

	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi
	Opetuspalvelut
	Varhaiskasvatuspalvelut

Arvio (väri)	
	0=tavoite ei tule toteutumaan
	1= epävarma toteutuminen, "ehkä"/kesken/toteutuu osittain
	2= tulee toteutumaan tai on jo toteutunut

Visio: Kestävästi kehittyvä parhaan arjen Mäntsälä

Vahvistamme sujuvaa arkea							
Tavoite	Sivistyslautakunta (x)	Hyvinvointilautakunta (x)	Mittari	Lähtöarvo ennuste	Ta 2026	Arvio	Tavoite 2030
Turvaamme laadukkaat ja yhdenvertaiset sivistys- ja hyvinvointipalvelut	X	X	Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen kuntastrategian seurannan toimintamalli hyväksytään maaliskuussa 2026 hyvinvointilautakunnassa ja sivistyslautakunnassa. Kuntastrategian tavoitteiden seurantaan on asetettu mittarit ja seurantamallia toteutetaan vuoden 2026 aikana.	Kuntastrategia 2022-2025	Sivistyksen yhteiset tuottavat sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen kuntastrategian tavoitteiden seurannan mallin		Kuntastrategian tavoitteiden toteutuma sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella
		X	Tilastomittareina NUODO-palvelu: kävijämäärät eri toiminnoissa ja tapahtumissa. Asiakastytyväisyys	Nuorisotyössä määräraikaista lisäresursssia perintövaroin 9/2025 asti.	Perusnuorisotyö kehittyä toiminnallisesti monimuotoiseksi. - Nuorisotalotoiminnan sisällön monipuolisuus ja osallistavuus - Koulujen loma-aikoina tarjottu, nuorille suunnattu toiminta - Nuorisotyön ja kouluväestötyöyhteistyö - Harrasteryhmien muodostuminen nuorisotyön yhteyteen - Jalkautuvalle nuorisotyölle toteutusmuodot - Alueellisen nuorisotyön toiminnot paikallisia tarpeita vastaaviksi		Nuorten osallisuus, sosiaalinen vuorovaikutus ja hyvinvointi sekä oma toimijuus on vahvistunut.
		X	Kansalaisopiston opiskelijamäärien kehitys Kansalaisopiston toteutuneiden kurssejen kehitys Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden muiden toimijoiden kanssa toteutuneet kurssit ja tapahtumat Toiminnan kustannustehokkuus Asiakaspalaute	Kansalaisopiston kehittämistyö on käynnistynyt. Keskiossa yhtenäisen toimintakulttuuri ja digitaalisuuden edistäminen. Opiskelijamäärien seuranta keskeistä.	Kansalaisopiston kurssille on ominaista omaehtoinen oppiminen, yhteisöllisyys ja osallisuus. Digitaalisille oppimisalustoille tuotetaan kurssisisältöjä. Kansalaisopisto kehittää yhteistyötä kunnan muiden toimijoiden kanssa.		Kansalaisopiston palvelut vastaavat kuntalaisten tarpeisiin osana sivistys- ja hyvinvointipalveluita.
	X		Valssi laadun arviointityökalu	Laadunarviointi tehty sensitiivisistä vuorovaikutuksesta, kehittämissuunnitelmien mukaiset toimet käynnissä päiväkodeissa	Valssi laadun arviointi: ns. alkumittaus leikin laatuun liittyen tehtynä, kehittämissuunnitelmien mukaisesti leikin kehittämiseksi yksiköissä		Leikkiä on kehitetty neljän vuoden ajan Valssin laadun arvioinnin tulosten pohjalta ja loppumittauksessa tulokset ovat parantuneet alkumittaukseen verrattuna.
	X		Primuksen tiedot oppimisen tuen päätöksistä, lukuvoimisuussuunnitelman arviointi ryhmäkohtaisen tuen toteutumisesta.	Tuen päätökset ovat vanhan lain mukaisia, toimintamallit ovat vanhan lain mukaisia.	6 henkilötyövuotta lisää oppimisen tukeen		Oppimisen tuki toteutuu uuden lain mukaisesti: toimintakulttuuri, resurssit, seuranta
	X		Alustava suunnitelma osaamisen kehittämisen mittaamisesta saadaan toteutettua vuoden 2026 aikana	Ei mittareita osaamisen kehittämisen mittaamiseen.	Ei tällä hetkellä huomiotuua lisärahoitusta, työajan puitteissa		Oppimistulokset kehittyvät koulupolun aikana, erot oppimistuloksissa pienenevät.
	X		Laajemman tekoälyn käyttöönotto on toteutunut suunnitellusti viimeiseen vuosineljännekseen mennessä.	Vain suppea tekoäly vaihtelevassa käytössä opetushenkilöstöllä.	67 000 euroa		Jokainen opettaja on kykenevä opettamaan digitaalisia sisältöjä, että oppilaat voivat saavuttaa tavoitteet.
	X		Lukutaitotöiden kirjaukset lukuvoimisuussuunnitelmassa	Lukuaito ja lukutaito on vaihtelevaa.	Hanketyöntekijä 1.1.-31.7.2026		Vuosi 2026: Hankkeen tavoitteena on laatia monialainen ja osallistava kokonaiskuva kunnan lukutaidon nykytilasta eri väestöryhmien osalta ja selvittää, mitä lukutaitotöitä kunnassa jo tehdään eri väestöryhmien parissa ja missä esiintyy puutteita tai kehittämistarpeita. Selkeiden puutteiden ja kehittämistarpeiden lisäksi tavoitteena on myös tunnistaa mahdolliset päällekkäiset toiminnot, joita voidaan yhdistää uudelleen kohdentaa.
Tarjoamme hyvinvointia tukevia palveluita, jotka ovat kaikille saavutettavissa	X	X	HYTE-kertoimen kehitys TEA-viisarin tulosten kehitys Seurantaindikaattorit painopisteittäin: - Arjen rutinit - Osallisuus ja yhteisöllisyys - Arjen turvallisuus	Laajan hyvinvointikertomuksen 2021-2024 havainnot	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma 2026-2030 on hyväksytty valtuustossa. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteille on kohdennettu resursseja vuoden 2027 talousarviossa.		Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026-2030 tavoitteet on toteutettu.
	X	X	Harrastustoivekysely on toteutettu. Harrastustoiminnan kumppaneiden määrä on kasvanut. Harrastuskerhojen määrä on kasvanut. Harrastamiseen osallistuvien lasten ja nuorten määrä on kasvanut. Toiminnan tilastointi ja seuranta on toteutunut.	Harrastamisen mallin koordinoitiin on riittämätön työaikaresurssi. Harrastamisen mallin mukainen toiminta on käynnistynyt syyskuusta 2025.	Harrastamisen mallin koordinoitiin on ratkaistu talousarviossa 2027. Harrastamisen Mäntsälän mallin toiminnan organisointi koulun henkilöstön, hallinnon, toiminnan järjestäjien sekä lasten ja nuorten ja heidän huoltajiensa välillä on sujuvaa.		Harrastamisen Mäntsälän malli on vakiintunut lasten ja nuorten matalan kynnyksen maksuttomaksi harrastustoiminnan muodoksi. Harrastustoimintaa on tarjottu kaikille peruskouluikäisille. Harrastustoimintaa on kohdennettu vähän harrastaville lapsille ja nuorille.
		X	Asiakaspalvelut, kotikäynnit ja muut tapaamiset Kohtaamispaikat toiminta, käyntikerrat Tapahtumien kävijämäärät	Senioriohjaaja on vakinaistettu vuoden 2026 alusta. Määräraikaisesta kehittämisestä siirrytään kohti jatkuvia, vakinaisia työmuotoja.	Kunnan ennalta ehkäisevä vanhustyö vakintuuta osaksi kunnan hyvinvointipalveluja. Seniorityö vastaa ikääntyneiden kuntalaisten tarpeisiin.		Ikääntyneiden asukkaiden palvelutarpeisiin on vastattu kaikissa kunnan palvelumuodoissa.
	X		Avoin varhaiskasvatus toimii kunnassa kuntalaisten tarpeiden mukaisesti	Avointa varhaiskasvatusta järjestetään keskustassa 4 päivänä viikossa, Hyökännummella kokeiluna 1 itäpäivä viikossa	Avointa varhaiskasvatusta järjestetään tarpeen mukaan sekä keskustassa että Hyökännummella		Avointa varhaiskasvatusta järjestetään asiakkaiden tarpeiden mukaan useammassa paikassa kunnassa.
	X		KiVa-koulu oppitunnit toteutuvat ohjelman mukaisesti, kiusaamistapausten määrä vähenee ja puuttumisen vaikuttavuuden kokemus lisääntyy; someturva-oppitunnit toteutuvat, palvelun käytön aktiivisuus nousevat, puuttumisen vaikuttavuuden kokemus lisääntyy, hyvinvointityökalun mukaiset tunne- ja vuorovaikutustaitokokonaisuuudet kouluissa ovat toteutuneet.	KiVa-koulukyselyn ja someturvaraportin tulokset syyskuusta 2025	16 000 euroa		Oppilaiden ja opiskelijoiden kokemus yhteisöllisyydestä, osallisuudesta ja turvallisuudesta on lisääntynyt.

Vahvistamme henkilöstön osaamista ja työhyvinvointia	X		Kuntastrategiaan pohjautuva koulutussuunnitelma ja arviointi ovat käytössä, jokainen työntekijä osallistuu koulutukseen vuoden aikana	Kuntastrategiaan pohjautuva koulutussuunnitelma on käytössä, mutta kaikki työntekijät eivät koulutaudu vuoden aikana	Koulutussuunnitelman tarkastelu jokaisen työntekijän kannalta		Varhaiskasvatuksen henkilöstö on saanut kuntastrategian mukaisin tavoitteisiin liittyvää koulutusta vuosittain
	X		Pätevät varhaiskasvatuksen opettajat ja sosionomit.	Päteviä opettajia ja sosionomeja 43.	Rekrytoinnin tehostaminen ja opettajien ja sosionomien määrä syksyllä 55.		Päteviä opettajia ja sosionomeja on lain mukainen määrä henkilöstöstä (90).
Vahvistamme monimuotoisen ja ympäristöystävällisen asumisen mahdollisuuksia sekä edistämme kestäviä liikkumismuotoja							
Vaalimme luonnonläheistä elinympäristöä ja huolehdimme luonnon virkistyskäytön edellytyksistä	X		Päiväkotiryhmät retkeilevät metsässä viikoittain ja edistävät kestävä kehityksen kasvatus. Kestävän kehityksen arviointilomake käytössä.	Ryhmät retkeilevät melko säännöllisesti, mutta käytössä on kertakäyttöastiat.	Päiväkotiryhmät retkeilevät luonnossa kerran viikossa ja 1-2 ryhmälle hankitaan kestoastiat retkeilyyn. Retkillä käymme läpi kestävä kehityksen sisältöjä.		Päiväkotiryhmät retkeilevät kerran viikossa ja kaikille ryhmille on käytössä kestoastiat. Henkilöstön ja lasten kestävä kehityksen tietämys on edistynyt.

Panostamme kestävään kasvuun ja elinvoimaan							
Tavoite	Sivistyslautakunta (x)	Hyvinvointilautakunta (x)	Mittari	Lähtöarvo ennuste	Ta 2026	Arvio	Tavoite 2030
Panostamme imagoon sekä markkinointiin ja väkiluku kasvaa vähintään 600 henkeä vuoteen 2030 mennessä							
Luomme yritystoiminnalle suoluisan ympäristön ja tuemme yritysten osaamistarpeita vastaavan työvoiman saatavuutta							
Huolehdimme, että palvelurakenne vastaa tulevaisuuden taloudellisia voimavaroja sekä palvelukysynnän muutoksia	X		Tarveselvitys käynnistyy 1. vuosineljänneksen aikana ja etenee hankesuunnitelmavaiheeseen, hankesuunnitelmasta päätetään 4. vuosineljänneksen aikana.	Keskusta-alueen kouluverkko koostuu hyväkuntoisista moderneista rakennuksista, vanhoista ja epäkäyttännöllisistä /epäterveellisistä rakennuksista ja väliaikaistiloista. Oppilaitte ei riittävästi terveellistä ja turvallista tilaa.	Suunnittelu huomioitu talousarviossa		Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoratkaisu toteutunut. Terveellinen ja turvallinen ja taloudellisesti kestävä kouluverkko, joka vastaa toiminnan tarpeita (oppilasmäärin sopeutettu, mahdollistaa opetussuunnitelman mukaisen oppimisen)
		X	Tarveselvitys on käynnistynyt 1. vuosineljänneksen aikana. Tarveselvityksen osallistava työ on tehty 2. ja 3. vuosineljänneksen aikana. Tarveselvityksen on valmistunut ja edennyt päätöksentekoon 4. vuosineljänneksen aikana.	Kirjasto toimii liian pienessä tilassa. Kirjaston tilakysymyksiä ei ole ratkaistu.	Kirjaston tarveselvitys valmistuu vuoden 2026 aikana tekninen ja elinvoimapaalveluiden sekä ja sivistys- ja hyvinvointipalveluiden yhteistyönä.		Kirjastolla on tarvetta vastaavat tilat, joissa voidaan toteuttaa kirjastolain edellyttämiä tehtäviä.
Varmistamme valtuustokauden investointiohjelmassa rahoituksen tonttivarantoon ja -infraan sekä yhteisiin kasvuiinvestointeihin							
Päätämme kunnan onnistamisen tavoitteet niin, että ne vahvistavat palvelukykyä ja taloudellista asemaa							

 Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja osallisuutta							
Tavoite	Sivistyslautakunta (x)	Hyvinvointilautakunta (x)	Mittari	Lähtöarvo ennuste	Ta 2026	Arvio	Tavoite 2030
Parannamme kuntalaisten arkiturvallisuuskokemusta ja kunnan kriisinhallintakykyä	X		Kielen kehityksen ja lukutaitovalmiuksien kehittäminen varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa	Havaittu tarve pienten lasten kielen kehityksen tuella ja lukivalmiuksien vahvistamiselle. Tehty suunnitelma pienten lasten ryhmiin kielen kehityksen aktivoimiseksi.	Vakiinnutettu toimet pienten lasten kielen kehityksen tukemiseksi ryhmissä. Lukivalmiuksien kehittämiseksi tehty suunnitelma ja aloitettu toteuttaminen.		Lukuhankkeen mukaiset tavoitteet saavutettu.
	X		Tunnetaitojen edistäminen säännöllistä	Havaittu puutteita lasten tunnetaidoissa. Käytössä on Huomaa hyvä ja Miniverso.	Kartoitettu opetuksen kanssa yhteiset tavoitteet ja menetelmät tunnetaitojen kehittämiseksi yhdensuuntaisesti ja laadittu neljän vuoden suunnitelma.		Opetuksen kanssa yhdessä suunniteltu toiminta tunnetaitojen edistämiseksi on toteutunut.
Saavutamme lapsiystävällinen kunta –tunnustuksen vuoteen 2030 mennessä	X		Lapsivaikutusten arviointi- ja lasten osallisuusmallit luotu	Hakemus jätetty vuonna 2025 Unicefille. Unicef ilmoittanut, että vuonna 2026 ei oteta yhtään uutta kuntaa mukaan Lapsiystävällinen kunta - malliin.	Lapsivaikutusten arvioinnin mallin edistäminen osana lasten osallisuusmallia.		Unicefin Lapsiystävällinen kunta sertifikaatti saatu
Pidämme kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumatarjonnan monipuolisena yhdessä eri yhteisöjen kanssa		X	Liikuntapalveluiden kävijämäärät pysyvät samana tai nousevat. Kunnan ja Keusoten liikunta- ja elintapaneuvontayhteistyö: asiakasohjaus, asiakasseuranta ja vaikutusten seuranta.	Elintapaohjauksen on sopimus allekirjoitettu.	Terveytensä kannalta liian vähän liikkuvia kuntalaisia on saatu palveluiden pariin. Ikääntyneitä kuntalaisia tavoitetaan enemmän ja monipuolisemmin terveellisten elintapojen palveluissa. Perheiden liikunnallisen elämäntavan tukeminen on laajentunut.		Terveytensä kannalta liian vähän liikkuvien kuntalaisten määrä on vähentynyt. Liikuntapalvelut toteuttavat matalan kynnyksen liikunta- ja elintapaneuvontaa moniammatillisesti yhteistyössä hyvinvointialueen, kunnan omien toimijoiden ja paikallisten kumppaneiden kanssa.
	X	X	Palvelurakenteen muutos organisaatiossa valmisteltu ja talousarviovalmistelussa esitys palveluorganisaation muutoksesta vuodelle 2027.	Kulttuuripalveluiden kokonaisuus kunnassa on kahdessa eri hallintokunnassa.	Vuonna 2027 kulttuuripalvelut kootaan elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin tulosalueelle		Kulttuuritarjonnan monipuolistuminen
		X	Kaikki palvelualueet sisältävä koordinaatioryhmä nimetty ja toiminnassa Valotapahtuman kävijämäärä Valotapahtumaan osallistuvien yhteisöjen määrä	Valotapahtuma 2025 nosti tapahtuman uudelle tasolle ja kävijämäärä ylitti kaikki odotukset.	Vapaa-aikapalvelut koordinoivat Valotapahtuman 2026 tuottamisen yhteisöllisesti.		Valotapahtuma on vakiintunut asukkaiden ja paikallisyhteisöjen kanssa yhdessä tuotetuksi kunnan yhteisölliseksi bränditapahtumaksi.
Kohdennamme työliisyspalvelut ja nuorten palvelut erityisesti syrjäytymisvaarassa oleviin							
Kehitämme lähidemokratiaa ja kuntalaisten mahdollisuutta osallistua päätöksentekoon							