

Vahvistamme sujuvaa arkea									
Valtuusto-tavoite	Lautakunta-tavoite	Tavoite	Mittari	Lähtöarvoennuste	Ta 2026	Ta 2027	Ta 2028	Ta 2029	TAVOITE 2030
Kunnan-valtuusto	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Turvaamme laadukkaita ja yhdenvertaiset sivistys- ja hyvinvointipalvelut	Asiakastyytyväisyys		Asiakastyytyväisyyskysely on laadittu ja toteutettu asiakkalle.	Asiakastyytyväisyyskyselyiden tulokset on analysoitu. Tulosten perusteella on tunnistetu kehittämiskohteet ja vahvuudet. Kehittämistoimia on käynnistetty Asiakastyytyväisyyskysely tehty toisen kerran.	Kehittämistoimia on jatkettu.	Kehittämistoimia on jatkettu.	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden laatua on kehitetty asiakaskyselyiden perusteella.
	Hyvinvointi-lautakunta		Kansalaisopisto: Suomen kielen opiskelijoiden määrä Kapos- ja osaamismerkkien suoritusten määrä Kirjasto: Lainojen määrän kehitys Aktiivisten lainaajien ja uusien asiakkaiden määrän kehitys	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi Lukutaitotyötä vahvasti kirjastossa yhdessä kunnan eri palveluiden kanssa.	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi Kansalaisopistossa Maahanmuuttajanaisten suomen kielen opetusta hankkeena Kirjastossa laajaa lukutaitotyötä.	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi Kansalaisopistossa toinen kausi maahanmuuttajanaisten suomen kielen opetusta hankkeena Vahvistamme kuntalaisten osaamista lukutaidossa, tekstitaidoissa meidalukutaidossa ja digitaidoissa. Kirjastossa kaikenikäisten kuntalaisten lukuilon ja -innon lisääminen.	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi	Asukkaiden lukutaito ja lukivalmiudet ovat kehittyneet lukutaito-ohjelman mukaisesti.
Kunnan-valtuusto	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Tarjoamme hyvinvointia tukevia palveluita, jotka ovat saavutettavia	Hyte kerroin vähintään € / asukas	18,6 € /asukas	18.8 € /asukas	19,5 €/asukas Sivistys- ja hyvinvointipalvelueen keskeisiä indikaattoreita, joissa tuloksen pitää parantua. Liikunta Kunnassa järjestetään kohdennettuja liikkumisryhmiä liikuntaseuratoiminnan ulkopuolella oleville lapsille ja nuorille. Peruskoulut Kouluympäristön terveellisyys ja turvallisuuden sekä koulu yhteisön hyvinvoinnin tarkastaminen kolmen vuoden välein Oppilaiden poissaolojen kokonaismäärää seurataan koko koulussa. Koulussa on pitkät liikuntavälitunnit Koulussa noudatetaan Valtion ravitsemusneuvottelukunnan kouluruokailusuositusta koululounaan ja välipalojen järjestämisessä. Tulosindikaattorit Kokee terveydentilansa kesinkertaiseksi tai huonoksi, osuus 8. ja 9. luokan oppilaista Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17–24-vuotiaat, % osuus vastaavan ikäisestä väestöstä	20 € /asukas	20,5 €/asukas	Hyte-kerroin on 21 € /asukas.
Kunnan-valtuusto	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta		Vuotuinen hyvinvointiraportti laadittu. Kerran valtuustokaudessa laadittava laaja hyvinvointikertomus	Laajan hyvinvointikertomuksen 2021-2024 havainnot	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma valmis ja hyväksytty 2026.	Vuonna 2027 toteutettavat toimet priorisoitu kaikilla palvelualueilla. Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden priorisointi: Asukkaiden lukutaito ja lukuinto kasvaa. Asukkaisen liikkuminen arjessa lisääntyy. Lasten ja nuorten harrastusmahdollisuudet kehittyvät. Lasten ja nuorten osallisuus- ja vaikuttamismahdollisuudet kehittyvät. Kunnan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on hyväksytty.	Vuonna 2028 toteutettavat toimet priorisoitu kaikilla palvelualueilla.	Vuonna 2029 toteutettavat toimet priorisoitu kaikilla palvelualueilla.	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026-2030 tavoitteet on saavutettu. Asukkaiden hyvinvointi on lisääntynyt suunnitelmallisesti.

Panostamme kestäväään kasvuun ja elinvoimaan.									
Valtuusto-tavoite	Lautakunta-tavoite	Tavoite	Mittari	Lähtöarvoennuste	Ta 2026	Ta 2027	Ta 2028	Ta 2029	TAVOITE 2030
Kunnan-valtuusto	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Huolehdimme, että palvelurakenne vastaa tulevaisuuden taloudellisia voimavaroja ja palvelukysynnän muutoksia.	Palvelurakennepäätös on tehty	Tilojen toimenpideohjelman päätökseen saattaminen Palvelurakenteen yktilä kaikissa palveluissa	Palvelurakennepäätöksen valmistelu on käynnistetty	Palvelurakenneohjelma sivistys- ja hyvinvointipalveluiden osalta valmis. Ohjelma sisältää periaatteet ja toimenpide-ehdotukset ja palvelurakenteen hallintaan.	Palvelurakennepäätös:	Palvelurakennepäätös:	Palvelurakennepäätös on tehty ja toimenpiteet on pantu täytäntöön.
Edistämme hyvinvoivaa ja osallistuvaa kuntayhteisöä.									
Valtuusto-tavoite	Lautakunta-tavoite	Tavoite	Mittari	Lähtöarvoennuste	Ta 2026	Ta 2027	Ta 2028	Ta 2029	TAVOITE 2030
Kunnan-valtuusto	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Saavutamme lapsiystävällinen kunta –tunnustuksen vuoteen 2030 mennessä	Unicef Lapsiystävällinen kunta -mallin hakemus on hyväksytty. Mallin mukaisten toimien eteneminen toimintasuunnitelman mukaisesti on toteutunut.	Hakemus jätetty vuonna 2025 Unicefille.	Mäntsälä hyväksytty UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -malliin	Kunta aloittaa Unicefin lapsiystävällinen kunta -mallissa. Unicefin kanssa määritetty Lapsiystävällisen kuntamallin kehittämisen periaatteet Tehdään alkukartoitus ja määritellään kehittämiskohteet	Toimintasuunnitelma valmis ja hyväksytty Suunnitelman mukainen toiminta ja seuranta käynnissä	Suunnitelman mukainen toiminta ja seuranta käynnissä	Unicefin lapsiystävällinen kunta -mallin tunnustus on saatu.
	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Pidämme kulttuuri-, liikunta- ja tapahtumatarjonnan monipuolisena yhdessä eri yhteisöjen kanssa	Liikuntapalvelujen asiakasmäärät Liikuntaneuvonnan ja elintapaohjauksen asiakkaiden määrä KaveriKunto-ryhmän asiakasmäärät Kansalaisopiston liikunta- ja tanssikurssien määrä MOVE!-mittausten tulokset (5.- ja 8.-luokat): Yhä usemaan lapsen ja nuoren fyysinen toimintakyky on terveyttä ja hyvinvointia edistävällä tai ylläpitävällä tasolla. Harrastamisen mallin liikunnallisten toimintojen tilastot Neuvolayhteistyön yhteistyörakenne luotu	Liikkuminen liian vähäistä kaikissa ikäryhmissä (Hyvinvointikertomus 2025)	Lakimuutos 1.8.2026: Liikkumisen lisääminen velvoittavaksi kouluissa, hanketyöntekijä 1.9.2026-31.7.2027. Perheiliikunnan ja ikääntyneiden elintapaohjauksen kehittäminen hanketyönä	Lakimuutos 1.8.2026: Liikkumisen lisääminen velvoittavaksi kouluissa, hanketyöntekijä 1.9.2026-31.7.2027. Elintapaohjaus ja liikuntaneuvonta toteutuu hyvin; neuvolayhteistyön kehittäminen ja perheiden tukeminen Elintapaohjaus ja liikuntaneuvonta toteutuu hyvin; Terveytensä kannalta liian vähän liikkuvien työikäisten tukeminen	Elintapaohjaus ja liikuntaneuvonta toteutuu hyvin; Terveytensä kannalta liian vähän liikkuvien työikäisten tukeminen Elintapaohjaus ja liikuntaneuvonta toteutuu hyvin; Yläkouluikäisten ja/tai toisella asteella opiskelevien tukeminen	Elintapaohjaus ja liikuntaneuvonta toteutuu hyvin; Yläkouluikäisten ja/tai toisella asteella opiskelevien tukeminen	Sivistys- ja hyvinvointipalvelut muodostavat asukkaille yhtenäisen oppimista ja hyvinvointia tukevan jatkumon. Asukkaiden liikkuminen arjessa on lisääntynyt.
	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta		Harrastamiseen osallistuvien lasten ja nuorten määrä kasvaa. Vailla harrastusta oleville lapsille ja nuorille on löytynyt harrastus. Kansalaisopiston lasten kursseille osallituvien lasten määrä Kouluterveyskyselyn tulos: vähintään yksi mieleinen harrastus (%)	Harrastamisen mallin koordinoitiin on riittämättömät resurssit	Harrastustamisen mallin koordinoitiin ja kulttuuriseen nuorisotyöhön määrääkainen 6 kk resurssi	Vakanssiesitys: Nuoriso-ohjaaja harrastamisen mallin koordinoitiin ja kulttuuriseen nuorisotyöhön	.		Sivistys- ja hyvinvointipalvelut muodostavat asukkaille yhtenäisen oppimista ja hyvinvointia tukevan jatkumon. Jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus harrastamiseen.
	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Kehitämme lähidemokratiaa ja kuntalaisten mahdollisuutta osallistua päätöksentekoon	Lapsiparlamentti kokoontuu kaksi kertaa vuodessa. Lasten ja nuorten osallisuuteen on luotu rakenteet.	Kuntajohdon TEA-viisarin tulokset: Lasten ja nuorten edustuksellista osallisuutta tulee kehittää Kansallisen lapsistrategian suositukset	Lapsiparlamentin valmistelu ja lapsiparlamentin ensimmäinen kokous lasten oikeuksien viikolla 11/26 Nuorisovaltuuston yleiskokous osana lasten oikeuksien viikkoa 11/26 Lasten ja nuorten kyselytunti päättäjille	Säännölliset lasten ja nuorten edustukselliset kokouksrakenteet, joissa lapset ja nuoret vaikuttavat Mäntsälän kehittämiseen Säännöllinen lasten ja nuorten sekä päättäjien ja viranhaltijajohdon vuoropuhelu Lapsiparlamentin ja nuorisovaltuuston jäsenten osallisuus- tai dialogikoulutus (esim. Skidialogi/ Erätauko tms.)			Lasten ja nuorten edustuksellisen osallisuuden rakenteet tukevat vaikuttamista.