

Valtuustokauden strategiset tavoitteet ja mittarit
Visio: Kestävästi kehittyvä parhaan arjen Mäntsälä

	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi
	Yhteinen

Arvio
0= tavoite ei tule toteutumaan
1= epävarma toteutuminen, "ehkä"/kesken/toteutuu osittain
2= tulee toteutumaan tai on jo toteutunut

Vahvistamme sujuvaa arkea								Osavuosikatsaus 3 / 2026
Tavoite	Sivistyslautakunta (x)	Hyvinvointilautakunta (x)	Mittari	Lähtöarvo ennuste	Ta 2026	Arvio	Tavoite 2030	Toteuma
Turvaamme laadukkaat ja yhdenvertaiset sivistys- ja hyvinvointipalvelut	X	X	Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen kuntastrategian seurannan toimintamalli hyväksytään maaliskuussa 2026 hyvinvointilautakunnassa ja sivistyslautakunnassa. Kuntastrategian tavoitteiden seurantaan on asetettu mittarit ja seurantamallia toteutetaan vuoden 2026 aikana.	Kuntastrategia 2022-2025	Sivistyksen yhteiset tuottavat sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen kuntastrategian tavoitteiden seurannan mallin	2	Kuntastrategian tavoitteiden toteutuma sivistys- ja hyvinvointipalvelualueella	Hyvinvointilautakunnan ja sivistyslautakunnan yhteinen palvelualueen strategian seurantamalli käsiteltiin maaliskuussa järjestetyssä lautakuntien yhteisessä seminaarissa. Seminaarin tulosten pohjalta päivitetään vuoden 2027 talousarvioon palvelualueen strategian tavoitteet ja käyttöön otettava seurantamalli.
		X	Tilastomittareina NUODO-palvelu: kävijämäärät eri toiminnoissa ja tapahtumissa. Asiakastytyväisyys	Nuorisotyössä määräraakaista lisäresurssia perintövaroin 9/2025 asti.	Perusnuorisotyö kehittyy toiminnallisesti monimuotoiseksi. - Nuorisotalotoiminnan sisällön monipuolisuus ja osallistavuus - Koulujen loma-aikoina tarjottu, nuorille suunnattu toiminta - Nuorisotyön ja kouluväimentajien yhteistyö - Harrasteryhmien muodostuminen nuorisotyön yhteyteen - Jalkautuvalla nuorisotyölle toteutusmuodot - Alueellisen nuorisotyön toiminnot paikallisia tarpeita vastaaviksi	2	Nuorten osallisuus, sosiaalinen vuorovaikutus ja hyvinvointi sekä oma toimijuus on vahvistunut.	Nuorisotyössä nuorisotilan aukioloaikoja on jouduttu supistamaan henkilöresurssin pienentyessä. Nuorisotilalla toimii edelleen liikuntaklubi varhaisnuorille. Toiminnan kehittämiseksi ja nuorisotyön positiivisen näkyvyyden lisäämiseksi nuorisotyössä aloitetaan myös Liikuntaklubin pitäminen kirkonkylän koululla. Yläkoulujen kanssa tehtävä yhteistyö on lisääntynyt. Nuorisotyö on ollut aktiivisesti mukana 7-luokkalaisten ryhmätyksissä. Panostetaan resurssien puitteissa Ohkolan, Hyökännummen ja Kellokosken kouluyhteistyöhön yhteistyössä Tuusulan nuorisopalveluiden kanssa. Tilastot 18.-30.9 (suluissa vastaavan ajakohta 2025): Nuorisotilan toimintakerrat 96 ja osallistujia 2176 (124 / 2381)
		X	Kansalaisopiston opiskelijamäärien kehitys Kansalaisopiston toteutuneiden kurssien kehitys Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden muiden toimijoiden kanssa toteutuneet kurssit ja tapahtumat Toiminnan kustannustehokkuus Asiakaspalaute	Kansalaisopiston kehittämissä on käynnistynyt. Keskiössä yhtenäinen toimintakulttuuri ja digitaalisuuden edistäminen. Opiskelijamäärien seuranta keskeistä.	Kansalaisopiston kursseille on ominaista omaehtoinen oppiminen, yhteisöllisyys ja osallisuus. Digitaalisille oppimisalustoille tuotetaan kurssisisältöjä. Kansalaisopisto kehittää yhteistyötä kunnan muiden toimijoiden kanssa.	2	Kansalaisopiston palvelut vastaavat kuntalaisten tarpeisiin osana sivistys- ja hyvinvointipalveluita.	Netto-opiskelijoiden määrä 1.8.-30.9.2026 oli yhteensä 1287 opiskelijaa. Vuoteen 2025 verrattuna opiskelijamäärä oli hiukan alhaisempi, 253 henkilöä. Toteutuneita kursseja oli 1.1.-30.9.2026 välisenä aikana 298, kun edellisvuonna kursseja toteutui 285. Näiden lisäksi Suomea Mäntsälän maahanmuuttajanaissille- hankkeiden kursseja on ollut neljä toukokuun ja syyskuun välisenä aikana 2026. Opiskelijoilta alkusyksyn lyhytkursseista saamamme palaute on ollut erinomaista.

Vahvistamme sujuvaa arkea								Osavuositarkastus 3 / 2026
Tavoite	Sivistyslautakunta (x)	Hyvinvointilautakunta (x)	Mittari	Lähtöarvo ennuste	Ta 2026	Arvio	Tavoite 2030	Toteuma
Tarjoamme hyvinvointia tukevia palveluita, jotka ovat kaikille saavutettavia	X	X	HYTE-kertoimen kehitys TEA-viisarin tulosten kehitys Seurantaindikaattorit painoistettain: - Arjen rutiinit - Osallisuus ja yhteisöllisyys - Arjen turvallisuus	Laajan hyvinvointikertomuksen 2021-2024 havainnot	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma 2026-2030 on hyväksytty valtuustossa. Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman tavoitteille on kohdennettu resurssia vuoden 2027 talousarviossa.	2	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026-2030 tavoitteet on toteutettu.	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma on hyväksytty valtuustossa kesäkuussa. Palvelualueiden johtoryhmien kanssa on käsitelty vuotta 2027 koskevat priorisoitavat toimenpiteet.
	X	X	Harrastusneuvottelu on toteutettu. Harrastustoiminnan kumppaneiden määrä on kasvanut. Harrastuskerhojen määrä on kasvanut. Harrastamiseen osallistuvien lasten ja nuorten määrä on kasvanut. Toiminnan tilastointi ja seuranta on toteutunut.	Harrastamisen mallin koordinoituihin on riittämätön työaikaressurssi. Harrastamisen mallin mukainen toiminta on käynnistynyt syyskuusta 2025.	Harrastamisen mallin koordinoituihin on ratkaistu talousarviossa 2027. Harrastamisen Mäntsälän mallin toiminnan organisointi koulun henkilöstön, hallinnon, toiminnan järjestäjien sekä lasten ja nuorten ja heidän huoltajiensa välillä on sujuvaa.	1	Harrastamisen Mäntsälän malli on vakiintunut lasten ja nuorten matalan kynnyksen maksuttomaksi harrastustoiminnan muodoksi. Harrastustoimintaa on tarjottu kaikille peruskouluikäisille. Harrastustoimintaa on kohdennettu vähän harrastaville lapsille ja nuorille.	Harrastustoiminnan koordinoituihin rekrytoitu määräaikainen nuorisohjaaja aloitti tehtävässä 3.9. Täydentävä hankintakilpailutus toteutettiin 8/26, jossa kilpailutuksen kohteena oli kulttuuriset ja muut kuin liikunnalliset kategoriat. Hyväksytyt toimijoiden ja koulujen välillä on aloitettu koordinoimaan toimintojen mahdollistaminen. Yhteistyötä koulujen kanssa on kehitetty ja uudet toimintamallit on otettu käyttöön. Ensimmäiset harrastustoiminnat alkoivat syyskuussa. Kaikkia kouluja ei vielä ole saatu toiminnan järjestämisen piiriin. Myös vapaa-aikapalvelut tuottavat resurssien puitteissa toimintoja hankkeelle. Erityisenä huomiona lukutaidon kehittämiseen Mysterikerho -konsepti käynnistyy Kirjastopalveluiden toimesta Ehnroosin 3-4-luokkalaisten sekä Riihenmäen koululla koulunkäynnin ohjaajan vetämänä. Kansalaisopiston tuntiopettaja aloitti ohjaamaan puukäsityöklubi Ehnroosin yläasteen oppilaille. Lukuvuoden 25-26 toimikaudella toteutettiin 31 eri harrastusryhmää. Toimintaa järjestettiin yhteensä 1014 tuntia. Toimintaa saatiin toteutettua kaikilla muilla paitsi Hirvihaaran ja Sääksjärven kouluilla. Lisäksi Myllymäen koulun osallisuus kohdistui avoimeen toimintaan nuorisopalveluiden järjestämänä Monitoimitalolla. Harrastustoiminnat olivat pääasiassa liikunnallisia, mutta mm. Ohkolan koululla järjestettiin taide- ja maalauskerho, Saaren koululla kokikerho (nuorisopalvelut) sekä bänditoimintaa, Nuorisopalvelut toteuttivat uuvaa taiteellista toimintaa yläasteikäisille Simolassa.
		X	Asiakaspalvelut, kotikäynnit ja muut tapaamiset Kohtaamispaikkatoiminta, käyntikerrat Tapahtumien kävijämäärät	Senioriohjaaja on vakinaistettu vuoden 2026 alusta. Määräaikaisesta kehittämisestä siirrytään kohti jatkuvia, vakinaisia työmuotoja.	Kunnan ennalta ehkäisevä vanhustyö vakiintuu osaksi kunnan hyvinvointipalveluja. Seniorityö vastaa ikääntyneiden kuntalaisten tarpeisiin.	2	Ikääntyneiden asukkaiden palvelutarpeisiin on vastattu kaikissa kunnan palvelumuodoissa.	Seniorityön vuosisuunnitelma 2026 on laadittu hyvinvointia ja turvallisuutta edistävien tarpeiden pohjalta. Alkuvuoden (tammi-syyskuu) 2026 yksilötapaamisten määrä 118, ryhmätoiminnan käyntikerrat 640 ja tapahtumien käyntikerrat 816. Heinä-syyskuu 2026: Yksilötapaamiset 20, Ryhmätoiminta 151 ja tapahtumissa 118 kävijää. Tässä luvuihin vaikuttaa heinäkuun lomajakso ja toiminta ryhmässä aloitti syyskuussa. Monialainen työryhmä kokoontunut syyskuussa.

Panostamme kestävään kasvuun ja elinvoimaan								Osavuositarkastus 3 / 2026
Tavoite	Sivistyslautakunta (x)	Hyvinvointilautakunta (x)	Mittari	Lähtöarvo ennuste	Ta 2026	Arvio	Tavoite 2030	Toteuma
Huolehdimme, että palvelurakenne vastaa tulevaisuuden taloudellisia voimavaroja sekä palvelukysynnän muutoksia		X	Tarveselvitys on käynnistynyt 1. vuosineljänneksen aikana. Tarveselvityksen osallistava työ on tehty 2. ja 3. vuosineljänneksen aikana. Tarveselvityksen valmistunut ja edennyt päätöksentekoon 4. vuosineljänneksen aikana.	Kirjasto toimii liian pienessä tilassa. Kirjaston tilakysymyksiä ei ole ratkaistu.	Kirjaston tarveselvitys valmistuu vuoden 2026 aikana tekninen ja elinvoimapalveluiden sekä ja sivistys- ja hyvinvointipalveluiden yhteistyönä.	2	Kirjastolla on tarvetta vastaavat tilat, joissa voidaan toteuttaa kirjastolain edellyttämiä tehtäviä.	Kirjaston tarveselvitys on valmistunut. Yhteisesittely lautakunnille ja vaikuttamistoimielimille pidetty 22.9.2026. Käsitellyt tekninen ja elinvoima lautakunnassa 22.9.2026. Lausunnot 30.10.2026 mennessä. Suunniteltu käsittely kunnanhallituksessa 9.11.2026 ja kunnanvaltuustossa 16.11.2026.

