

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut

Tilivelvollinen

Sivistyslautakunta ja hyvinvointilautakunta, sivistysjohtaja, opetuspäällikkö, varhaiskasvatuspäällikkö ja hyvinvointipäällikkö.

Palvelualueen toimielimet

Sivistyslautakunta ja Hyvinvointilautakunta

Palvelualueen tulosalueet

Sivistyksen ja hyvinvoinnin yhteiset, Opetuspalvelut, Varhaiskasvatuspalvelut, Elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin palvelut.

Palvelualueen palvelusuunnitelma

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella toimii kaksi lautakuntaa. Sivistyslautakunta ohjaa palvelutuotannossa varhaiskasvatus- ja opetuspalveluita. Hyvinvointilautakunta ohjaa palvelutuotannossa elinikäisen oppimisen palveluita sekä nuoriso-, liikunta- ja hyvinvointipalveluita.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella edistetään tasa-arvoisesti kuntalaisten varhaiskasvatusta, opetusta, sivistystä, osaamista, vapaa-aikaa ja hyvinvointia. Palvelut on tuotettu asiakaslähtöisesti, taloudellisesti ja tehokkaasti laadukkaita palveluja turvallisessa toimintaympäristössä.

Palvelualueen kuntalaisten hyvinvointia koskevat tavoitteet on johdettu kunnan hyvinvointisuunnitelmasta. Keskeisimmät tavoitteet ja niihin liittyvät palvelualueen toimenpiteet ovat esitetty erillisessä liitteessä sekä tulosalueiden palvelusuunnitelmissa.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut

	TP 2024	TA 2025	MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	TOT %	Poikkeama
Toimintatuotot	3 349 827	3 665 024	-252 400	3 412 624	3 348 477	98,1 %	-64 147
Myyntituotot	1 339 823	1 833 600	-252 400	1 581 200	1 486 108	94,0 %	-95 092
Maksutuotot	941 119	900 060		900 060	974 955	108,3 %	74 895
Tuet ja avustukset	994 816	872 414		872 414	824 535	94,5 %	-47 879
Muut toimintatuotot	74 069	58 950		58 950	62 879	106,7 %	3 929
Toimintakulut	-55 536 416	-58 571 877	100 000	-58 471 877	-57 409 777	98,2 %	1 062 100
Henkilöstökulut	-28 689 995	-30 222 775		-30 222 775	-29 570 222	97,8 %	652 553
Palvelujen ostot	-10 340 673	-10 134 597	-100 000	-10 234 597	-10 219 607	99,9 %	14 990
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-966 455	-1 070 857		-1 070 857	-959 930	89,6 %	110 927
Avustukset	-2 305 310	-2 652 950	200 000	-2 452 950	-2 252 247	91,8 %	200 703
Muut toimintakulut	-13 233 983	-14 490 698		-14 490 698	-14 407 771	99,4 %	82 927
Toimintakate	-52 186 589	-54 906 853	-152 400	-55 059 253	-54 061 300	98,2 %	997 953
Vuosikate	-52 186 589	-54 906 853	-152 400	-55 059 253	-54 061 300	98,2 %	997 953
Poistot ja arvonalentumiset	-328 646	-338 823		-338 823	-335 251	98,9 %	3 572
Suunnitelman mukaiset poistot	-328 646	-338 823		-338 823	-335 251	98,9 %	3 572
Tilikauden tulos	-52 515 235	-55 245 676	-152 400	-55 398 076	-54 396 551	98,2 %	1 001 525
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-52 515 235	-55 245 676	-152 400	-55 398 076	-54 396 551	98,2 %	1 001 525

Organisaatiomuutoksien vaikutukset

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella vuoden 2025 aikana ei ollut organisaatiossa toiminnallisia muutoksia.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Arvio tulevasta kehityksestä

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella toiminnan ja talouden yhteys on vahvistunut, kun toiminnan tavoitteet on sidottu osaksi kuntastrategian toteuttamista. Vuoden 2026 osalta vuoden 2025 tilinpäätös antaa realistisen pohjan sille, että asetetut tavoitteet ja talous toteutunevat odotetusti.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden merkittävimmät riskit kohdistuvat edelleen henkilöstöön. Varhaiskasvatuksessa opettajien ja sosionomien saatavuudessa on ollut haasteita. Peruopetuksessa on edelleen vakituisia erityisopettajan paikkoja täyttämättä. Yksityisen varhaiskasvatuksen palvelutuotannon järjestämisessä on havaittu vakavia riskejä ja loppuvuodesta 2025 Pilke Oy ilmoitti lopettavansa yksityisen varhaiskasvatuksen järjestämisen Mäntsälässä. Yksityisen varhaiskasvatuksen kannattavuus on ollut viime vuosina heikkoa Mäntsälässä. Varhaiskasvatuksen ja opetuksen tiloissa on myös riskejä. Kirkonkylän koulun viipaleosan käytöstä luovuttiin syksyllä 2025, koska väliaikaiseen rakennukseen olisi jouduttu tekemään laajamittaisia sisäilmakorjauksia. Anttilan päiväkodin Ratamo rakennuksessa todettiin laajamittaiset sisäilmaan vaikuttavat mikrobilöydökset ja rakennusta ei kannata lähteä korjaamaan. Anttilan päiväkodin Vanamo rakennuksessa on myös sisäilmaoireilua, jota on ryhdytty selvittämään. Opetuspalveluissa viipalekoulurakennukset ja vanhat väistötilat ovat Mäntsälän keskustassa tilariskejä.

Kirjaston ja nuorisopalveluiden tilatarpeiden ratkaisemattomuus ja niiden edistämisen hitaus vaikuttavat toiminnan laatuun ja kehittymismahdollisuuksiin sekä henkilöstön työskentelyolosuhteisiin. Kirjastossa Kirkes-yhteistyön, KOHA-järjestelmän ja laajojen työnkuvien edellyttämää osaamista omaavan henkilöstön saatavuudessa on kuntakohtaista ja alueellista haastetta. Kansalaisopiston toiminnan osalta riskejä liittyy toiminnan laajuuteen ja opiston tulojen kertymään.

Pienten lasten määrän väheneminen muodostaa palvelutuotantoon merkittävän epävarmuustekijän. Mäntsälän syntyvyys on ollut viime vuosina merkittävästi pienempää kuin aiemmin ja tämä heijastuu 2020-luvun lopulla palvelutarpeen kysyntää. Vaikutukset tulevat näkymään henkilöstötarpeessa ja tilojen käytössä. Lapsi- ja oppilasmäärän lasku ja siitä aiheutuva tulojen ja menojen vääristymä aiheuttavat taloudellista riskiä.

Palvelualueen käyttämä kiinteistöt ovat pääsääntöisesti hyvässä kunnossa. Kiinteistöt muodostavat kuitenkin riskin toiminnalle sitä kautta, että 2020-luvun lopulla lasten ja nuorten määrän vähentyessä kiinteistöjen käyttöasteet uhkaavat pudota, jolloin niihin jää käyttämätöntä tilaa. Osassa kiinteistöjä on odotettavissa peruskorjauksia, jolloin on tärkeää pystyä kohdentamaan tulevat investoinnit oikeisiin kohteisiin ja suuntaamaan ne niin, että tilat ovat mitoitettu toiminnan tarpeiden mukaisesti.

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä toimialalla

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella sisäistä valvontaa ja riskien seurantaan tehdään osavuosikatsauksien rytmissä ja osana toimintaa jatkuvasti.

Osana varhaiskasvatuksen riskien hallintaa sivistysjohtaja tilasi Vertikal Oy:ltä selvityksen yksityisen varhaiskasvatuksen järjestämisestä Mäntsälässä. Yksityisen varhaiskasvatuksen palvelutuotannon järjestämisessä riskejä on pyritty ehkäisemään esittämällä palvelusetelin käyttöönottoa ja nostamalla yksityisille päiväkodeille maksettavaa yksityisen hoidon tuen kuntalisää elokuussa 2025. Sivistyslautakunta päätti loppuvuodesta 2025, että osa Anttilan päiväkodin toiminnasta siirretään Pilke Oy:n käytöstä poistuviin Hoivatilat Oy:n tiloihin Heikkilän alueen päiväkotirakennukseen. Mäntsälän toimitilapalveluille siirtyi tilojen vuokrasopimus. Kirjaston KOHA-järjestelmän osalta tavoitteena saada Kirkes-yhteistyöalueelle yhteinen pääkäyttäjyys kiertävän pääkäyttäjyyden sijasta vuoden 2027 alusta alkaen. Kansalaisopistossa työnkuvia on tarkasteltu ja sisäisiä ohjeita on työstetty mm. prosessikaavioiksi. Kehittämissuunnitelman 2026–2029 kautta pyritään uudistamaan kansalaisopiston kurssitarjontaa, jotta houkuttellaan kursseille uusia opiskelijoita. Opetuspalveluissa keskustan alueen tilariskiä hallitaan osittain välittömällä väistötiloihin kohdistuvilla toimilla ja viemällä eteenpäin kunnanvaltuuston hyväksymän keskustan alueen kouluverkkoselvityksen toimenpiteitä.

Opetuspalveluiden taloudellista ja toiminnalta riskiä voidaan vähentää hallitulla toiminnan sopeuttamisella sekä pitkän tähtäimen henkilöstösuunnittelulla.

Sivistyksen yhteiset

Tulosalueen toiminta-ajatus

Sivistyksen ja hyvinvoinnin yhteisten palveluiden keskeinen tehtävä on tuottaa koko palvelualueen yhteisiä hallintopalveluja ja toimia sivistyslautakunnan ja hyvinvointilautakunnan tukena heidän työskentelyssään. Lisäksi tulosalueelle kuuluu lasten ja nuorten taiteen perusopetuksessa musiikkiopistopalveluiden ostos ja ohjaus.

Tavoitteiden ja talouden toteutuminen

Sivistyksen yhteisten tulosalueen strateginen tavoite vuodelle oli toteuttaa tilaselvityksen toimenpideohjelman ja tehdä investointien tärkeysjärjestys osana kunnan investointisuunnitelmaa. Tavoite toteutui osittain, koska kunnanhallitus rajasi tarkastelun koskemaan Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoratkaisua. Sivistysjohtaja nimitti Mäntsälän keskustan alueen kouluverkkoselvitystä valmistelevaan projektiryhmän alkuvuodesta 2025. Projektiryhmä sai kouluverkkoselvityksen taustatyön valmiiksi toukokuussa 2025. Sivistyslautakunta päätti kouluverkkoselvityksen lapsivaikutusten arviointien teosta kesäkuussa 2025. Kouluverkkoselvityksen luonnosversio valmistui sivistyslautakunnan kokoukseen 23.9.2025 ja siitä pyydettiin lausunnot. Keskustan alueen kouluverkkoselvityksestä sivistyslautakunta teki päätöksen ja esityksen kunnanhallitukselle ja edelleen kunnanvaltuustolle 28.10.2025. Kunnanvaltuusto hyväksyi Mäntsälän Keskustan alueen kouluverkkoselvityksen 8.12.2025.

Sivistyksen yhteisten tulosalue hoiti hyvinvointipäällikön rekrytoinnin alkuvuodesta. Tulosalue valmisti yhdessä varhaiskasvatuspalveluiden kanssa varhaiskasvatuksen henkilöstötilanteen tukemiseksi tutkintoon tähtäävän koulutustuen mallin, jolla edistetään varhaiskasvatuksen sosionomin tai varhaiskasvatuksen opettajan koulutukseen hakeutuvien mahdollisuutta opiskella paremmin oman työn ohella.

Keväällä 2025 sivistys- ja hyvinvointialueella arviointiin 2021–2025 valtuustokauden strategiatyöskentelyä, joka oli samalla valmistautumista uuden valtuustokauden strategiatyöskentelyyn. Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen johtoryhmä teki kunnan johtoryhmän taustamateriaaliin pohjautuvaa palvelualueen alustavaa strategiatyöskentelyä ja valmistautumista kunnanvaltuuston strategiatyön tukemiseen. Kunnanvaltuuston kuntastrategian painopisteiden ja kärkitavoitteiden mukaisesti tehtiin lautakuntien viimeisissä kokouksissa tarkennukset lautakuntiin nähden sitoviin tavoitteisiin vuoden 2026 palvelualueen talouden käyttösuunnitelmaan niin, että tavoitteet toteuttavat hyväksyttyä kuntastrategiaa.

Sivistyksen yhteiset -tulosalueen talousarvio toteutui ennakoidusti ja se antaa realistisen pohjan tulosalueen vuoden 2026 talousarviolle.

Sivistyksen ja hyvinvoinnin yhteiset

	TP 2024	TA 2025	MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	TOT %	Poikkeama
Toimintakulut	-486 268	-524 374		-524 374	-518 248	98,8 %	6 126
Toimintakate	-486 268	-524 374		-524 374	-518 248	98,8 %	6 126

Opetuspalvelut

Tulosalueen toiminta-ajatus

Opetuspalvelut toteuttavat laadukasta perus- ja lukio-opetusta kasvun, hyvinvoinnin ja elinikäisen oppimisen kyvyn edistämiseksi. Oppimisen, opetuksen ja oppilaitosten toimintaa ohjaa jatkuvan kehittymisen tavoite.

Tavoitteiden ja talouden toteutuminen

Mäntsälässä koulupolun aloitti 221 ensimmäisen vuosiluokan oppilasta (2024: 234. Yhteensä perusopetuksessa on oppilaita 2366 (2024: 2461)). Lukion aloitti 97 opiskelijaa (2024: 120). Yhteensä lukiossa on opiskelijoita 305 (2024: 300). Lukiossa alkoi elokuussa lautakunnassa 10.6.2025 hyväksytty suuntautumisvaihtoehto Talous ja sijoittaminen.

Kunnanvaltuusto hyväksyi 8.12.2025 sivistyslautakunnan ja kunnanhallituksen hyväksymän keskusta-alueen kouluverkon uudistamisen kouluverkkoselvityksen vaihtoehtoon 1 mukaisesti.

Vaihtoehtossa 1 Myllymäki-Ehnroosille (1.1.2026 alkaen Ehnroosin koulu) rakennetaan uutta koulutilaa ja myös vuosiluokkien 1–6 oppilaat saavat rakentamisen myötä tarkoituksen mukaiset tilat. Hepolan koulurakennuksen käytöstä luovutaan vaiheittain. Hepolan yleisopetuksen oppilaat siirtyvät Riihenmäen kouluun, vaativalle erityisopetukselle ja vammaisopetukselle rakennetaan tilat Ehnroosin uuden rakennuksen yhteyteen. Kirkonkylän koulusta oppilaat siirtyvät Ehnroosin kouluun viidennelle luokalle, kun uusi rakennus on valmis. Kirkonkylästä tulee vuosiluokkien 1–4 koulu.

Lisäksi valtuusto hyväksyi yksimielisesti ponsiesityksen, jossa valtuusto edellyttää, että selvitetään, miten Myllymäen koululla tällä hetkellä parakeissa opiskelevien oppilaiden olosuhteita parannetaan siihen asti, kunnes Myllymäen uusi koulu saadaan käyttöön.

Suunnittelu käynnistyy Ehnroosin uudisrakentamisen tarveselvityksellä tammikuussa 2026.

Tarveselvityksessä ja hankesuunnittelussa huomioidaan myös lausunnoissa ja lapsivaikutusten arvioinnissa esille tulleet näkökulmat.

Oppilasmäärän väheneminen kohdistaa painetta lähivuosina henkilöstön tehtävien uudelleenjärjestelyyn ja henkilöstömäärän optimoimiseen. Lukuvuoden 2025–2026 osalta vuosiluokkien 1–6 ryhmien määrää on vähennetty 5 ryhmällä. Luokkakoot pysyvät kohtuullisina. Oppimisen tuen puolelle on kohdennettu lisäresursseja. Lukuvuoden 2026–2027 henkilöstösuunnittelu käynnistyi lokakuussa 2025. Kahden opettajan virantoimituspaikkaa tai virkatehtäviä muutettiin kuulemisten jälkeen.

Oppimisen tuen lakiuudistuksen osalta valtakunnalliset opetussuunnitelman perusteet on hyväksytty ja paikallinen opetussuunnitelma hyväksyttiin lautakunnassa 10.6.2025. Lakiuudistuksen myötä kunnilla on varattu lisärahoitusta valtionosuuksien kautta lakiuudistuksen toteutukseen. Opetuspalveluiden esityksestä sivistyslautakunta hyväksyi kuuden lisäopettajavakanssin perustamisen oppimisen tuen toteuttamiseen. Tämä tarkoitti 130 650 euron lisäkuluja vuodelle 2025. Uuden lainsäädännön jalkauttamistyötä kouluissa on tehty opetuksen hallinnon, rehtoreiden ja erityisopettajien yhteistyönä. Yhtenäisiä toimintatapoja on kehitetty verkostoyhteistyössä Kuuma-kuntien kesken. Opetushenkilöstöä on koulutettu uuden lain osalta. Tukeen liittyviä ohjeita ja prosesseja on laadittu, päivitetty ja koottu Tuen oppaaseen. Kunnan ohjaavia asiakirjoja, kuten toimintasääntöä, oppilaaksiottokriteereitä ja iltapäivätoiminnan toimintasuunnitelmaa on päivitetty vastaamaan uutta lainsäädäntöä. Oppilaiden tuen päätösten päivittäminen uuden lainsäädännön mukaisiksi on alkanut.

Opetussuunnitelman osalta sivistyslautakunta hyväksyi tuntijaon muutoksen 1.8.2025 alkaen suomen kielen ja matematiikan tuntien osalta. Vuosiluokalla 1 lisätään yksi vuosiviikkotunti äidinkielen ja kirjallisuuden opiskeluun. Vuosiluokalla 2 lisätään yksi vuosiviikkotunti matematiikan opiskeluun. Vuosiluokalle 3 ei tule vuosi-viikkotuntilisäyksiä, koska Mäntsälän paikallisessa opetussuunnitelmassa on valtakunnalliseen minimi-tuntimäärään lisätty 3. luokalle 1 vuosiviikkotunti äidinkielen ja kirjallisuuden opiskeluun. Kokonaisuus aiheuttaa pysyvän kulun 24 viikkotunnista kuntatasoisesti eli noin yhden luokanopettajan henkilötyövuoden verran. B1-kielen vuosiviikkotuntimäärää lisättiin valtakunnallisesti ja pysyvästi vuonna 2024.

Teemme kiusaamisen väkivallan ja häirinnän ehkäisemiseksi sekä siihen puuttumiseksi systemaattista työtä. Kevään 2025 alusta toukokuun loppuun mennessä hyvinvointi- ja osallisuuspedagogi tavoitti 698 oppilasta, 119 opettajaa ja 34 eri ryhmää tunnetaitotyöpajan merkeissä. Aiheina olivat ”Miten toimin tunnekuohussa?” ja ”Myötätunnon mestari”. Yhdessä opettajien kanssa suunniteltiin ko. aiheiden pohjalta heidän ryhmilleen sopiva oppitunti. KO-toiminta käynnistyi viikolla 11. KO-toiminta on opetuspalveluiden ja nuorisotyön yhteinen ja Aseman lapset ry:n luotsaama pitkittyneisiin ja monisyisiin kiusaamistilanteisiin kohdennettu monialainen tuki. Poliisi on ollut 3.4.2025 rehtorikokouksessa esittelemässä poliisin ja koulun yhteistyömallia. Rehtorit kävivät materiaalit läpi omalla koulullaan (lainvastaisiin tekoihin puuttumisen ohjeistus). Mäntsälän koulujen 4–9-luokkalaisten vierailut nuorisotiloissa ja tutustuminen nuorisotyöntekijöihin jatkui kevään aikana. Lukuvuoden 2025–2026 vuoroja on pystynyt varamaan elokuussa. Someturvan käyttö opetuspalveluissa jatkuu. Kouluja on muistutettu 10.10.2025 oppituntimateriaalien hyödyntämisestä ja sovelluksen käytön ohjeistamisesta oppilaille ja huoltajille. KiVa-koulukysely toteutettiin kouluilla kevään loppuun mennessä. Koulukohtainen yhteenveto esiteltiin syyskuun lautakunnassa ja kouluilla on suunniteltu tulosten pohjalta toimenpiteet tälle lukuvuodelle. Kiusaamiskokemusten määrä kouluittain vaihtelee. Osassa kouluja kokemusten määrä oli vähentynyt, osassa hieman kasvanut. Aseman lapset ry toteutti opetushenkilöstölle Nuorten konfliktit, kiusaaminen ja kouluväkivalta: puuttuminen ja selvittäminen -koulutuksen 6.8.2025.

Opetuspalvelut panostavat lukutaitotyöhön ja kielitietoiseen opetukseen. Kukin koulu on määritellyt lukuvuosisuunnitelmassa lukutaitotyön tavoitteet. Lukutaitohanke jatkuu kesään 2026 asti. Kielitietoinen opetus hyödyttää kaikkia oppilaita esimerkiksi käsitteiden hahmottamisessa ja ajattelun kehittymisessä. Opetushenkilöstölle järjestettiin kielitietoisuusihteesta yhteinen veso-koulutus 10.9.2025.

Lukutaitohankkeen puitteissa on rakennettu lukutaitoon ja kielitietoisuuteen liittyvä sivusto Mäntsälän kunnan kotisivuille. Sivusto palvelee sekä henkilöstöä että myös vanhempia. Lukutaitohankkeella työskenteli määräaikainen projektityöntekijä lokakuusta joulukuuhun.

Opetuspalvelut ja hyvinvointipalvelut alkoivat koordinoida Harrastamisen Mäntsälän mallia ja koulujen kerhotoimintaa yhtenäisenä kokonaisuutena. Tavoitteena saada kouluille oppilaiden näkökulmasta monipuolista kerho- ja harrastetoimintaa. Näkyvämpiä vaikutuksia lasten arkeen tavoitellaan lukuvuodelle 2026–2027.

Opetuspalvelut ja varhaiskasvatuspalvelut ovat aloittaneet esiopetuksesta perusopetukseen - nivelvaihteyöskentelyn kehittämisen. Esiopetuksen ja perusopetuksen välillä on jo hyvää yhteistyötä, jonka pohjalta yhteisiä Mäntsälän toimintamalleja on helppo kehittää eteenpäin. Tavoitteena on rakentaa lapselle eheä, johdonmukainen ja yksilöllinen oppimisen polku varhaiskasvatuksesta perusopetukseen. Toimintamalli sisältää yhteistyöparien sopimisen, yhteistyöparien suunnittelutapaamisen, yhteistyöparien opetushenkilöstön tiedonvaihtotapaamisen, lapsiryhmien tapaamisia ja kouluun tutustumistapaamisen. Tavoitteiden toteutumista arvioidaan vuosittain lukuvuosisuunnitelman toteutumisen arvioinnin yhteydessä.

Lakimuutos järjestyssääntöjen päivittämisestä mobiililaitteiden käytön osalta vietiin koulujen järjestyssääntöihin. Järjestyssääntömuutoksia esiteltiin ja ne hyväksyttiin lautakunnan kokouksessa 23.9.2025. Koulukuljetussääntöä päivitettiin sivistyslautakunnassa 10.6.2025. Päivityksessä huomioidaan petoeläinten aiheuttama mahdollinen vaara lasten ja nuorten itsenäiselle liikkumiselle koulumatkoilla.

Iltapäivätoiminnan toimintatuottojen laskivat loppuvuoden 2025 aikana. Tulot olivat elokuussa ja syyskuussa noin 5000 euroa vähemmän kuin edellisen lukuvuoden aikana. Alkaneelle toimintakaudelle iltapäivätoimintaan on hakeuduttu aiempaa vähemmän. Sivistyslautakunta päätti syksyllä, että maksuvapautusta tai -huojennusta iltapäivätoiminnan kuukausimaksuista haetaan voimassa olevan toimeentulotukipäätöksen tai hyvinvointialueen perhesosiaalityön/sosiaalitoimen lausunnon perusteella. Lausuntokierrokselle oleva valmistavan opetuksen lisäopetuksen lakimuutos aiheuttaa painetta iltapäivätoiminnan maksujen korottamiselle. Lisäopetuksen rahoitus on tarkoitettu toteuttaa niin, että kuntien iltapäivätoimintaan saamaan rahoituksen osuutta leikataan ja tällä katetaan valmistavan opetuksen lisäopetuksen kulut. Valmistavan opetuksen lisäopetus on erinomainen ja tärkeä asia, mutta rahoitusmallin muutos aiheuttaa painetta korottaa iltapäivätoiminnan maksuja tai kuntien omarahoitusvastuu iltapäivätoiminnan toteuttamisesta kasvaa.

Opetuspalveluiden toimintakate vuoden 2025 tilinpäätöksessä oli 34,0 milj. euroa, joka toteutui muutettuun talousarvioon nähden 99,8 % (MTA 34,0 milj. euroa). Edellisen vuoden tilinpäätöksen toimintakate oli 32,8 milj. euroa. Toimintatuotot olivat 2,0 milj. euroa (MTA 2,1 milj. euroa). Tulojen toteuma oli 95,8 % muutettuun talousarvioon nähden. Tämä erotus selittyy arviota pienemmistä kotikuntakorvaustuloista. On oletettavaa, että vuonna 2026 kotikuntakorvaustulot tulevat pysymään samalla tasolla, mikä on huomioitava myös vuoden 2026 talousarviossa.

Toimintakulut olivat -36,0 milj. euroa (MTA -36,1 milj. euroa). Kulujen toteuma oli 99,6 % muutettuun talousarvioon nähden. Vuoden aikana tehtiin talousarvioon muutoksia toimintatuottoihin (yht. -0,25 milj. euroa) sekä -kuluihin (yht. -0,1 milj. euroa.). Talousarviomuutokset johtuivat valtionosuusleikkauksista sekä tuloarviokorjauksesta Hepolan aamu- ja iltapäivähoidon osalta. Valtionosuusleikkaukset pohjaavat valtiovaraministeriön päätökseen kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta sekä kotikuntakorvauksesta vuodelle 2025. Yhteensä valtionosuusleikkausten vaikutus opetuspalveluiden talouteen arvioitiin olevan vuonna 2025 noin 0,2 milj. euroa negatiivinen.

Opetuspalvelut

	TP 2024	TA 2025	MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	TOT %	Poikkeama
Toimintatuotot	2 118 722	2 351 814	-252 400	2 099 414	2 011 993	95,8 %	-87 421
Toimintakulut	-34 886 872	-36 014 165	-100 000	-36 114 165	-35 971 229	99,6 %	142 936
Toimintakate	-32 768 150	-33 662 351	-352 400	-34 014 751	-33 959 236	99,8 %	55 515

Varhaiskasvatuspalvelut

Tulosalueen toiminta-ajatus

Varhaiskasvatuspalvelut ja esiopetus toteuttavat lapsen hoidon, kasvatuksen ja opetuksen kokonaisuutta kokopäiväpedagogiikan muodossa. Lapsen kasvua ja kehitystä edistetään yhdessä lapsen huoltajien ja kasvuympäristön muiden toimijoiden kanssa.

Tavoitteiden ja talouden toteutuminen

Varhaiskasvatuspalveluissa otettiin vuoden alussa Kansallisen arviointikeskuksen (Karvi) Valssi laadunarviointi menetelmä henkilöstön ja lasten vuorovaikutuksen arviointiin ja kehittämiseen. Päiväkotien luomien kehittämistoimien avulla on edistetty vuorovaikutusta päiväkodeissa. Varhaiskasvatuspäällikön, asiantuntijan ja hyvinvoinnin ja tuen asiantuntijan tekemällä päiväkotien auditointikierroksella toimia arvioitiin havainnoimalla ja yhteisellä keskustelulla henkilöstön kanssa. Vuorovaikutuksen kehittäminen näkyi sensitiivisenä vuorovaikutuksen lasten ja henkilöstön välillä sekä lisääntyneenä kuvakommunikaatiovälineiden käyttönä.

Neljä vuotinen leikin kehittämisprojekti käynnistyi henkilöstön kyselyllä. Kyselyn tulosten ja päiväkodin johtajien ja konsultoitujen varhaiskasvatuksen erityisopettajien kehittämispäivän tulosten mukaan on suunniteltu leikin kehittämiskohteet ja koulutukset vuosille 2025–2028. Projekti alkoi leikin teorioiden ja leikin vaiheiden kertauskoulutuksella.

Haastavat tilanteet lisääntyivät hieman varhaiskasvatuksessa vuoden 2025 aikana, joten koulutuksissa huomioitiin tarve kehittää henkilöstön osaamista lapsen fyysisestä rajaamisesta ja haastavien tilanteiden kohtaamisesta. Konsultoivat varhaiskasvatuksen erityisopettajat kävivät Eduhousen järjestämän puhejudo koulutuksen ja päiväkodin johtajille järjestettiin tunnejohtamisen koulutus. Tekoälyn mahdollisuuksia ja haittoja varhaiskasvatuksessa pohdittiin varhaiskasvatuksen johtoryhmän voimin ja tekoälypohjainen suunnittelusovellus oli kokeilussa kevään ajan. Muuten koulutukset noudattivat strategisia tavoitteita.

Mäntsälän kunnan esiopetuksen opetussuunnitelma hyväksyttiin lautakunnassa ja sen jalkauttaminen henkilöstölle on jatkunut syksyllä. Tuesta tehtävät hallinnolliset päätökset keskitettiin varhaiskasvatuksen asianhallintajärjestelmään. Tuen muutoksen myötä tarve erityisopetukselle lisääntyi ja varhaiskasvatukseen palkattiin yksi konsultoiva varhaiskasvatuksen opettaja ja kieli- ja kulttuuriopettaja.

Sairauspoissaolojen vähentämisprojektin osalta kehitettiin päivittäisiä toimia ja huoltajille jaettiin materiaali lasten tartuntatauteihin ehkäisemisestä sekä vastustuskyvyn lisäämiseen liittyen. Syksyn osalta lyhyitä sairauslomapäiviä oli 73 vähemmän vuoteen 2024 verrattuna.

Varhaiskasvatuksen suurimmat riskit ovat henkilöstön huono saatavuus, henkilöstön sairastumiset sekä yksityisten päiväkotien toimintaedellytysten heikkeneminen. Yhden yksikön sisäilmahaasteet ovat vaikeuttaneet kelpoisen henkilöstön pysymistä yksikössä, ja ongelmaa on yritetty hoitaa sisäisin järjestelyin. Vuoden lopussa tehtiin päätös kolmen ryhmän siirtämisestä toisiin tiloihin elokuussa 2026. Opettaja rekrytoinnissa saimme vain muutaman uuden opettajan ja varhaiskasvatuksen sosionomin.

Varhaiskasvatuksen lastenhoitajia osallistuu JOTPA rahoitteisella monimuotokoulutuksella varhaiskasvatuksen sosionomin opintoihin, jolla muunto koulutetaan henkilöstöä uuden lain kelpoisuuksien mukaiseksi. Elokuussa aloitti työnsä kolme uutta apulaisjohtajaa ja apulaisjohtaja rakenne on tältä osaa valmis. Apulaisjohtajia koulutettiin kunnan päätöksentekoon ja taloushallintoon liittyen.

Yksityisten toimijoiden toimintaedellytyksiin ovat vaikuttaneet henkilöstön heikko saatavuus, lasten väheneminen sekä yleiset hintojen ja palkkojen nousut. Riskin toteutuessa asiakaspaine suuntautuu kunnalliseen varhaiskasvatukseen nopealla aikataululla. Osana riskienhallintaa nostettiin yksityisen hoidon tuen kuntalisää 6 prosentilla 1.8.2025 alkaen.

Varhaiskasvatuksessa on käynnissä tasa-arvohanke, jolla on palkattu kaksi avustajaa päiväkotiryhmiin. Muut avustajat, noin 14, on palkattu henkilöstöbudjetista. Digitaalisten taitojen tukemisen hanke edistyi suunnitelmallisesti digitsempparin avulla, joka kiersi kouluttamassa henkilöstöä mm. Digimessujen avulla. Varhaiskasvatuksen digisuunnitelman päivitystyö valmistui joulukuussa.

Varhaiskasvatuspalveluiden toimintakate vuoden 2025 tilinpäätöksessä oli -16,2 milj. euroa, joka toteutui muutettuun talousarvioon nähden 95,1 % (MTA -17,1 milj. euroa). Edellisen vuoden tilinpäätöksen toimintakate oli -15,8 milj. euroa. Toimintatuotot olivat 0,8 milj. euroa (MTA 0,7 milj. euroa). Tulojen toteuma oli 113,5 % muutettuun talousarvioon nähden. Suurimpana selittävänä tekijänä tälle erotukselle on arvioitua parempi asiakasmaksujen kertymä (ero noin +0,1 milj. euroa).

Toimintakulut olivat -17,0 milj. euroa (MTA -17,7 milj. euroa). Kulujen toteuma oli 95,8 % muutettuun talousarvioon nähden. Suurimpana selittävänä tekijänä erolle olivat henkilöstökulut (0,49 milj. euroa) sekä lasten kotihoidon tukien menoerät (yht. 0,20 milj. euroa). Vuoden aikana tehtiin talousarvioon muutoksia toimintakuluihin +0,2 milj. euroa lasten kotihoidon tukien menoeristä kattamaan opetuspalveluiden talousarviomuutoksia.

Varhaiskasvatuspalvelut

	TP 2024	TA 2025	MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	TOT %	Poikkeama
Toimintatuotot	706 322	666 110		666 110	756 143	113,5 %	90 033
Toimintakulut	-16 526 996	-17 943 766	200 000	-17 743 766	-16 999 302	95,8 %	744 464
Toimintakate	-15 820 674	-17 277 656	200 000	-17 077 656	-16 243 159	95,1 %	834 497

Elinikäinen oppimisen ja hyvinvointipalvelut

Tulosalueen toiminta-ajatus

Elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin palvelualue edistää ja ylläpitää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä järjestämällä matalankynnyksen opisto-, kirjasto-, liikunta- ja nuorisopalveluita sekä ennaltaehkäiseviä senioripalveluja. Monipuoliset hyvinvointia edistävät palvelut toteutetaan asiakaslähtöisesti vastaamaan kuntalaisten parhaan arjen tarpeita. Laadukkaat hyvinvointia edistävät palvelut ovat kunnan vetovoimatekijä.

Tavoitteiden ja talouden toteutuminen

Vapaa-aikapalvelut

Liikuntapalveluiden toiminta on toteutunut tavoitteiden mukaisesti. Liikuntapalveluiden käyttöaste on kasvanut vuoden aikana merkittävästi. HUR-paineilmalaitteiden käyttöönotto on lisännyt heikkokuntoisten liikunnallisuutta. Kuntosalien yleinen käyttöaste on noussut omatoimikäyttäjillä ja ohjatussa käytössä n. 300 % edellisvuodesta. Tiedottaminen ja monipuolinen toiminta vaikuttivat palveluiden vilkastumiseen.

Liikuntapalveluiden organisoimat koulujen yleisurheilukilpailut, jalkapalloturnaus, hiihtokilpailut, maastojuoksukilpailut ja suunnistuskilpailut toteutuivat suunnitellusti.

Nuorisotyön kehittäminen onnistui syyskaudella. Keväällä kokeiltu pop up -nuorisotila Hyökännummella ei saavuttanut riittävästi kävijöitä. Resursseja suunnattiin Etelä-Mäntsälään yhteistyössä Tuusulan nuorisopalveluiden kanssa. Kouluyhteistyö Ohkolassa, Hyökännummella ja Kellokoskella osoittautui toimivaksi. Koulujen arjessa näkyvä nuorisotyö vahvistui viikoittaisilla koulukahveilla, teematunneilla, päihdekuplatoinnilla, nuorisotilavierailuilla sekä yhteistyössä kouluvalmentajien ja -mentoreiden kanssa. Kulttuuripalveluiden kanssa järjestetyt live-tapahtumat saivat nuorilta positiivista palautetta.

Erityisnuorisotyössä Ankkuritoiminta on aktiivisesti toiminnassa. K-O-toiminnan määräaikainen yhteistoimintasopimus 31.12.2025 asti Aseman Lapset Ry:n kanssa uusitaan ja laaditaan toistaiseksi voimassa olevaksi. KO-toiminnassa keskitytään pitkittyneisiin ja haastaviin kiusaamis- ja kouluväkivaltatapauksiin, ja toimintaa tehdään yhteistyössä koulujen kiusaamisen vastaisten toimintamallien rinnalla.

Etsivän nuorisotyön asiakasmäärä lisääntyivät edellisvuoteen nähden. Asiakkaiden haastavat elämäntilanteet ovat vaatineet panostusta työn laatuun. Oppilaitosten ilmoitusvelvollisuutta 2. asteen keskeyttäjästä ja yhteisistä toimintamalleista kehitetään yhteistyössä Keudan ja KeuSoten kanssa.

Starttivalmennuksen asiakasmäärä on edellisvuosien kaltainen. Nuorten haastavat elämäntilanteet, huono työllisyystilanne ja jatko-ohjautuvuus palveluihin haastaa myös tulevaisuudessa. Yhteistyössä työllisyyspalveluiden ja muiden verkostojen kanssa on reagoitu nopeasti ja joustavasti asiakkaiden tarpeisiin.

Liikuttavan hyvä arki Mäntsälässä -hanke eteni suunnitellusti. Syrjäytymistä ehkäisevä liikunnallinen KaveriKunto-ryhmä +65-vuotiaille miehille toimi aktiivisesti ja sai osallistujilta erittäin hyvää palautetta. Lapsiperheille suunnatut liikunnalliset toiminnot ja tapahtumat tavoittivat kohderyhmän hyvin.

Harrastamisen Mäntsälän malli –hankkeen harrasteryhmät aloittivat toiminnan syyskuussa. Uusia toimintoja, kokeiluja ja pysyviä ryhmiä saatiin järjestymään syksyn aikana lisää. Toimintaa toteutettiin yhdeksällä kouluilla. Palvelutuottajien haku on jatkuvaa, ja mukana on yhdeksän toimijaa.

Kansalaisopisto

Kansalaisopiston vuotta 2025 koskeva riski liittyi opiskelijamäärien putoamiseen ja kurssien alkamiseen. Kansalaisopistossa oli 15.12.2025 tilaston mukaan 2309 netto-opiskelijaa, mikä oli 127 vähemmän kuin vuonna 2024. Toteutuneita kursseja oli yhteensä 321. Brutto-opiskelijoiden määrä kasvoi hivenen 4291 opiskelijasta 4423 opiskelijaan.

Lukuvuodelle 2025–2026 kurssimaksuja tarkasteltiin, jolloin kurssien hintoja korotettiin. Kurssimaksutuotot 2025 olivat talousarvioon nähden 82 %. Kurssimaksutuottoja oli yhteensä 147 607 €.

Kansalaisopisto teetti asiakaskyselyn toimiston aukioloajoista. Vastausten perusteella toimiston uudet aukioloajat astuivat voimaan 4.8.2025. Lukuvuodesta 2025–2026 alkaen kansalaisopistossa on vain yksi palautekysely kaikille kursseille. Suurin osa opiskelijoista olivat tyytyväisiä kurssitoimintaan.

Kansalaisopisto osallistui valtakunnalliseen Onni oppia! -kampanjaan. Vuoden loppuun mennessä valmistuivat Opistotalon ja Lepolan pelastussuunnitelmat sekä kehittämissuunnitelma 2026–2029.

Kansalaisopisto on mukana kahdessa yhteishankkeessa: Esteet nurin! ja eArt. Hankkeissa toteutettiin maksuttomia luentoja ja Opistotalon joulu- tapahtuma. Edistimme saavutettavuutta ja käännätimme järjestyssäännöt ja opiskelijan ohjeen opintopistekursseista englanniksi, ukrainaksi ja venäjäksi.

Suomea Mäntsälän maahanmuuttajanaishille 2025–2026-hankkeessa 23 maahanmuuttajanaista opiskelee lukuvuoden aikaan suomen kieltä viidesti viikossa. OPH:n hankeavustus on 65 000 €. OPH myönsi kansalaisopistolle opintoseteliavustusta 2700 €.

Laki taiteen perusopetuksesta astuu voimaan 1.1.2027. Hyvinvointilautakunta hyväksyi kunnan lausunnon Opetus- ja kulttuuriministeriölle ehdotuksesta taiteen perusopetuksesta annetun lainsäädännön uudistamiseksi.

Kirjasto

Kirjaston vuosi sisälsi kolme kirjastonhoitajan rekrytointia ja siten paljon muutoksia, uusia ideoita ja perehtymistä. Monitoimitalon asunnossa sijaitsevan varaston tyhjentäminen, varaston uudelleen organisointi, aineistojen poistot ja siirrot mm. varastotilan korvaavaan konttiin lisäsivät aineistovastaavien työmäärää merkittävästi. Järjestettyjen kirjailijavierailujen määrä lisääntyi paljon verrattuna tavalliseen toimintavuoteen, koska vieraina oli mäntsäläläisiä kirjailijoita osana Mäntsälä 440 v. -juhlintaa. Aloitimme loppuvuonna myös tapahtumien striimaamisen ja tallentamisen YouTube-kanavalle.

Kulttuurikasvatussuunnitelmiin ja muuhun yhteistyöhön liittyvät ryhmäkäynnit, opastukset, toistuvat tapahtumat ja muiden järjestämiin tapahtumiin osallistuminen toteutuivat suunnitellusti. Neuvolayhteistyö käynnistyi ja lukutaitohankkeen myötä aloitettiin mm. eteiskirjastotoiminta Kirkonkylän koululla. Aktiivinen yhteistyö senioriohjaajan ja liikuntapalvelujen kanssa jatkui mm. senioriluentojen ja valotapahtuman ohjelmaan osallistumisen myötä. Myös yhteistyö Monitoimitalon vahtimestareiden kanssa vakiintui toimivaksi ja aktiiviseksi.

Käyntien, lainauksen ja toiminnan suhteen vuosi 2025 oli edellistä vilkkaampi. Pääkirjastossa asioitiin 7 500 kertaa useammin kuin edellisenä vuonna. Luku vastaa yhden vilkkaan kuukauden kävijämäärää. Lainausten määrä kasvoi lähes 30 000 lainalla. Aukiolotunteja kertyi yhteensä 4819. Kirkes-yhteistyöhön osallistuimme yhdeksässä eri yhteistyöryhmässä sekä KOHA-kirjastojärjestelmään liittyvään yhteistyöhön mm. Suomi.fi -viestien käyttöönoton, aineiston kuvailukäytäntöjen, tietokannan hallinnoinnin ja Koha Suomi –yhteisön yhteistyöryhmiin osallistumisen muodossa.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Mäntsälän kunnan laaja hyvinvointikertomus 2021–2024 hyväksyttiin. Uuden hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman valmistelu eteni laajalla osallistamisella: asukaskysely, lasten ja nuorten sekä aikuisväestön työpaja ja vaikuttamistoimielinten työpajat. Laadinnan tueksi koottiin kattavasti tutkimustietoa, tilastoja ja valtakunnallisia suosituksia. Alueellinen hyvinvointisuunnitelma hyväksyttiin loppuvuodesta, ja kunnan oman suunnitelman viimeistely ajoittuu keväälle 2026.

Kouluterveyskyselyn 2025 tulokset julkaistiin syyskuussa, ja hyvinvointi- ja opetuspalvelut analysoivat tulokset. Sivistys- ja hyvinvointilautakunnille tulokset esiteltiin marraskuussa.

Tiedolla johtamista kehitettiin laatimalla selvitys HYTE-kertoimen muodostumisesta. Hyte-kerroin nousi vuoden 2024 18,6 E/asukas 18,8 E/asukas. TEAvisarin tiedonkeruuprosessiin tehtiin prosessikuvaus.

Vuoden 2025 TEAvisarin tuloksista nousi esiin tarve vahvistaa asukasosallisuutta ja kulttuurista vertaistoimintaa.

Senioriohjauksessa etsivän vanhustyön mallilla tavoitettiin senioreita eri kylissä. Kohtaamispaikat, kotikäynnit ja matalan kynnyksen liikunta tarjosivat tukea arjen hyvinvointiin. Yhteistyö järjestöjen kanssa vahvistui. Senioriohjaaja vakinaistettiin talousarvion 2026 yhteydessä.

Maksutonta puistoruokailua järjestettiin keskustassa, jossa osallistujia oli keskimäärin 93 päivässä sekä Hyökännummella, jossa kävijämäärä vaihteli 33–105 lapsen välillä.

Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi, talouden toteuma

Toimintakate alittui 0,10 miljoonalla eurolla. Toimintatuottojen toteuma oli 0,58 miljoonaa euroa, mikä jäi talousarviosta 0,07 miljoonaa euroa. Kansalaisopiston osalta talousarviossa oli virheellisesti liikaa tuloja, koska talousarvion siirtovaiheessa (vuoden 2024 budjetin siirryttyä vuoden 2025 pohjaksi) tapahtui virhe. Virheen seurauksena yhteistyösopimuskuntien kansalaisopiston tuotot ovat jääneet vanhalle yhteistoimintakorvauksen tilille, ja ne on lisäksi kirjattu uusiin sopimuksiin perustuvan kirjaustunnisteen mukaisesti. Virheen suuruus on 61 000 euroa, ja sama virhe on toistunut myös vuoden 2026 budjetoinnissa. Korjaus tehdään vuoden 2026 ennusteeseen 1. osavuositarkistuksessa sekä varmistetaan vuoden 2027 talousarviossa.

Toimintakulujen toteuma oli -3,92 milj. euroa, mikä alitti talousarvion 0,17 milj. euroa. Suurin selittävä tekijä alitukselle oli henkilöstökulujen 0,12 milj. euroa pienempi toteuma.

Elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin palvelut

	TP 2024	TA 2025	MUUTOS	MTA 2025	TP 2025	TOT %	Poikkeama
Toimintatuotot	524 784	647 100		647 100	580 342	89,7 %	-66 758
Toimintakulut	-3 636 280	-4 089 572		-4 089 572	-3 920 997	95,9 %	168 575
Toimintakate	-3 111 496	-3 442 472		-3 442 472	-3 340 655	97,0 %	101 817

Neuvostot

Vaikuttamistoimielinten toiminta käynnistyi syksyllä uudella kokoonpanolla ja puheenjohtajalla. Vuoden aikana valittiin edustajat useisiin lautakuntiin ja työryhmiin sekä laadittiin toimintasuunnitelmat ja -kertomukset. Vaikuttamistoimielimet antoivat mielipiteen tai lausunnon seuraavissa asioissa:

- mielipide hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman laadintaan
- lausunto sivistyslautakunnalle keskustan alueen kouluverkkoselvitykseen
- lausunto kunnanhallitukselle kunnan strategialuonnoksesta
- lausunto Unicefin Lapsiystävällinen kunta- malli hakemiseen

Lapsi- ja perheasiainneuvosto kokoontui vuonna 2025 viisi kertaa. Lape-neuvosto antoi lausunnon Mäntsälän yleiskaavaan ja seurasi opetuksen, harrastustoiminnan ja Liikuttavan hyvä arki -hankkeen kehittämistä.

Vammaisneuvosto kokoontui vuonna 2025 viisi kertaa. Neuvosto teki kannanoton yhdessä ikäihmisten neuvoston kanssa Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen apuvälinelainaamon siirtämisestä pois Mäntsälästä.

Neuvosto seurasi liikenneturvallisuuden, vammaisopetuksen kansalaisopiston vammaisille henkilöille suunnattujen kurssien asioita. Neuvosto osallistui harrastusmessuille.

Ikäihmisten neuvosto kokoontui vuonna 2025 viisi kertaa. Vuoden aikana tehtiin aloitteet defibrillaattorin hankkiminen Seurojentalolle ja liikuntaluentoja järjestämisestä kohtaamispaikkatoimintaan. Neuvosto suunnitteli ja toteutti Vanhustenviikon pääjuhlan Pornaisissa yhteistyössä seniorikoordinaattorin kanssa.

Nuorisovaltuusto kokoontui vuonna 2025 yhdeksän kertaa. Nuorisovaltuusto otti kantaa liikenneturvallisuuteen ja vesiliikuntakeskuksen rakentamisen edistymiseen. Nuorisovaltuusto järjesti tai osallistui vaalipaneeliin, sivistysjohdon tapaamiseen, Valotapahtumaan, skeittipuiston infotilaisuuteen ja Kuuma-alueen nuorisovaltuustojen tapaamiseen.

Investoinnit

Investoinnit	Kustannus- arvio ja muutokset	TA 2025	TA muutokset 2025	TA muutosten jälkeen	Toteuma 31.12.2025	Poikkeama	Toteuma%
Sivistys- ja hyvinvointilautakunta							
Irtain omaisuus							
Tilojen kalustaminen							
Vaarojen ja riskien arvioinnin muk. investointitarp. ja ops mukainen kalustaminen	Menot	-35 000		-35 000	-26 690	-8 310	76,26 %
Liikuntapalveluiden kalustehankinnat yhteensä	Menot	-72 000		-72 000	-70 667		98,15 %
1. Monitoimitalon tataminen uusiminen	Menot	-15 000		-15 000		-15 000	
2. Salibandykaukalon uusiminen	Menot	-11 000		-11 000		-11 000	
3. Kuntosalilaitteiden uusiminen	Menot	-46 000		-46 000		-46 000	
Aineeton käyttöomaisuus							
Sivistys- ja hyvinvointilautakunta yhteensä	Menot	-107 000		-107 000	-97 357	-9 643	90,99 %
	Tulot						
N Netto		-107 000		-107 000	-97 357	-9 643	90,99 %

Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden investointien määräraha 0,11 milj. euroa toteutui 91 % talousarvioon 2025 nähden. Vuoden 2025 suurin yksittäinen investointi oli liikuntapalveluiden kalustehankinnat, jonka kokonaiskustannus oli 0,07 milj. euroa.