

Valtuustokauden strategiset tavoitteet ja mittarit
Visio: Kestävästi kehittyvä parhaan arjen Mäntsälä

Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi

0= tavoite ei tule toteutumaan
1= epävarma toteutuminen, "ehkä"/kesken/toteutuu osittain
2= tulee toteutumaan tai on jo toteutunut

Vahvistamme sujuvaa arkea								
Tavoite	Sivistyslautakunta (x)	Hyvinvointilautakunta (x)	Mittari	Lähtöarvo ennuste	Ta 2026	Arvio	Tavoite 2030	Osavuosikatsaus 2 / 2026 Toteuma
Turvaamme laadukkaat ja yhdenvertaiset sivistys- ja hyvinvointipalvelut	X	X	Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen kuntastrategian seurannan toimintamalli hyväksytään maaliskuussa 2026 hyvinvointilautakunnassa ja sivistyslautakunnassa. Kuntastrategian tavoitteiden seurantaan on asetettu mittarit ja seurantamallia toteutetaan vuoden 2026 aikana.	Kuntastrategia 2022-2025	Sivistyksen yhteiset tuottavat sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen kuntastrategian tavoitteiden seurannan mallin	2	Kuntastrategian tavoitteiden toteutuma sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella	Hyvinvointilautakunnan ja sivistyslautakunnan yhteinen palvelualueen strategian seurantamalli käsiteltiin maaliskuussa järjestetyssä lautakuntien yhteisessä seminaarissa. Seminaarin tulosten pohjalta päivitetään vuoden 2027 talousarvioon palvelualueen strategian tavoitteet ja käyttöön otettava seurantamalli.
		X	Tilastomittareina NUODO-palvelu: kävijämäärät eri toiminnoissa ja tapahtumissa. Asiakastytytyväisyys	Nuorisotyössä määräraikaista perintövaroin 9/2025 asti.	Perusnuorisotyö kehittyi toiminnallisesti monimuotoiseksi. - Nuorisotalotoiminnan sisällön monipuolisuus ja osallistavuus - Koulujen loma-aikoina tarjottu, nuorille suunnattu toiminta - Nuorisotyön ja kouluvälimentajien yhteistyö - Harrasteryhmien muodostuminen nuorisotyön yhteyteen - Jalkautuvalle nuorisotyölle toteutusmuodot - Alueellisen nuorisotyön toiminnot paikallisia tarpeita vastaaviksi	2	Nuorten osallisuus, sosiaalinen vuorovaikutus ja hyvinvointi sekä oma toimijuus on vahvistunut.	Nuorisopalvelut järjesti huhtikuussa alle 18-vuotiaille suunnatun toiminnallisen taide- ja kulttuuritapahtuman Kulttuurimeijerin ympäristössä yhteistyössä kulttuuripalveluiden kanssa. Toukokuussa Nuorisovaltuusto oli osallisena toteuttamassa nuorisopalveluiden toimintapöytäkirjassa Mitä ihmettä - tapahtumassa. Tapahtuman aikana nuorisopalvelut toteuttivat jalkautumista tapahtumassa sekä keskusta-alueella. Koulujen päättöpäivänä jalkautumista toteutettiin keskustan alueella yhteistyössä SRK:n, SPR:n ja VPK:n kanssa. Nuorisopalvelut osallistuivat alueelliseen jalkautumiseen Hyökännummen ja Kellokosken alueella sekä Järvenpään rantapuistossa, jossa nuoria oli kokoontunut arviolta yli 1000 henkeä. Kesäkuun ajan toteutettiin erilaisia toimintoja keskustan alueella sekä Sälinkäällä ja Nummisissa. Kesäkuun toiminnot toteutettiin tiiviissä yhteistyössä kouluvälimentajien ja -mentoreiden kanssa. Nuorisopalvelut työllisti kesäkuussa siviilipalvelushenkilön sekä Keudan taitaja -kilpailussa menestyneen nuoren. Harrastusryhmätoimintaa on kevään aikana kehitetty etsivän nuorisotyön sekä Mäntsälän lautapeli Genesis Ry kanssa.
		X	Kansalaisopiston opiskelijamäärien kehitys Kansalaisopiston toteutuneiden kurssien kehitys Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden muiden toimijoiden kanssa toteutuneet kurssit ja tapahtumat Toiminnan kustannustehokkuus Asiakaspalaute	Kansalaisopiston kehittämistyö on käynnistynyt. Keskiössä yhtenäinen toimintakulttuuri ja digitaalisuuden edistäminen. Opiskelijamäärien seuranta keskeistä.	Kansalaisopiston kursseille on ominaista omaehtoinen oppiminen, yhteisöllisyys ja osallisuus. Digitaalisille oppimismenetelmille tuetaan kurssisisältöjä. Kansalaisopisto kehittää yhteistyötä kunnan muiden toimijoiden kanssa.	2	Kansalaisopiston palvelut vastaavat kuntalaisten tarpeisiin osana sivistys- ja hyvinvointipalveluita.	Netto-opiskelijoiden määrä ajalla 1.4.-30.6.2026 kasvoi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon nähden 188 henkilöllä. 1.4.-30.6.2026 netto-opiskelijoiden määrä oli 1345. Toteutuneiden kurssien määrä kasvoi neljällä 2025 vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. 1.4.-30.6.2026 välisenä aikana oli kursseja 128. Kansalaisopisto vastasi kulttuurisuunnittelusta kädentaitojen osuudesta koululla. Palautekyselyn vastanneiden perusteella 2025–2026 lukuvuonna suurin osa opiskelijoista oli tyytyväisiä kursseihin.

Vahvistamme sujuvaa arkea								
Tavoite	Sivistyslautakunta (x)	Hyvinvointilautakunta (x)	Mittari	Lähtöarvo ennuste	Ta 2026	Arvio	Tavoite 2030	Osavuositarkastus 2 / 2026 Toteuma
Tarjoamme hyvinvointia tukevia palveluita, jotka ovat kaikille saavutettavia	X	X	HYTE-kertoimen kehitys TEA-viisarin tulosten kehitys Seurantaindikaattorit painopisteittäin: - Arjen rutinit - Osallisuus ja yhteisöllisyys - Arjen turvallisuus	Laajan hyvinvointikertomuksen 2021-2024 havainnot	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma 2026-2030 on hyväksytty valtuustossa. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteille on kohdennettu resursseja vuoden 2027 talousarviossa.	2	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026-2030 tavoitteet on toteutettu.	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma on hyväksytty valtuustossa keskuksessa. Talousarviossa 2027 tulee huomioida hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteiden edistäminen.
	X	X	Harrastustoivekysely on toteutettu. Harrastustoiminnan kumppaneiden määrä on kasvanut. Harrastuskerhojen määrä on kasvanut. Harrastamiseen osallistuvien lasten ja nuorten määrä on kasvanut. Toiminnan tilastointi ja seuranta on toteutunut.	Harrastamisen mallin koordinoitinta on riittämätön työaikaressurssi. Harrastamisen mallin mukainen toiminta on käynnistynyt syksyllä 2025.	Harrastamisen mallin koordinoitinta on ratkaistu talousarviossa 2027. Harrastamisen Mäntsälän mallin toiminnan organisointi koulun henkilöstön, hallinnon, toiminnan järjestäjien sekä lasten ja nuorten ja heidän huoltajiensa välillä on sujuvaa.	1	Harrastamisen Mäntsälän malli on vakiintunut lasten ja nuorten matalan kynnyksen maksuttomaksi harrastustoiminnan muodoksi. Harrastustoimintaa on tarjottu kaikille peruskouluikäisille. Harrastustoimintaa on kohdennettu vähän harrastaville lapsille ja nuorille.	Harrastustoivekysely toteutettu esikouluikäisille sekä 1-8-luokkalaisten lukuvuoden 26-27 harrastusryhmien suunnittelua varten. Toimintavuoden tilastot eivät ole vielä saatavilla. Talousseurannan perusteella voidaan kuitenkin todeta, että toiminta on kasvanut edellisvuosista merkittävästi ja koko hankerahoitus on käytetty suunnitelman mukaisesti (toteutuma 71219,12€). 26-27-toimintavuoden toiminnan järjestäjien kilpailutus on toteutettu. Tarjouksia saatiin 9 toimittajalta, joista suurin osa oli liikunnallisten toimintojen tuottajia. Lisäkilpailutus toteutetaan 8/26, jossa kilpailutuksen kohteena on kulttuuriset ja muut kuin liikunnalliset kategoriat mm. lukutaidon kehittäminen Mysterikerho -konseptillä. Yhteistyötä koulujen kanssa on kehitetty ja toimintamallit otetaan käyttöön tulevalla kaudella. Hankerahoituksen (myönnetty avustus 26-27 kaudelle 58000€) myötä 6/26 avattiin rekrytointi harrastustoiminnan koordinoivasta nuorisohjaajasta määräajaksi 9-26-2/27.
		X	Asiakaspuhelut, kotikäynnit ja muut tapaamiset Kohtaamispaikkatoiminta, käyntikerrat Tapahtumien kävijämäärät	Senioriohjaaja on vakinaistettu vuoden 2026 alusta. Määräaikaisesta kehittämistyöstä siirrytään kohti jatkuvia, vakinaisia työmuotoja.	Kunnan ennalta ehkäisevä vanhustyö vakiintuu osaksi kunnan hyvinvointipalveluja. Seniorityö vastaa ikääntyneiden kuntalaisten tarpeisiin.	2	Ikääntyneiden asukkaiden palvelutarpeisiin on vastattu kaikissa kunnan palvelumuodoissa.	Seniorityön vuosisuunnitelma 2026 on laadittu hyvinvointia ja turvallisuutta edistävien tarpeiden pohjalta. Yksilötapaamisen määrä vähentynyt alkuvuoden 2026 aikana. Tammi-kesäkuu 2025 yksilötoimenpiteet 92 kpl, tammi-kesäkuu 2026 yksilötoimenpiteet 81 kpl. Työaika kohdennetaan ryhmämuotoiseen toimintaan tällä hetkellä. Uutta ryhmämuotoista toimintaa lisätty 2026. Ryhmätoiminnassa ja tapahtumissa tammi-kesäkuussa 2025 yhteensä 826 käyntikertaa, vuonna 2026 yhteensä 1030 käyntikertaa. Suunnitelmassa koota työryhmä tarkastelemaan ikääntyneiden asukkaiden palveluiden kokonaisuutta kunnassa.

Panostamme kestävään kasvuun ja elinvoimaan								
Tavoite	Sivistyslautakunta (x)	Hyvinvointilautakunta (x)	Mittari	Lähtöarvo ennuste	Ta 2026	Arvio	Tavoite 2030	Osavuositarkastus 2 / 2026 Toteuma
Huolehdimme, että palvelurakenne vastaa tulevaisuuden taloudellisia voimavaroja sekä palvelukäytännön muutoksia		X	Tarveselvitys on käynnistynyt 1. vuosineljänneksen aikana. Tarveselvityksen osallistava työ on tehty 2. ja 3. vuosineljänneksen aikana. Tarveselvityksen on valmistunut ja edennyt päätöksentekoon 4. vuosineljänneksen aikana.	Kirjasto toimii liian pienessä tilassa. Kirjaston tilakysymyksiä ei ole ratkaistu.	Kirjaston tarveselvitys valmistuu vuoden 2026 aikana tekninen ja elinvoimapalveluiden sekä ja sivistys- ja hyvinvointipalveluiden yhteistyönä.	2	Kirjastolla on tarvetta vastaavat tilat, joissa voidaan toteuttaa kirjastolain edellyttämiä tehtäviä.	Kirjaston tarveselvitys on valmistumassa. Tarveselvityksen esittely lautakunnille ja vaikuttamistoimielimille syyskuussa.

Edistämme kuntalaisten hyvinvointia ja osallisuutta								
Tavoite	Sivistyslautakunta (x)	Hyvinvointilautakunta (x)	Mittari	Lähtöarvo ennuste	Ta 2026	Arvio	Tavoite 2030	Osavuositarkastus 2 / 2026 Toteuma
Pidämme kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumatarjonnan monipuolisena yhdessä eri yhteisöjen kanssa		X	Liikuntapalveluiden kävijämäärät pysyvät samana tai nousevat. Kunnan ja Keusoten liikunta- ja elintapaneuvontayhteistyö: asiakasohjaus, asiakasseuranta ja vaikutusten seuranta.	Elintapaohjauksen on sopimus allekirjoitettu.	Terveystensä kannalta liian vähän liikkuvia kuntalaisia on saatu palveluiden pariin. Ikääntyneitä kuntalaisia tavoitetaan enemmän ja monipuolisemmin terveellisten elintapojen palveluissa. Perheiden liikunnallisen elämäntavan tukeminen on laajentunut.	1	Terveystensä kannalta liian vähän liikkuvien kuntalaisten määrä on vähentynyt. Liikuntapalvelut toteuttavat matalan kynnyksen liikunta- ja elintapaneuvontaa moniammatillisesti yhteistyössä hyvinvointialueen, kunnan omien toimijoiden ja paikallisten kumppaneiden kanssa.	Elintapaneuvonnan kirjaustavat vuorovaikutuksellisen palvelutuotannon kannalta on Keusoten osalta vielä kesken. Keusote kehittää ja laajentaa elintapaohjauksen ohjaavien tahojen toimivaa konseptia: suunnitelmassa lisätä terveyshuollon lisäksi, mielenterveyspalvelut ja työllisyyspalvelut lähettäväksi tahoksi. Elintapaohjaukseen ohjautuu myös Pornaisten asukkaita. Liikuntapalvelut suunnittelevat yhteistyön mahdollisuuksia syksyllä 26. Perheiden liikunnallistamista on hanketyössä aloitettu rakentamaan yhteistyötahojen kanssa hankkeen mukaisesti. Perheliiikunnan toimintoja toteutettu suunnitelmallisesti yhteistyötahojen kanssa. Hankkeen myötä on pystytty mahdollistamaan omatoimista liikunnallisuuden monipuolistamista tarjoamalla uimahallilippuja ja lisäämällä lainattavia liikuntavälineitä. Toinen Kaverikuntoryhmä on aloittanut toiminnan. 2026 Tammi-huhtikuun tilastot (2025 tilasto vertailuna): 21 kurssia (18) 3050 käyntikertaa (2502) 15 inbodymittausta (23) 42 liikuntaneuvontakertaa (20) 70 kuntosaliohjausta/ laiteopastusta (38) 4 tapahtumaa (5) 14 eläkeläisuintikertaa, joissa yhteensä 566 osallistujaa (14/602) 3 koululaiskiilpailua, jossa yhteensä 558 osallistujaa (3/532) 42 urheilijoiden stipendiiä (12850€) 16 harrastusstipendiiä (3100€) salivuorojen käyttöaste k-a 72,2% = 808h/vko (ei tilastoitu aiemmin)
	X	X	Palvelurakenteen muutos organisaatiossa valmisteltu ja talousarviovalmistelussa esitys palveluorganisaation muutoksesta vuodelle 2027.	Kulttuuripalveluiden kokonaisuus kunnassa on kahdessa eri hallintokunnassa.	Vuonna 2027 kulttuuripalvelut kootaan elinikäisen oppimisen ja hyvinvoinnin tulosalueelle	1	Kulttuuritarjonnan monipuolistuminen	Syksyllä 2026 kulttuuripalvelut tarkastellaan kokonaisuutena yli hallintorajojen, mikä tukee yhtenäistä palvelurakennetta ja strategista ohjausta.
		X	Kaikki palvelualueet sisältävä koordinaatioryhmä nimetty ja toiminnassa Valotapahtuman kävijämäärä Valotapahtumaan osallistuvien yhteisöjen määrä	Valotapahtuma 2025 nosti tapahtuman uudelle tasolle ja kävijämäärä ylitti kaikki odotukset.	Vapaa-aikapalvelut koordinoivat Valotapahtuman 2026 tuottamisen yhteisöllisesti.	1	Valotapahtuma on vakiintunut asukkaiden ja paikallisyhteisöjen kanssa yhdessä tuotetuksi kunnan yhteisölliseksi bränditapahtumaksi.	Valotapahtuman koordinointi on käynnistynyt ja suunnittelu on päässyt jatkumaan budjetin vahvistuttua 4/26. Paikallisten yhdistysten ja järjestöjen tapaaminen järjestetään elokuussa.