025

775/12.07.00/2025

Perusopetusasetuksen 9 §:n mukaisesti opetuksen järjestäjän tulee laatia lukuvuosittain opetussuunnitelmaan perustuva suunnitelma. Asetuksen perusteella suunnitelma on laadittava myös esiopetuksen osalta. Mäntsälän kunnan esiopetussuunnitelma on hyväksytty Sivistyslautakunnassa 10.06.2025 § 53. Kunnan esiopetussuunnitelman mukaan esiopetusyksiköiden erityispiirteet kirjataan vuosittain laadittavaan yksikkökohtaiseen lukuvuosisuunnitelmaan. Mäntsälän sivistys- ja hyvinvointipalveluiden toimintasäännön 1.9.2025 mukaan sivistyslautakunta päättää opetussuunnitelmiin perustuvien vuosittaisten toimintasuunnitelmien ja lukuvuosisuunnitelmien hyväksymisestä. Lukuvuosisuunnitelman pohja on hieman muuttunut edellisistä vuosista esiopetussuunnitelman päivityksen yhteydessä.

Sivistyslautakunta käsittelee seuraavien kunnallisten päiväkotien esiopetuksen lukuvuosisuunnitelman: Anttila, Hyökännummi, Kaunismäki, Myllytonttu, Numminen, Saari, Sälinkää, Koskenrannan päiväkotia Amanda, sekä yksityisten päiväkotien lukuvuosisuunnitelman: Pilke liikuntapäiväkotia Voltti, Englanninkielinen Montessorileikkikoulu, Norlandia Saaga, Omenapuun päiväkotia.

Päiväkotien esiopetuksen lukuvuosisuunnitelmat (liitteet 1-12) liitteineen ovat sivistyslautakunnan käytettävissä sähköisessä kokousjärjestelmässä.

Maarit Mäkinen Hyökännummen päiväkodin johtaja ja Marika Suojanen Omenapuun päiväkodin johtaja esittelevät päiväkotien esiopetusryhmien lukuvuosisuunnitelmia oppimisen ja esiopetukseen osallistumisen tuen järjestäminen liittyen ja avaavat oppimisen edellytyksiä tukevia opetusjärjestelyjä ja ryhmäkohtaisen tuen muotoja.

Valmistelija

Varhaiskasvatuspäällikkö Karoliina Purola, sähköposti karoliina.purola(@)mantsala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja Ahvo Timo

Päätösehdotus

Sivistyslautakunta hyväksyy Mäntsälän esiopetuksen yksikkökohtaiset lukuvuosisuunnitelmat 2025-2026.

Päätös

Liite 1. Anttila esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026
Liite 2. Hyökännummi esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026
Liite 3. Kaunismäki esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026
Liite 4. Koskenranta esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026
Liite 5. Montessori esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026

Sivistyslautakunta

28.10.2025

- Liite 6. Myllytonttu esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026
- Liite 7. Numminen esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026
- Liite 8. Omenapuu esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026
- Liite 9. Saaga esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026
- Liite 10. Saari esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026
- Liite 11. Sälinkää esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026
- Liite 12. Voltti esiopetuksen lukuvuosisuunnitelma 2025-2026

Sivistyslautakunta

28.10.2025

101**Osavuositarkastus 3/2025 Sivistys- ja hyvinvointipalvelualue**

Sivistyslautakunta 28.10.2025

349/02.01.00/2024

Talousarvion täytäntöönpano-ohjeen mukaan osavuositarkastuksen 3/2025 tilinpäätösennuste laaditaan 30.9.2025 toteutumatietojen pohjalta.

Osavuositarkastuksessa esitetään toimialatarkastus, talousarvion toteutuminen, keskeiset tekijät, joiden ennakoidaan vaikuttavan taloudellisten tuottojen ja kulujen määriin toiminnan ja talouden olennaiset tapahtumat ennuste osavuositarkastuksessa esitettävät talousarviomuutokset investointien toteutuma, poikkeamat ja ennuste

Osavuositarkastuksen pääpaino on merkittävien poikkeamien ennakkoinnissa ja niihin varautumisessa tilinpäätöstä ajatellen.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen toimintakate oli syyskuun lopussa -39,67 milj. euroa. Muutos edelliseen vuoteen nähden on -0,75 milj. euroa (1,9 % lisäys). Toimintatuottoja on kertynyt 2,31 milj. euroa ja toimintakuluja 41,98 milj. euroa. Henkilöstömenot -21,68 milj. euroa (tot. 71,7 %) ovat kasvaneet edelliseen vuoteen vastaavaan ajankohtaan verrattuna -0,33 milj. euroa (1,5 % lisäys).

Tulosalueiden osalta toimintakatteiden toteutumat 30.9.2025 tilanteessa olivat seuraavat: sivistyksen ja hyvinvoinnin yhteiset 67,3 %, opetuspalvelut 74,1 %, varhaiskasvatuspalvelut 68,8 % ja elinikäinen oppiminen 69,3 %. Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen vuoden 2025 talousarvion ennusteessa toimintakatteiden ennustetaan alittavan vuoden 2025 talousarvion toimintakatteiden.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen vuoden 2025 talousarvioennusteen avulla seurataan kustannuspaineita aiheuttavia tekijöitä. Lautakuntien tulee kattaa toiminnasta johtuvat muutokset ja toiminnan lisäkustannukset talousarviovuoden aikana ensisijaisesti tulosalueen tai palvelualueen määrärahoista palvelualueen talousarvion toimintakatteiden ollessa lautakuntia sitova taso.

Sivistyksen yhteiset tulosalueella sivistyslautakuntaan nähden sitova tavoite toteutuu vain osittain. Taloudellisesti sivistyksen yhteiset tulosalueen osavuositarkastus III/2025 tilinpäätösennusteen mukainen tulosalueen toteuma suhteessa talousarvioon näyttää toteutuvan vuonna 2025 talousarvion mukaisesti.

Elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin tulosalueen hyvinvointilautakuntaan nähden sitovat tavoitteet ovat toteutumassa suunnitellusti. Taloudellisesti osavuositarkastus III/2025 on tilinpäätösennusteen mukainen, ja elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin tulosalueen toteuma suhteessa talousarvioon näyttää toteutuvan vuonna 2025 talousarvion mukaisesti.

Sivistyslautakunta

28.10.2025

Varhaiskasvatuspalveluiden tulosalueen sivistyslautakuntaan nähden sitova tavoite on toteutumassa vuonna 2025. Osavuositarkastus III/2025 yhteydessä laadittu, kesäkuun toteumiin perustuva varhaiskasvatuspalveluiden ennuste on pääsääntöisesti talousarvion mukainen. Osavuositarkastuksen yhteydessä lasten kotihoidon tuen ja kuntalisän avustusmenon arviota on pienennetty talousarvion 2025 1,12 milj. eurosta ennusteeseen 2025 0,80 milj. euroon. Osavuositarkastuksen III/2025 yhteydessä haetaan määrärahamuutosta menoarvion laskuun.

Opetuspalveluiden tulosalueen sivistyslautakuntaan nähden sitova tavoite on toteutumassa vuonna 2025. Osavuositarkastus III/2025 yhteydessä laadittu opetuspalveluiden ennuste on pääsääntöisesti talousarvion mukainen. Ennusteen perusteella kotikuntakorvaustuloissa ja menoissa on kustannusylityspainetta. Opetuspalveluiden kotikuntakorvauslaskutustuloja on arvioitu vuodelle 2025 yhteensä noin 1,3 milj. euroa ja kotikuntakorvauslaskutusmenoja yhteensä noin 2,9 milj. euroa. Vuoden 2024 tilinpäätökseen ja valtionvarainministeriön päätökseen kotikuntakorvausten määrästä 2025 peilaten päivitetty ennuste kotikuntakorvaustuloista vuodelle 2025 on noin 1,2 milj. euroa ja menot noin 3,0 milj. euroa. Kotikuntakorvausmenojen ylitys on noin 0,1 milj. euroa ja tulojen alitus 0,1 milj. euroa, joille haetaan osavuositarkastus III yhteydessä määrärahamuutosta.

Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden tulosaluekohtaiset talouden ja tavoitteiden toteutumat 30.9.2025 on esitetty liitteissä 1 ja 2.

Lautakuntien osavuositarkastukset käsitellään kunnanhallituksessa 03.11.2025 ja valtuustossa 10.11.2025.

Valmistelija

Palvelualuejohtaja Timo Ahvo, sähköposti timo.ahvo(@)mantsala.fi, hyvinvointipäällikkö Katja Elo, sähköposti katja.elo(@)mantsala.fi, controller Kristian Kuisma, sähköposti kristian.kuisma(@)mantsala.fi, opetuspäällikkö Marko Lipponen, sähköposti marko.lipponen(@)mantsala.fi, varhaiskasvatuspäällikkö Karoliina Purola, sähköposti karoliina.purola(@)mantsala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja Ahvo Timo

Päätösehdotus

Sivistyslautakunta hyväksyy sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen osavuositarkastuksen 3/2025. Sivistyslautakunta päättää, että opetuspalveluiden tulosalueelle annetaan 0,1 milj. euron lisämääräraha kotikuntakorvausmenoihin ja lasketaan kotikuntakorvaustuloarviota 0,1 milj. euroa. Sivistyslautakunta päättää, että varhaiskasvatuksen tulosalueella lasketaan 0,2 milj. euroa lasten kotihoidon tukea. Tällä määrärahalaskulla katetaan opetuspalveluiden määrärahatarpeet.

Päätös

Liite 1. Osavuositarkastus 3/2025 Sivistys- ja hyvinvointipalvelualue

Sivistyslautakunta

28.10.2025

Liite 2. Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuodelle 2025

Sivistyslautakunta

28.10.2025

102**Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen maksut ja taksat 1.1.2026 alkaen**

Sivistyslautakunta 28.10.2025

750/02.07.00/2025

Sivistyslautakunta on hyväksynyt edellisen kerran tila- ja aluevaraushinnaston 22.10.2024 § 103, joka astui voimaan 1.1.2025 alkaen. Hyvinvointilautakunta on hyväksynyt palvelualueen maksut ja taksat toimivaltaansa kuuluvilta osin kokouksessaan 21.10.2025 § 82.

Viimeisen hinnaston hyväksymisen jälkeen keskeisin muutos on ollut arvonlisäverokannan muutos 10 %:sta 14 %:iin liikuntatilojen osalta. Lisäksi on tehty jotain vähäisiä tarkennuksia varauskäytäntöihin. Koulujen ruokasalitilojen käyttö on jatkossa maksutonta mäntsäläläisille yhdistyksille/seuroille kokouskäyttöön.

Tilavaraushinnasto julkaistaan kunnan kotisivuilla 31.12.2025 mennessä.

Mäntsälän kunnan hallintosäännön 9 luvun 9 §:n mukaisesti lautakunta vahvistaa palvelualueellaan taksat ja maksut.

Valmistelija

Hallinnon suunnittelija Atte Tikkanen, sähköposti [atte.tikkanen\(@\)mantsala.fi](mailto:atte.tikkanen(@)mantsala.fi), sivistysjohtaja Timo Ahvo, sähköposti [sivistysjohtaja\(@\)mantsala.fi](mailto:sivistysjohtaja(@)mantsala.fi), hyvinvointipäällikkö Katja Elo, sähköposti [katja.elo\(@\)mantsala.fi](mailto:katja.elo(@)mantsala.fi), hallinto- ja kehittämispäällikkö Annukka Huisko-Moilanen, sähköposti [annukka.huisko-moilanen\(@\)mantsala.fi](mailto:annukka.huisko-moilanen(@)mantsala.fi), palvelualueesihteeri Tiina Airio, sähköposti [tiina.airio\(@\)mantsala.fi](mailto:tiina.airio(@)mantsala.fi)

Esittelijä

Sivistysjohtaja Ahvo Timo

Päätösehdotus

Sivistyslautakunta päättää hyväksyä liitteenä olevan tila- ja aluevaraushinnaston toimivaltaansa kuuluvilta osin. Hinnasto tulee voimaan 1.1.2026. Arvonlisäverovelvollisiin taksoihin ja maksuihin lisätään kulloinkin voimassa oleva arvonlisävero.

Päätös

Liite 1. Mäntsälän kunnan yhdistetty tila- ja aluevuokrahinnasto 1.1.2026

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 85

23.09.2025
28.10.2025

103**Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen talousarvioesitys vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2029**

Sivistyslautakunta 23.09.2025 § 85

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen vuoden 2026 talousarvion pohjana on talousarviokehys, joka hyväksyttiin kunnanhallituksessa 18.8.2025.

Menojen arvioinnissa on huomioitu kustannustason kasvu niissä kuluerissä, joissa kustannukset ovat tänä vuonna kasvaneet. Palkkojen sivukulut on huomioitu vuoden 2025 tasossa. Talousarvio sisältää palkan korotusten varauksen.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen talousarviokehys ja lautakuntien käyttötaloussuunnitelma vuodelle 2026 on esitetty alla olevassa taulukossa.

Sivistys ja hyvinvointipalvelut	TP 2024	TA 2025	Raami Pohja 2 2026	LTK 2026	Muutos %	Muutos €
Tuloarviot ja määrärahat						
Toimintatulot	3 349 827	3 665 024	3 539 764	3 564 764	0,71 %	25 000 €
Valmistus omaan käyttöön	0	0	0	0		- €
Toimintamenot	-55 536 416	-58 571 877	-60 889 107	-60 860 604	-0,05 %	28 503 €
Toimintakate (Netto)	-52 186 588	-54 906 853	-57 349 343	-57 295 840	-0,09 %	53 503 €
Laskennalliset kustannukset						
Poistot ja arvonalentumiset	-328 646	-338 823	-97 180	-97 180		
Tehtävän kokonaiskustannukset	-55 865 061	-58 910 700	-60 986 287	-60 957 784		

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen palvelusuunnitelmassa esitetään tarkemmat tavoitteet palvelualueen tulosalueille. Palvelusuunnitelmassa on myös esitetty toiminnan kehittämiseen ja painotuksiin liittyvät asiat tulosalueittain. Tulosalueet ovat myös nostaneet esille merkittävimmät riskit ja haasteet, jotka kohdistuvat toimintaan. Tulosalueiden tavoitteet pohjautuvat Mäntsälän kunnan strategiaan.

Tulosalueiden tavoitteet

Sivistyksen ja hyvinvoinnin yhteisten tulosalueen keskeinen tavoite vuodelle 2026 on vuonna 2024 valmistellun sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen tilaselvityksen toimenpideohjelman edistäminen yhdessä elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin ja opetuksen tulosalueiden kanssa. Vuonna 2026 viedään eteenpäin palveluverkkotarkastelun valmistelua aluksi keskittyen erityisesti Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvityksen toimenpiteiden toteuttamiseen. Sivistyksen yhteiset tukee sivistys- ja hyvinvointipalveluiden muita tulosalueita ja koko kunnan

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 85

23.09.2025
28.10.2025

organisaatiota toteuttamaan Lapsi ystävällinen kunta - toimintamallia ja ohjaa koko kuntaorganisaatiota mallin käyttämisessä.

Vuoden 2026 aikana sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella määritellään uuteen kuntastrategiaan liittyvät toimenpideohjelmat ja kokonaisuudet. Sivistyksen yhteiset tulosalue luo strategian seurantamallin, joka tukee kuntastrategian tavoitteiden seurannan toteutumista ja varmistaa palvelualueen toiminnan kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti.

Elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin tulosalueen tavoitteet ulottuvat koko valtuustokaudelle ja niihin liittyvät toimenpiteet tarkennetaan vuosittain hyvinvointilautakunnan asettamien tavoitteiden kautta. Vuonna 2026 seniorityö vakinaistetaan. Vapaa-aikapalveluissa keskeisenä tavoitteena on harrastamisen Mäntsälän mallin vakiinnuttaminen ja perusnuorisotyön monimuotoistaminen. Laajasti osallistaen laadinnassa oleva hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma määrittää tavoitteet hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämiseksi asukaslähtöisesti. Uuden hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteilla otetaan käyttöön ja juurrutetaan vaikuttavia toimintamalleja kunnan eri-ikäisten asukkaiden hyvinvoinnin edistämiseksi. Kirjaston tarveselvitys valmistuu vuoden 2026 aikana teknisen ja elinvoimapalveluiden sekä ja sivistys- ja hyvinvointipalveluiden yhteistyönä. Taiteen perusopetus keskitetään elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin tulosalueelle sekä selvitetään kunnan kulttuuripalvelujen kokonaisuuden ratkaisut yhdessä hallintopalveluiden kanssa.

Sivistyslautakunnan keskeisimmät kuntastrategiaan liittyvät tavoitteet varhaiskasvatuksen ja opetuksen tulosalueilla ulottuvat koko valtuustokaudelle ja niihin liittyvät toimenpiteet tarkennetaan vuosittain sivistyslautakunnan asettamien tavoitteiden kautta. Varhaiskasvatuksessa jatketaan koulutuksen tasa-arvohanketta ja panostetaan henkilöstön sairauspoissaolojen vähentämiseen. Toiminnan kehittämisen painopisteinä ovat laadun arviointi, lasten osallisuuden toteutuminen ja lasten tuen tarpeisiin vastaaminen. Varhaiskasvatus vie eteenpäin sivistyksen yhteisten tulosalueen kanssa UNICEF:in Lapsiystävällinen kunta -mallia.

Opetuksessa varaudutaan keskustan kouluverkkoratkaisujen edistämiseen vuoden 2026 aikana. Oppimisen tuen lakiuudistus astui voimaan 1.8.2025. Lakiuudistus vaatii lisäresurssointia oppimiseen tukeen. Lukuvuodelle 2026 on jo palkattua lisähenkilöstöä. Resurssien lisäämistä ja kohdentamista tarkennetaan vuoden 2026 aikana lukuvuoden 2025-2026 kokemusten pohjalta. Lakiuudistus on vaatinut opetussuunnitelmaan muutoksia ja tämä vaatii muutoksia myös toimintakulttuuriin lukuvuoden aikana. Henkilöstösuunnittelua jatketaan aktiivisesti. Oppilasmäärän vähentymisen myötä henkilöstötarve vähenee erityisesti tiettyjen ammattiryhmien osalta (luokanopettajat, aineenopettajat).

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen yhteisenä tavoitteena on kehittää palvelupolkuja kuntalaisten näkökulmasta tarkasteltuna. Kunnan lakisääteisten palvelujen kehittämistä tehdään tarkastelemalla lainsäädäntö, toiminta ja palvelujen ikänäkökulma sekä palvelutarve ja käytettävissä oleva resurssi. Tavoitteena on kuntastrategian

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 85

23.09.2025
28.10.2025

konkretisoiminen entistä paremmin toiminnaksi sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella.

Palvelualueen toimintaan kohdistuvat riskit ja niiden hallinta

Elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin tulosalueella toiminnan riskit tulevat valmisteltavista valtionosuusuudistuksista, jotka koskevat vapaan sivistystyön ja taiteen perusopetuksen valtionosuusrahoituksia. Ennakolta arvioidaan näiden rahoitusuudistusten vaikuttavan palvelujen rahoitus pohjaan heikentävästi. Riskejä hallitaan seuraamalla uudistuksia ja valmiudella reagoida tarvittaessa jo etukäteen rahoitusmuutoksiin. Vapaa-aikapalveluiden palveluverkon kehittämistä edistetään tekemällä kunnan rakennuttamispalveluiden kanssa kirjaston tarveselvitys, joka on samalla valmistautumista monitoimitalon peruskorjaukseen.

Varhaiskasvatuksen tulosalueen haasteena on erityisesti varhaiskasvatuksessa pätevän henkilöstön saatavuus. Tätä riskiä hallitaan yhdessä henkilöstöhallinnon kanssa ohjaamalla lastenhoitajia täydennyskoulutukseen ja tukemalla työn ohessa tapahtuvaa kouluttautumista. Varhaiskasvatuksessa riskinä on myös yksityisen varhaiskasvatuksen toimintaedellytysten heikkeneminen ja lasten siirtyminen yksityisestä varhaiskasvatuksesta kunnalliseen varhaiskasvatukseen. Tätä riskiä voidaan hallita palvelusetelillä, josta on tehty useita selvityksiä vuosien 2024 ja 2025 aikana. Palvelusetelin käyttöönottoa valmistellaan vuonna 2026 vuodelle 2027.

Opetuksen tulosalueella keskeisin haaste on laskeva oppilasmäärä, joka aiheuttaa väljyyttä kouluihin. Jos toiminnan nykyrakenne säilyy, lasten opetukseen menevä resurssi ja välillisiin kustannuksiin varattu resurssi muuttuu kestävämmällä tavalla niin, että pahimmassa tapauksessa välilliset menot kasvavat suuremmiksi kuin varsinaiseen toimintaan osoitetut menot. Tätä riskiä hallitaan sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen tilaselvityksen toimenpideohjelmalla ja siihen liittyvällä Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvityksen toimenpiteiden edistämällä. Perusopetuksen oppimisen tuen uudistus on tuonut vaikutuksia tuen kohdentamiseen ja antamiseen sekä tuesta päättämisen resursseihin. Tuen järjestäminen on vaatinut lisäresurssien ohjaamista tuen toteuttamiseen.

Palvelualueen riskien hallintaan vaikuttavat merkittävästi valtion päätökset, joiden kautta toimintaan kohdistuvat muutokset tuovat yleensä kuntiin lisävelvoitteita ja sitä kautta myös todennäköisesti taloudellisia haasteita. Kunnan lapsimäärän väheneminen vaikuttaa kuntapalveluiden ja talouden suunnitteluun. Kuntaan suuntautuva muuttoliike pehmentää lapsimäärän vähenemistä, mutta se ei muuta trendiä, koska syntyvyys on ollut Mäntsälässä ja valtakunnallisesti laskussa. Väestökehitys haastaa myös koko kunnan palvelutarjonnan tarkasteluun ja tarvittavien palvelujen painopisteiden määrittelyyn. Valintojen tekeminen edellyttää kaikkien palvelujen tarkastelua ja resurssien mukaista palvelujen priorisoinnin tekemistä. Riskinä on, jos tätä ei pystyä tekemään, kunnan palveluiden

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 85

23.09.2025
28.10.2025

kehittäminen pysähtyy ja päätöksenteon valinnan mahdollisuudet kaventuvat.

Investoinnit

Opetuspalveluiden tulosalueelle investointeihin on varattu vuonna 2026 rahaa opetussuunnitelman mukaiseen kalustamiseen (55 000 €) sekä opetusvälineistön uudistamiseen (30 000 €). Hyvinvoinnin ja elinikäisen oppimisen tulosalueen investointiesitykset ovat monitoimitalon kuntosalilaitteiden uusiminen (60 000 €) ja kansalaisopiston opetusvälineistön uusiminen (15 000 €).

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen talousarvioesitys vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2029 sekä investoinnit vuodelle 2026 on esitetty liitteessä 1. Hyvinvointilautakuntaa ja sivistyslautakuntaa nähdessä sitovat ja kunnan strategian toimeenpanoa tukevat tavoitteet on esitetty liitteessä 2. Liitteessä 3 on esitetty henkilöstösuunnitelma vuodelle 2026.

Valmistelija

Sivistysjohtaja Timo Ahvo, sähköposti timo.ahvo(@)mantsala.fi, controller Kristian Kuisma, sähköposti kristian.kuisma(@)mantsala.fi opetuspäällikkö Marko Lipponen, sähköposti marko.lipponen(@)mantsala.fi, varhaiskasvatuspäällikkö Karoliina Purola, sähköposti karoliina.purola(@)mantsala.fi, hyvinvointipäällikkö Katja Elo, sähköposti katja.elo(@)mantsala.fi.

Esittelijä

Sivistysjohtaja Ahvo Timo

Päätösehdotus

Sivistyslautakunta hyväksyy sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen talousarvion vuodelle 2026 ja taloussuunnitelman vuosille 2027-2029 sekä investoinnit vuodelle 2026.

Sivistyslautakunta hyväksyy palvelualueelle liitteissä 2-3 olevat lautakuntiin nähdessä sitovat tavoitteet ja henkilöstösuunnitelman.

Päätös

Hyväksyttiin ehdotuksen mukaan.

Liite 1. Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen talousarvioesitys vuodelle 2026

Liite 2. Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen strategiaa tukevat tavoitteet ja toimenpiteet vuodelle 2026

Liite 3. Henkilöstösuunnitelma 2026 sivistys- ja hyvinvointipalvelualue

Sivistyslautakunta 28.10.2025
269/02.01.00/2025

Vuoden 2026 talousarviovalmistelussa on tehty muutoksia palkankorotusprosenttiin ja henkilöstömenojen tarkastuksia lautakuntien

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 85

23.09.2025
28.10.2025

syyskuun talousarvioesitysten jälkeen. Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella muutokset johtuvat lähinnä henkilöstökulujen alenemisesta ja opetuspalveluiden kotikuntakorvausmenojen ja -tulojen tarkentumisesta. Edellä mainituista syistä johtuen hyvinvointilautakunnan ja sivistyslautakunnan alaisten toimintojen talousarvioesityksiä tarkennetaan vuodelle 2026.

Sivistyksen yhteisten tulosalueella henkilöstökulut alenevat yhteensä 735 euroa. Elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin tulosalueella on korjattu lahjoitus- ja perintörahoilla palkatun määräaikaisen henkilöstön palkkakustannukset perintörahojen käyttösuunnitelman mukaisiksi. Korjausten vaikutuksesta henkilöstömääräraha alenee 38 716 euroa. Lisäksi talousosasto on korjannut henkilöstömäärään korostusporosenttia vuodelle 2026 niin, että se alenee 0,1 % yksiköllä. Tämä vähentää tulosalueella henkilöstömenoja 2 074 euroa. Tulosalueen menot pienevät yhteensä 40 790 euroa. Molempien tulosalueiden osalta toimenpiteet vahvistavat palvelualueen toimintakatetta.

Varhaiskasvatuksen tulosalueella henkilöstökulut pienenevät palkankorotusprosentin, ja sivukulujen budjetointiprosenttien alenemisen takia yhteensä 25 466 euroa. Lisäksi tulosalueella on tarkasteltu osavuositarkastusvalmistelun yhteydessä erilliskorvausten kertymää vuonna 2025 ja sen perusteella korvausten määrää lasketaan 24 113 eurolla. Yhteensä korjaukset vähentävät varhaiskasvatuksen tulosalueen menoja 49 579 euroa. Tulosalueen menojen väheneminen vahvistaa palvelualueen toimintakatetta.

Opetuspalveluiden tulosalueen talousarvion valmistelun jälkeen on valmistunut valtionvarainministeriön ennakolliset laskemat kuntien kotikuntakorvausmenojen osalta. Opetuksen tulosalueen kotikuntakorvausmenojen arviota on nostettu 2 976 160 eurosta valtionvarainministeriön 3 150 151 euron arvioon ja lisäksi on varattu 49 849 euroa kotikuntakorvausten erillislaskutukseen. Tämän takia kotikuntakorvausmenot kasvavat 223 840 euroa vuodelle 2026.

Opetuksen tulosalueella henkilöstökulut pienenevät palkankorotusprosentin, ja sivukulujen budjetointiprosenttien alenemisen takia yhteensä 46 502 euroa. Tulosalueella on tarkasteltu myös osavuositarkastusvalmistelun yhteydessä erilliskorvausten kertymää vuonna 2025 ja sen perusteella korvausten määrää lasketaan 89 929 eurolla. Yhteensä korjaukset vähentävät opetuksen tulosalueen menoja 136 431 euroa. Opetuksen tulosalueen kotikuntakorvausmenot heikentävät palvelualueen toimintakatetta ja kustannusten korvausten sekä henkilöstömenojen pieneminen vahvistavat palvelualueen toimintakatetta.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen muutokset vuoden 2026 talousarvioon.

Tulosalue	Lisäys / euroa	Vähennys / euroa
Yhteiset		735

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 85

23.09.2025
28.10.2025

Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi		40 790
Varhaiskasvatus		49 579
Opetus	223 840	136 431
Yhteensä	223 840	227 535

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen vuoden 2026 talousarviomuutoksilla palvelualue pysyy sille annetussa talousarviokehyksessä.

Valmistelija

Sivistysjohtaja Timo Ahvo, sähköposti timo.ahvo(@)mantsala.fi, controller Kristian Kuisma, sähköposti kristian.kuisma(@)mantsala.fi opetuspäällikkö Marko Lipponen, sähköposti marko.lipponen(@)mantsala.fi, varhaiskasvatuspäällikkö Karoliina Purola, sähköposti karoliina.purola(@)mantsala.fi, hyvinvointipäällikkö Katja Elo, sähköposti katja.elo(@)mantsala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja Ahvo Timo

Päätösehdotus

Sivistyslautakunta päättää hyväksyä muutokset sivistys- ja hyvinvointipalveluiden vuoden talousarvioon vuodelle 2026 ja taloussuunnitelmaan vuosille 2027-2029: Sivistyksen yhteisten tulosalueen henkilöstömenojen vähennys 735 euroa. Elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin tulosalueen henkilöstömenojen vähennys 40 790 euroa. Varhaiskasvatuksen tulosalueen henkilöstömenojen ja erilliskorvausten vähennys 49 579 euroa. Opetuspalveluiden tulosalueen kotikuntakorvausmenojen lisäys 223 840 euroa ja henkilöstömenojen sekä erilliskorvausten vähennys 136 431 euroa.

Päätös

Sivistyslautakunta

28.10.2025

104**Iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelma ja maksut lv 2025-2026 päivitys**

Sivistyslautakunta 28.10.2025

92/12.00.01/2025

Sivistyslautakunta on kokouksessaan 23.9.2025 § 96 päättänyt valtuuttaa opetuspalvelut korjaamaan sivistyslautakunnassa 26.8.2025 § 73 tehdyt päivitykset liittyen oppimisen tuen lakiuudistukseen iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelma lukuvuodelle 2025-2026 -asiakirjaan, joka on hyväksytty sivistyslautakunnassa 25.2.2025 § 16. Toimintasuunnitelma on päivitetty opetuspalveluiden toimesta.

Oppimisen tuen lakiuudistuksen astuttua voimaan on päivityksessä lisäksi todettu seuraavat päivitystarpeet Iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelmaan. Kohdat tulee korjata lakimuutosta vastaavaksi seuraavasti:

Luku 4. Toimintaan hakeminen, ryhmät ja tiedottaminen:

Kappale 4 (sivulla 4)

Oppilaat, joille on tehty tukea koskeva päätös tai joilla on oppimiskykyyn vaikuttava vamma, sairaus tai toimintakyvyn rajoite, voivat hakea iltapäivätoimintaan koko perusopetuksen ajan.

Iltapäivätoimintapaikan valintaperusteet ensisijaisuusjärjestyksessä ovat: (sivulta 4 alkaen)

- Kohta 2. toisen vuosiluokan oppilaat, jotka saavat oppilaskohtaista tukea (POL 20c §) tai joilla on oppimiskykyyn vaikuttava vamma, sairaus tai toimintakyvyn rajoite (POL 20i §)
- Kohta 4. kolmannen vuosiluokan tai sitä vanhemmat oppilaat, jotka saavat oppilaskohtaista tukea (POL 20c §) tai joilla on oppimiskykyyn vaikuttava vamma, sairaus tai toimintakyvyn rajoite (POL 20i §)

Iltapäivätoimintapaikka pyritään ensisijaisesti osoittamaan huoltajan toivomasta ryhmästä. Esitetystä toiveesta voidaan poiketa seuraavista syistä: (sivulla 5)

- Kohta 3. Iltapäivätoimintaan osallistuvan oppilaskohtaista tukea saavan lapsen (POL 20c §) tai lapsen, jolla on oppimiskykyyn vaikuttava vamma, sairaus tai toimintakyvyn rajoite (POL 20i §) sijoittelussa tarkastellaan toimintapisteen kaikkien ryhmien toimivuutta ja lapsen mahdollisuuksia toimia kussakin ryhmässä.

Viimeinen kappale (sivulla 5)

Varsinaisen hakuajan päättymisen jälkeen vapaiksi jääneet paikat täytetään uusien hakemusten saapumisjärjestyksessä, kuitenkin siten, että lapset, joilla on tuen päätös, ovat etusijalla. Varsinaisen hakuajan jälkeen

Sivistyslautakunta

28.10.2025

vapaaksi jäänyttä resurssia voidaan siirtää toimintaryhmästä tai toimintapaikasta toiseen

Luku 7. Yhteistyö:
Kappale 3 (sivulla 7)

- Huoltajan ja mahdollisesti koulun henkilöstön kanssa sovitaan, miten oppimisen ja koulunkäynnin tukea saavan oppilaan tarpeet ja muut lasten kasvuun ja kehitykseen liittyvät tavoitteet otetaan huomioon iltapäivätoiminnassa.

Oppimisen tuen lakiuudistuksen tuomien muutosten lisäksi on havaittu seuraavat päivitystarpeet:

Maksuvapautus (sivu 4, toinen kappale): Iltapäivätoiminnan maksua ei peritä tai sitä alennetaan, jos huoltajan elatusvelvollisuus, toimeentuloedellytykset tai huollolliset näkökohdat huomioon ottaen siihen on syytä. Maksuvapautusta tai -huojennusta iltapäivätoiminnan kuukausimaksuista on haettu voimassa olevan toimeentulotukipäätöksen perusteella, jonka on tullut kattaa ajanjakson, jolle maksuvapautusta on anottu.

Talouden tilanteen kiristyessä ja perheiden toimeentulovaikkeuksien monituotoistuksessa on tarkasteltu maksuvapautuskäytäntöjä yhdessä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa. Mäntsälässä pyritään noudattamaan alueellisesti yhtenäistä käytäntöä muiden kuntien kanssa maksuvapautuksissa.

Jatkossa maksuvapautusta tai -huojennusta iltapäivätoiminnan kuukausimaksuista haetaan voimassa olevan toimeentulotukipäätöksen tai hyvinvointialueen perhesosiaalityön/sosiaalitoimen lausunnon perusteella.

Toimivalta (sivu 5 toinen kappale): Iltapäivätoimintapaikan paikan myöntämisestä päättää 1.9.2025 toimitasäännön mukaisesti opetuksen asiantuntija.

Oppimisen tuen lakiuudistus on tullut voimaan 1.8.2025, mutta erityisen tuen päätöksiin sisältyy siirtymäaika. Iltapäivätoimintasuunnitelmassa maininnat oppilaskohtaista tukea saavista lapsista (POL 20c §) tai lapsista, joilla on oppimiskykyyn vaikuttava vamma, sairaus tai toimintakyvyn rajoite (POL 20i §) koskevat myös lapsia, joille on tehty erityisen tuen päätös 1.8.2026 saakka.

Valmistelija

Vs. opetuksen asiantuntija Tuija Palmunen, sähköposti tuija.palmunen(@)mantsala.fi, opetuksen erityisasiantuntija Matti Kastikainen, sähköposti matti.kastikainen(@)mantsala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja Ahvo Timo

Päätösehdotus

Sivistyslautakunta hyväksyy Iltapäivätoiminnan toimitasuunnitelman lukuvuodelle 2025-2026. Lisäksi lautakunta valtuuttaa opetuspalvelut

Sivistyslautakunta

28.10.2025

tekemään toimintasuunnitelmaan teknisluonteisia korjauksia. Päätös tarkastetaan kokouksessa.

Päätös

Liite 1. Iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelma lukuvuodelle 2025-2026

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 92

23.09.2025
28.10.2025

105

Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvitys 2025

Sivistyslautakunta 23.09.2025 § 92

Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvityksen taustalla on kaksi laajempaa palveluverkon tarkastelua.

Finnish Consulting Group Oy (FCG) teki strategisen tilaselvityksen 2023. Strategisessa tilaselvityksessä tarkasteltiin kokonaisuudessaan Mäntsälän kunnan sivistys- ja hyvinvointipalveluiden käyttämiä rakennuksia suhteessa tulevaisuuden palvelutarpeeseen huomioiden mm. väestökehitys ja toimintaympäristön muutokset.

Strategista tilaselvitystä seurasi poliittisen ohjausryhmän ohjauksessa valmisteltu tilatarveselvitys, jossa tuotettiin kunnan päätösten valmistelun pohjaksi erilaisia sivistys- ja hyvinvointipalvelujen rakennuksiin liittyviä käyttövaihtoehtoja. Vaihtoehtojen tarkastelussa huomioitiin palvelutarpeiden toteuttamismahdollisuudet sekä selvitettiin rakennusten hyödyntämispotentiaalia pedagogis-toiminnallisesta näkökulmasta. Samalla arvioitiin mahdollisten muutosratkaisujen toteuttamista ja tarkastelun kohteena olevien palvelujen sijoittumista nykyisiin kiinteistöihin. Selvityksessä tarkasteltiin myös uudisrakentamisen tarvetta suhteutettuna arvioituun palvelutarpeeseen.

Tilatarveselvityksessä FCG:n strategista tilaselvitystä tarkennettiin jonkin verran vapaa-aikapalveluiden osalta ja koulujen tarkastelussa tutkittiin skenaariomalleilla eri vaihtoehtoja, joiden avulla tutkittiin muutosten hallintaa ja toiminnan sopeuttamista palvelun kysyntää vastaavaksi.

Ennen päätöksentekoa vuonna 2024 tilatarveselvityksestä pyydettiin lausuntoja. Hyvinvointilautakunnan ja sivistyslautakunnan esitykset tilatarveselvityksestä käsiteltiin kunnanhallituksessa 8.11.2024 § 211. Tilatarveselvityksestä ei tehty päätöstä ja kunnanhallitus päätti palauttaa kokouksessaan sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen tilatarveselvityksen uudelleen valmisteluun. Jatkovalmistelua ohjeistettiin niin, että valmistelussa keskitytään Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoon ja siinä erityisesti Myllymäen alakoulun tilakysymyksen ratkaisuun.

Sivistyslautakunta ohjeisti sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen jatkovalmistelussa ja käynnisti Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvityksen tekemisen 10.12.2024 § 120.

Sivistysjohtaja nimitti vuoden 2025 alussa kouluverkkovalmistelua varten sivistys- ja hyvinvointipalvelualueelle projektiryhmän, johon kuuluivat opetuspäällikkö, toimitilapäällikkö, rakennuttamispäällikkö, controller, oppimisen tuen erityisasiantuntija, opetuksen tv-t-asiantuntija, lapsen hyvinvoinnin ja tuen erityisasiantuntija ja keskusta-alueen koulujen rehtorit.

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 92

23.09.2025
28.10.2025

Projektiryhmä valmisteli kevään aikana kaksi mahdollista vaihtoehtoa Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoratkaisuksi kunnanhallituksen ja sivistyslautakunnan antamien raamien puitteissa.

Molempien vaihtoehtojen tavoitteena on tarjota ehdotus siihen, että opetus toteutuu lapsen näkökulmasta eheänä kokonaisuutena ja sujuvana jatkumona terveellisissä ja toimivissa tiloissa. Vaihtoehtojen pohjalta toteutuva kouluverkko vastaa erilaisten lasten tarpeisiin ja ratkaisut ovat taloudellisesti kestäviä. Lapsen näkökulmasta on tärkeää huomioida turvallisuuteen liittyvät seikat ja tuen toteutuminen. Vaihtoehtoisissa perusopetus nähdään yhtenäisenä mäntsäläläisenä kokonaisuutena. Ratkaisujen on myös tarkoitus turvata riittävät henkilöresurssit erityyppisten opetusmuotojen toteuttamiseen ja tuen tarjoamiseen.

Vaihtoehto 1

- Hepolan koulurakennuksen käytöstä luovutaan.
- Hepolan yleisopetuksen oppilaat siirtyvät vuosiluokka kerrallaan Riihenmäen kouluun.
- Hepolan Vammaisopetus ja vaativa erityisopetus siirtyvät Myllymäki-Ehnroosille.
- Kirkonkylän koulun viipaleesta luovutaan kokonaan. 2-4 yleisopetuksen ryhmää siirtyy Myllymäki-Ehnroosille.
- Myllymäki-Ehnroosille rakennetaan uudet tilat Myllymäen vuosiluokkien 1-6 opetukselle, Hepolasta ja Kirkonkylästä siirtyville ryhmille.

Vaihtoehto 2

- Hepolan koulurakennus peruskorjataan.
- Hepolassa järjestetään vuosiluokkien 1-6 opetusta ja vaativaa erityisopetusta.
- Hepolan vammaisopetus siirtyy Myllymäki-Ehnroosille, jonne sille rakennetaan uudet tilat.
- Kirkonkylän koulun viipaleesta luovutaan kokonaan. Kaksi yleisopetuksen ryhmää siirtyy muihin keskustan alueen kouluihin.
- Myllymäki-Ehnroosille rakennetaan uudet tilat Myllymäen vuosiluokkien 1-6 opetukselle.

Sivistyslautakunta päätti kokouksessaan 10.6.2025 § 59, että näistä kahdesta vaihtoehdosta tehdään lapsivaikutusten ennakoarviointi.

Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvitysluonnoksessa (liite 1. Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvitys 2025) nykytilannetta, vaihtoehtoja ja niiden vaikutuksia on kuvattu laajemmin. Keskustan alueen kouluverkkoselvityksen vaihtoehtoisista on tehty lapsivaikutusten ennakoarviointi, joka on liitetty selvityksen luonnosversioon. Lapsivaikutusten ennakoarvioinnin raportti on selvitysluonnoksen liitteenä (liite 2. Keskustan alueen kouluverkkoselvityksen lapsivaikutusten ennakoarviointiraportti).

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 92

23.09.2025
28.10.2025

Sivistyslautakunta päätti kokouksessaan 26.8.2025 § 74, että ennen kuin keskustan alueen kouluverkkoselvitys etenee kunnanvaltuuston päätöksentekoon syksyllä 2025, kuntalaisille varataan Hallintolain 41 §:n mukaisesti vaikuttamismahdollisuudet.

Sivistyslautakunta pyytää Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvityksestä lausunnot seuraavilta tahoilta:

Lautakunnat (lausunto tulee jättää viimeistään 21.10.)

- tekninen ja elinvoimalautakunta
- kuntakehityslautakunta

Molemmilta lautakunnilta lausunnot pyydetään Mäntsälän kunnan hallintosäännössä määritellyn lautakunnan toimivallan näkökulmasta tarkasteltuna. Tekninen ja elinvoimalautakuntaa pyydetään myös arvioimaan lausunnossaan eri vaihtoehtojen vaikutuksia kiinteistö- ja tukipalvelujen näkökulmaa tarkastellen.

Vaikuttamistoimielimet (lausunto tulee jättää viimeistään 21.10.)

- nuorisovaltuusto
- lapsi- ja perheasiainneuvosto
- vammaisneuvosto
- ikäihmisten neuvosto

Lisäksi lausuntoja pyydetään kuntalaisilta ja henkilöstön edustajilta (lausunto tulee jättää viimeistään 16.10.)

- keskustan alueen koulujen vanhempainyhdistykset
- henkilöstöä edustavat järjestöt
- kuntalaiset

Lausunnot osoitetaan Mäntsälän kunnan kirjaamoon.

Kuntalaisille järjestetään asukastilaisuus keskustan alueen kouluverkkoselvityksestä keskiviikkona 8.10.2025 klo 18 Mäntsälän lukion salissa.

Keskustan alueen kouluverkkoselvityksen luonnosversio on nähtävillä kunnan kotisivuilla.

Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvityksestä päätöksen tekee Mäntsälän kunnanvaltuusto. Kunnanvaltuuston päätöksen perusteella lähdetään valmistelemaan toimenpiteitä ja aikataulutetaan toimenpiteet kunnan talousarvioprosessin ja taloussuunnittelun mukaisesti. Yksittäisen koulun lakkauttamisesta tehdään aina vielä erikseen päätös kunnanvaltuustossa.

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 92

23.09.2025
28.10.2025

Valmistelija

Sivistysjohtaja Timo Ahvo, sähköposti timo.ahvo(@)mantsala.fi,
opetuspäällikkö Marko Lipponen, sähköposti
marko.lipponen(@)mantsala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja Ahvo Timo

Päätösehdotus

Sivistyslautakunta hyväksyy Mäntsälän keskustan alueen
kouluverkkoselvityksen luonnoksen.

Sivistyslautakunta pyytää esittelytekstissä mainituilta tahoilta lausunnot
keskustan alueen kouluverkkoselvityksen luonnoksesta.

Pykälä tarkastetaan kokouksessa.

Käsittely

Käsittelyn aikana esittelijä muutti esitystään seuraavasti:

Sivistyslautakunta hyväksyy Mäntsälän keskustan alueen
kouluverkkoselvityksen luonnoksen.

Sivistyslautakunta pyytää esittelytekstissä mainituilta tahoilta lausunnot
keskustan alueen kouluverkkoselvityksen luonnoksesta.

Sivistyslautakunta pyytää tekninen ja elinvoimalautakuntaa arvioimaan
omassa lausunnossaan eri rakentamisvaihtoehtoja ja niiden vaikutusta
Myllymäen koulun tilakysymyksen ratkaisemiseen. Lautakuntaa pyydetään
arvioimaan onko esimerkiksi moduulityyppisellä rakentamisella
nopeutettavissa Myllymäen koulun tilaratkaisua verrattuna muihin
toteuttamistapoihin.

Pykälä tarkastetaan kokouksessa.

Päätös

Sivistyslautakunta päätti hyväksyä esittelijän muutetun päätösehdotuksen.

Pykälä tarkastettiin kokouksessa.

Liite 1. Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvitys 2025
Liite 2. Keskustan alueen kouluverkkoselvityksen lapsivaikutusten
ennakkoarviointiraportti

Sivistyslautakunta 28.10.2025
175/00.01.05/2025

Sivistyslautakunta pyysi lausuntoja Mäntsälän keskustan alueen
kouluverkkoselvityksestä kuntalaisilta ja henkilöstön edustajilta 16.10.2025
mennessä ja lautakunnilta sekä vaikuttamistoimielimiltä 21.10.2025
mennessä.

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 92

23.09.2025
28.10.2025

Kuntalaislausuntoja saatiin 13 kappaletta, joista suurin osa oli yksittäisten kuntalaisten lausuntoja. Ehnroosin ja Ohkolan koulujen vanhempainyhdistykset sekä Ohkolan kyläyhdistys antoivat myös lausunnot. Lausunnon jättivät lisäksi koulumentorit ja Mäntsälän JHL.

Kuntalaisten lausunnoissa pohdittiin Kirkonkylän koulun tulevaisuutta ja sujuvan koulupolun rakentumista oppilaille. Lausunnoissa oli myös esityksiä Kirkonkylän koululle lisärakentamisesta ja pohdittiin muita ratkaisuvaihtoehtoja, joilla koulu pystyisi edelleen toimimaan 1-6 luokkien yksikkönä. Todettiin myös, että Kirkonkylän koulun oppilaille on merkittävää selkeän koulupolun rakentuminen.

Pääosassa kuntalaislausunnoissa kannettiin vaihtoehtoa 1, koska se nähtiin lapsen koulupolun kannalta selkeämpänä mallina ja vaihtoehtoa pidettiin talouden kannalta järkevämpänä valintana. Myös vaihtoehto 2 nähtiin osassa lausuntoja parempana kuin vaihtoehto 1.

Lausunnoissa kiinnitettiin erityistä huomiota vammaisopetukseen ja vaativaan erityisopetukseen. Näkemykset jakaantuivat ja osassa lausuntoja korostettiin molempien ryhmien osalta pienempien yksiköiden etuja. Muutoksien toteutuessa korostettiin molempien erityisryhmien osalta, että suunnittelussa ja toteuksessa heidän tarpeensa tulee huomioida erityisen tarkasti.

Vaikuttamistoimielimet

Lapsi- ja perheasiainneuvosto pitää vaihtoehto 1:tä pääosin myönteisenä, mutta nostaa esiin huolia pitkistä koulumatkoista, turvallisuudesta ja vammaisopetuksen tiloista. Liikuntasalin poistuminen vaikuttaa urheiluseuroihin. Mahdollisten säästöjen toivotaan kohdentuvan oppimisen tuen palveluihin. Vaihtoehto 2:ssa riskinä nähdään Hepolan koulun remontin epäonnistuminen ja kustannusten kasvu. Terveelliset ja turvalliset tilat ovat tärkeitä kaikille oppilaille, ja suurissa yksiköissä tulee huomioida ikäryhmien tarpeet.

Vammaisneuvosto korostaa, että suurissa kouluissa vammaisopetuksen oppilaiden integroituminen on vaikeampaa, ja yksilöllisten tarpeiden huomioiminen haastavaa. Neuvosto piti parempana vaihtoehtona pienempää yksikköä. Henkilökunnan, vanhempien ja oppilaiden näkemyksiä on tärkeää kuulla, ja vammaisopetuksen tulisi pysyä keskustan tuntumassa.

Nuorisovaltuusto näkee molemmissa vaihtoehdoissa hyvää, mutta kannattaa vaihtoehtoa 2. Huolta aiheuttavat koulumatkojen piteneminen ja nuorten käyttäytymisen vaikutukset pienempiin oppilaisiin.

Ikäihmisten neuvosto toivoo, että koulusta vapautuvia ja uusia tiloja voidaan käyttää ikäihmisten harrastustoimintaan ja yhteisenä olohuoneena eri puolilla Mäntsälää, huomioiden tilojen saavutettavuus ja esteettömyys.

Lautakunnat

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 92

23.09.2025
28.10.2025

Tekninen ja elinvoimalautakunta toteaa, että hankkeen kustannuslaskenta ja aikatauluselvitys tehdään tarveselvityksen ja hankesuunnittelun aikana. Samassa yhteydessä tarkastellaan myös tilojen hankinta- ja toteutustapavaihtoehtoja mukaan lukien moduulirakentamisen vaikutukset aikatauluun. Lautakunta korostaa, että tilatarve arvioidaan oppilasmäärän perusteella tarveselvitysvaiheessa. Taloudellisesta näkökulmasta vaihtoehto 1 on merkittävästi kannattavampi, mikäli Hepolan rakennukseen ei tarvitse investoida. Lisäksi vaihtoehto 1 tuo säästöjä ylläpito- ja kunnossapitokustannuksissa sekä noin kolmen henkilötyövuoden verran ateria- ja puhtauspalveluissa. Molemmissa vaihtoehdoissa syntyy säästöjä väliaikaistiloista luopumisen myötä. Vaihtoehdon 2 kannattavuutta heikentävät Hepolan rakennuksen korjaustarve ja väistötilojen hankintakustannukset. Molemmissa vaihtoehdoissa Myllymäen koulun vanha osa puretaan kesäloman aikana turvallisuussyistä ja laajennusosan talotekniikka säilytetään.

Kuntakehityslautakunta toteaa, että väestönkasvu ja uudisrakentaminen keskittyvät ennusteiden mukaan asemakaava-alueelle, erityisesti Kirkonkylään ja Hyökännummelle, joissa palvelut ja hyvät liikenneyhteydet tukevat alueen vetovoimaa. Uudet asemakaava-alueet ja strategisen yleiskaavan mukaiset asuinalueet sijoittuvat eri puolille Kirkonkylää, suurimpien alueiden sijaitessa sen itäosassa, joka kuuluu Myllymäki–Ehroosin oppilaaksiottoalueeseen. Asemakaava-alueilla oppilaat eivät pääsääntöisesti kuulu koulukuljetuksen piiriin lyhyiden etäisyyksien vuoksi, mikä vaikuttaa lapsiperheiden asuinpaikkavalintoihin ja siten myös uudisrakentamiseen. Hankkeiden suunnittelussa on huomioitava mahdolliset kaavamutokset, jotta palvelujen sijainti ja alueiden käyttötarkoitukset tukevat kunnan elinvoimaa. Myllymäki–Ehroosin alueella ei ole tiedossa kaavoituksellisia tai muita esteitä purkamiselle ja uudisrakentamiselle, kun nykyiset asemakaavamääräykset otetaan huomioon. Rakennussuunnittelussa tulee kiinnittää huomiota julkisivun jäsentelyyn, materiaalivalintoihin, väriyteen ja muotokielen soveltuvuuteen Ehroosin rakennukseen. Lisäksi erityistä huomiota tulee kiinnittää uudisrakennuksen liittymiseen Ehroosin kouluun, piha-alueiden turvallisuuteen ja luonnonmukaisuuteen sekä erityisryhmien tarpeiden huomioimiseen. Hepolan koulun tontin käyttötarkoituksen muutos edellyttää asemakaavan tarkistamista.

Hyvinvointilautakunta korostaa koulutilojen merkitystä kuntalaisten yhteisöllisyyden ja harrastustoiminnan tukena. Tilojen monikäyttöisyys edistää hyvinvointia ja aktiivista elämäntapaa. Lautakunta nostaa esiin, että koulupäivän yhteydessä järjestettävä maksuton harrastustoiminta tukee lasten hyvinvointia, osallisuutta ja yhdenvertaisuutta. Kouluverkon tiivistäminen mahdollistaa oppilaille laajemman harrastustarjonnan kuin hajanainen kouluverkko. Lautakunnan mukaan on tärkeää, että koulutilat ovat terveellisiä ja turvallisia. Kouluverkkoratkaisussa tulee huomioida kuntatalouden tasapainottamisen tarve ja vaikutus koko sivistys- ja hyvinvointipalveluiden palveluverkon kehittämiseen. Lautakunta painottaa laadukkaan lapsivaikutusten ennakkoarvioinnin merkitystä ja sen hyödyntämistä lasten ja perheiden tukemisessa muutostilanteissa. Erityistä

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 92

23.09.2025
28.10.2025

huomiota tulee kiinnittää haavoittuvassa asemassa olevien, kuten vammaisten oppilaiden tarpeisiin tulevilla tilaratkaisuissa. Hyvinvointilautakunta puoltaa jatkovalmistelussa vaihtoehtoa 1.

Annetuissa lausunnoissa korostuvat terveyteen, hyvinvointiin ja turvallisuuteen liittyvät seikat, taloudellisuus, kasvun ja palveluiden varmistaminen ja selkeä koulupolku. Huomioitavana seikkoina esiin nousee haavoittuvassa asemassa olevien tarpeiden huomioiminen ja koulumatkat.

Lausunnoissa vaihtoehto 1:een suhtauduttiin myönteisemmin. Esiin nostettiin vaihtoehdon 1 osalta, että se takaa varmemmin terveelliset, turvalliset ja toiminnallisesti hyvät tilat. Vaihtoehtoehto 1 on myös kunnan talouden kannalta edullisempi. Uudisrakentaminen keskittyy potentiaaliselle kasvualueelle. Koulumatkat ovat käveltäviä, vaikkakin osalla oppilaista matkan pituus muuttuu nykytilanteeseen. Lasten näkökulmasta koulupolkua pidettiin selkeämpänä vaihtoehdossa 1. Vaihtoehdon 1 toteutumisen koettiin myös lisäävän lasten harrastamisen mahdollisuuksia koulupäivän yhteydessä.

Vammaisopetuksen ja vaativan erityisopetuksen järjestäminen isomman kouluyksikön yhteydessä herätti osittain huolta. On tärkeää huomioida vaativan erityisen tuen ja vammaisopetuksen oppilaiden tarpeet suunnitteluvaiheessa, jotta mahdolliset negatiiviset vaikutukset pystytään selättämään.

Teknisen ja elinvoimalautakunnan lausunnossa korostettiin, että tässä kohtaa ei päätetä uudisrakennuksen koosta, rakentamistavasta eikä rahoitusmallista. Nämä huomioidaan tarveselvitys- ja hankesuunnitteluvaiheessa.

Lausunnot ja niiden koonnit ovat liitteenä 3.

Lapsivaikutusten ennakoarviointi toteutettiin elokuussa 2025 vaihtoehtojen 1 ja 2 pohjalta. Arvioinnin koonnissa ei noussut esille jyrkkää näkemystä kummankaan vaihtoehdon myönteisyydestä tai kielteisyydestä. Vaihtoehdon yksi osalta vammaisopetuksen tilojen rakentaminen Myllymäki-Ehnroosin yhteyteen nähtiin myönteisempänä. Huolta kuitenkin herätti myös vaativan erityisopetuksen tilojen rakentaminen Myllymäki-Ehnroosin yhteyteen, joskin todettiin, että suunnittelemalla tilat oikein tämä voi olla myös myönteinen asia.

Vaihtoehtojen toteuttamisesta voi todeta, että niillä ei ole ryhmäkokoja kasvattavaa vaikutusta. Opetushenkilöstöä oppilasryhmää kohden on vähintään yhtä paljon kuin nykytilassa. Henkilöstön kohdentaminen oppilaiden ohjaamisen on kuitenkin joustavampaa. Hyvän toimintakulttuurin avulla ilmapiiri on välittävä ja aikuisilla on aikaa kohdata oppilaat. Lapsia tuetaan muutokseen valmistautumisessa ja uuden yhteisön rakentamisessa. Tilojen ja piha-alueiden hyvällä suunnittelulla pystytään takamaan kaikenlaisia tiloja isommassakin yksikössä, myös rauhallisia ja ärsykettömiä.

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 92

23.09.2025
28.10.2025

Johtopäätöksenä lapsivaikutusten ennakoarvioinnista voidaan todeta, että lasten oikeudet toteutuvat molemmissa vaihtoehdoissa. Ennakoarvioinnin pohjalta vaihtoehdon yksi toteuttaminen on kannattavampaa, kun huomioidaan se, etteivät kyselyssä esille nousseet huolet toteudu.

Opetuspalvelut esittää selvitysten pohjalta Mäntsälän keskustan alueen perusopetuksen järjestämistä vaihtoehto 1:n mukaisesti. Kouluverkko muodostuu Riihenmäen, Kirkonkylän ja Myllymäki-Ehnrösin kouluista, joilla on selkeä rooli osana Mäntsälän perusopetuksen kokonaisuutta. Riihenmäen koulu on vuosiluokkien 1-9 yhtenäiskoulu. Kirkonkylän koulu toimii vuosiluokkien 1–4 kouluna, ja sen oppilaat siirtyvät neljännen vuosiluokan jälkeen Myllymäki-Ehnrösin kouluun. Myllymäki-Ehnrösin koulu on vuosiluokkien 1-9 yhtenäiskoulu. Vaativaa erityisopetusta ja vammaisopetusta tarjotaan Myllymäki-Ehnrösin koulussa. Koulujen muut opetusmuodot on kuvattu tarkemmin liitteenä olevassa keskusta-alueen kouluverkkoselvityksessä.

Vaihtoehto 1 mahdollistaa selkeän koulupolun keskustan alueen oppilaille, eikä se vaikuta Etelä-Mäntsälän oppilaiden opetuksen järjestämiseen Kellokosken koulussa Tuusulan kunnan kanssa tehdyn sopimuksen mukaisesti. Oppilaiden koulumatkoihin ei tule merkittäviä muutoksia eivätkä koulukuljetuskustannukset lisäännä. Tilojen terveellisyys ja pedagoginen toimivuus paranevat. Kirkonkylän koulun päärakennuksen ja Riihenmäen koulun yläkouluosan peruskorjaukset on kuitenkin huomioitava lähitulevaisuudessa. Vaativalle erityisopetukselle ja vammaisopetukselle rakennetaan toimintaan soveltuvat tilat, ja niiden sijoittaminen yhtenäiskoulun yhteyteen tukee inklusiota ja vertaisryhmässä toimimista. Suunnittelussa huomioidaan selvityksessä esiin nousseet huolet näiden opetusmuotojen järjestämisestä isommassa kouluyksikössä.

Vaihtoehto 1 ei vaikuta opetushenkilöstön määrään eikä muihin henkilöstöresursseihin, mutta henkilöstön kohdentaminen oppimiseen ja sen tukemiseen ja ohjaukseen on joustavampaa. Myös pitkäjänteinen henkilöstösuunnittelu tehostuu ja tulee helpommaksi. Ryhmäkokoihin ei tule muutoksia, mutta oppilaita ja henkilöstöä siirtyy yksiköistä toisiin, mikä edellyttää keskustelua, tukemista ja uuden yhteisöllisen toimintakulttuurin rakentamista.

Taloudellisesti vaihtoehto 1 on edullisempi rakennusinvestointikustannusten osalta, sillä vaihtoehto 2:n peruskorjaus ja tilojen muuntaminen on kalliimpaa kuin uudisrakentaminen. Väistötiloja ei tarvitse hankkia lisää, koska Hepolan tiloja ja Myllymäen koulun kentällä olevia tiloja voidaan hyödyntää muutoksen toteuttamisvaiheessa. Hepolan rakennuksen säilyttämiselle ei ole opetuksen osalta tarvetta muutoksen toteuttamisen jälkeen, kun vaativalle erityisopetukselle ja vammaisopetukselle rakennetaan soveltuvat tilat toisaalle. Hepolan rakennuksen tulevaisuus jää ratkaistavaksi siirtymävaiheen jälkeen.

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 92

23.09.2025
28.10.2025

Toimivalla kouluverkolla on vaikutusta kunnan vetovoimaan ja houkuttelevuuteen. Keskusta-alueella tulee olla lapsen näkökulmasta selkeä koulupolku terveellisissä ja turvallisissa koulurakennuksissa. Päätöksentekokyky ja selkeä visio kehittämisen suunnasta ja aikataulusta vahvistavat positiivista mielikuvaa kunnasta. Kouluverkkoratkaisu tukee laadukkaiden ja yhdenvertaisten koulupalveluiden toteutumista kuntastrategian mukaisesti. Potentiaalinen kasvu keskusta-alueen itäosaan puoltaa tarvittavaa uudisrakentamista Myllymäki-Ehnroosille. Lasten oikeuksien toteutumisen, pedagogisten ratkaisujen, kestävä talouden näkökulmasta vaihtoehto 1 on suositeltavampi. Toteutuksen alustavaa aikataulua on käsitelty kouluverkkoselvityksen luvussa 15.

Kouluverkkoselvitykseen liittyen on käyty Laki työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnassa ja hyvinvointialueella § 5 mukaisesti neuvottelu 20.10.2025 henkilöstöjärjestöjen luottamusedustajien ja Mäntsälän kunnan edustajien kesken kouluverkkoselvityksen henkilöstövaikutuksista.

Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvityksessä päätetään valmistelun suunnasta ja ratkaisuista, joita lähdetään edistämään. Koulun lakkauttaminen vaatii erillisen kunnanvaltuuston päätöksen ja rakentamishankkeet sekä niiden laajuus ja sisältö päätetään erikseen tarveselvityksen pohjalta hankesuunnitelmassa, josta päättää kunnanvaltuusto.

Valmistelija

Sivistysjohtaja Timo Ahvo, sähköposti timo.ahvo(@)mantsala.fi,
opetuspäällikkö Marko Lipponen, sähköposti
marko.lipponen(@)mantsala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja Ahvo Timo

Päätösehdotus

Sivistyslautakunta päättää hyväksyä Mäntsälän keskusta-alueen kouluverkkoselvityksen liitteen 1 mukaisesti. Sivistyslautakunta esittää selvityksen hyväksymistä edelleen kunnanhallituksessa ja kunnanvaltuustossa esitetyssä muodossa vaihtoehto 1 mukaisesti. Sivistyslautakunta ohjeistaa jatkovalmistelua seuraavasti: 1) Tarveselvityksessä ja hankesuunnitelmassa tutkitaan käynnistettävän hankkeen laajuus tulevaisuuden tarpeen mukaisesti, aikataulut, toteuttamisvaihtoehdot ja niiden kustannusvaikutukset, 2) sivistyslautakunta korostaa, että lapsivaikutusten avioinnit ja lausunnoissa esiin nostetut asiat tulee ottaa valitun vaihtoehdon jatkosuunnittelussa huomioon, 3) valitun vaihtoehdon eteenpäin viemiselle varataan vuoden 2027 talousarvioon ja taloussuunnitteluvuosille 2028-2029 resurssit hankkeen toteuttamiseksi.

Päätös

Liite 1. Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvitys 2025
Liite 2. Keskustan alueen kouluverkkoselvityksen lapsivaikutusten
ennakkoarviointiraportti

Sivistyslautakunta
Sivistyslautakunta

§ 92

23.09.2025
28.10.2025

Liite 3. Keskustan alueen kouluverkkoselvityksen lausunnot 2025

Sivistyslautakunta

28.10.2025

106**Sivistyslautakunnan kokoukset ja seminaarit vuonna 2026**

Sivistyslautakunta 28.10.2025

816/00.01.01/2025

Sivistyslautakunnan kokoukset ja seminaarit järjestetään pääsääntöisesti tiistaisin klo 17.00 alkaen seuraavasti:

20.1.2026
24.2.2026
17.3.2026 Tilinpäätös
24.3.2026 Sivistyslautakunnan ja hyvinvointilautakunnan yhteinen seminaari
28.4.2026 Osavuositarkastus 1
16.6.2026
11.8.2026 Sivistyslautakunnan ja hyvinvointilautakunnan yhteinen talousseminaari
25.8.2026 Osavuositarkastus 2
22.9.2026 Talousarvio 2027
27.10.2026 Osavuositarkastus 3
24.11.2026
15.12.2026 Käyttösuunnitelma

Valmistelija

Sivistysjohtaja Timo Ahvo, sähköposti timo.ahvo(@)mantsala.fi

Esittelijä

Sivistysjohtaja Ahvo Timo

Päätösehdotus

Sivistyslautakunta päättää, että lautakunnan kokoukset ja seminaarit järjestetään vuonna 2026 esittelytekstin mukaisesti.

Päätös

Sivistyslautakunta

28.10.2025

107**Otto-oikeuden piiriin kuuluvat viranhaltijapäätökset**

Sivistyslautakunta 28.10.2025

Toimielimen tiedoksi on tuotu oheismateriaalina otto-oikeuden piiriin kuuluvat viranhaltijapäätökset hallintosäännön mukaisesti.

Päätösehdotus

Toimielin päättää, ettei se käytä kuntalain mukaista otto-oikeutta sen tiedoksi tuotuihin viranhaltijapäätöksiin.

Päätös

Sivistyslautakunta

28.10.2025

108**Ilmoitusasiat**

Sivistyslautakunta 28.10.2025

Toimielimelle tuodaan tiedoksi seuraavaa:

- Kunnanhallituksen pöytäkirja 6.10.2025 § 213 Lapsi- ja perheasiainneuvoston jäsenten hyväksyminen
- Karvin tiedote 8.10.2025 arvioinnista vuosina 2024–2026 koskien koulujen pedagogista johtamista
- Opetushallituksen ja THL:n tiedote 6.10.2025 Terveysten ja hyvinvoinnin edistäminen peruskouluissa -tiedonkeruusta
- Mäntsälän varhaiskasvatuksen lausunto varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden luonnoksesta (OPH-5947-2025) 14.10.2025
- Keusote 29.9.2025 Varhaiskasvatuksen päivitetty lääkehoitosuunnitelma ja liitteet
- Keusote 29.9.2025 Koulujen päivitetty lääkehoitosuunnitelma ja liitteet
- Hepolan koulun rehtorin päätös 9.10.2025 Hepolan koulun luokkien 1A ja 1B oppilaiden opintomatka Porvoon Liveen 6.11.2025
- Riihenmäen koulun rehtorin päätös 23.9.2025 Riihenmäen koulun luokkien 3AB opintoretkeä Laukkosken luontopolulle Mäntsälässä 24.9.2025
- Riihenmäen koulun rehtorin päätös 30.9.2025 Riihenmäen koulun luokkien 4AB opintoretkeä Laukkosken luontopolulle Mäntsälässä 1.10.2025
- Hyökännummen koulun rehtorin päätös 7.10.2025 Hyökännummen koulun luokkien 5AB ja PL leirikoulu Ahvenlammin leirikeskuksessa 23.-24.10.2025
- Nummisten koulun rehtorin päätös 22.10.2025 Nummisten koulun luokkien 1–2 opintoretkeä Mäntsälän kunnan kirjastoon 6.11.2025

Sivistysjohtajan tiedotusasiat:

- Iltapäivätoimintasuunnitelma 2025–2026 päivitys 23.9.2025
- Kuntastrategia

Päätösehdotus

Toimielin merkitsee ilmoitusasiat tiedoksi.

Päätös