

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen kuntastrategian seuranta

Hyvinvointilautakunta 24.02.2026

69/00.01.02/2026

Mäntsälän kunnanvaltuusto hyväksyi uuden kuntastrategian lokakuussa 2025. Strategiassa määritetään vuoteen 2030 saakka tavoitteet ja painopisteet joihin lautakunnat ja organisaatio kiinnittävät erityistä huomiota tekemisessään. Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella tehtiin kuntastrategian valmistelutyötä jo kesällä 2025 ja sitä jatkettiin syksyllä yhdessä yksiköiden esihenkilöiden ja asiantuntijoiden kanssa. Tämä valmistelu otettiin huomioon kuntastrategian valmistelussa ja vuoden 2026 talousarvioon esitetyissä tavoitteissa. Kuntastrategian tavoitteiden seurannan mittareita täsmennetään vielä vuoden 2026 keväällä ja tässä yhteydessä hyvinvointilautakunta ja sivistyslautakunta täsmentävät kuntastrategian tavoitteiden seurantaan ja määrittävät seurannan keskeiset mittarit sekä strategian seurannan tavat.

Kuntastrategiassa sivistys- ja hyvinvointipalveluita koskevat tavoitteet on tunnistettu. Tavoitteille ja niiden seurannalle on myös asetettu mittareita. Osa mittareista kaipaakaan edelleen täsmennystä ja esimerkiksi kärkitavoitteessa ”Laadukkaat sivistys- ja hyvinvointipalvelut” mittarina on asiakastytytyväisyyskysely. Kyselyn näkökulmana ovat asiakkaat, mutta toiminnan laadukkuuden mittarina asiakastytytyväisyys ei ole riittävä ja siksi tavoitteen mittaamista tulee vielä avata ja lautakuntien päättää tarkemmasta laadun seurannasta.

Toimintaa seuraavien mittareiden tulee kokonaisuudessaan kuvata suoraan Kuntalain ja toimintaa ohjaavien erityislakien mukaisesti järjestettävää palvelun toteutumista. Kuntastrategian kärkitavoitteiden ja tavoitteita tukevien toimenpiteiden tulee selkeästi kuvata haluttua muutosta ja sen toteutumista. Tällöin on tärkeää hahmottaa kunnan perustehtävän kautta toiminnan painopisteet, jotka nousevat toimintaa ohjaavasta lainsäädännöstä ja sitä ohjaavista suunnitelmista kuten esimerkiksi perusopetuksen opetussuunnitelma. Toinen esimerkki on kirjastolain hengen ja velvoitteiden toteutuminen sekä siihen liittyvät kunnan omat tavoitteen asettelut.

Kunnan hyvinvointityötä mittaava HYTE-kerroin on erinomainen esimerkki mittarista, joka kokoaa tietoja tuloksista sekä prosesseista. Se ei ole kaiken kattava mittari, mutta antaa riittävän kuvan keskeisistä hyvinvoinnin edistämiseen tehtävistä toimista ja niiden muutoksista. Vastaavia mittareita ei ole välttämättä suoraan löydettävissä, mutta lautakunnan tason seurantaan on järkevää muotoilla kutakin strategian tavoitetta kohden yhdestä kahteen mittaria, joilla voidaan seurata toiminnassa tapahtuvia muutoksia. Strategian ruohonjuuritason toimintaa tulisi taas seurata enemmän suoritteiden ja tunnuslukujen kautta, jotka kuvaavat herkemmin halutun suunnan toteutumista.

Hyvinvointilautakunnalla ja sivistyslautakunnalla on yhteinen seminaari tiistaina 24.3.2026. Seminaarissa työstetään lautakuntien ja viranhaltijoiden kanssa yhdessä sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella kuntastrategian seurantaan ja mittareita.

Valmistelija

Sivistysjohtaja Timo Ahvo, sähköposti [timo.ahvo\(@\)mantsala.fi](mailto:timo.ahvo(@)mantsala.fi)

Esittelijä

Hyvinvointipäällikkö Elo Katja

Päätösehdotus

Hyvinvointilautakunta merkitsee sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen kuntastrategian seurantatyön valmistelun tiedoksi.

Päätös