

Konserniyhtiöt

Nivos -konserni

Tavoite	Tavoitetaso ja mittari	Seuranta- ja toteutuma
Infrastruktuurin kehittäminen tukien Mäntsälän kunnan strategiaa		
Huolehdimme infrastruktuurin kehittämisestä. Rakennamme sähkö-, vesi-, viemäri- ja kaukolämpöverkostoa, huomioiden myös tulevaisuuden tarpeita. Käytämme ja kunnossapidämme rakennettuja infraverkkoja kustannustehokkaasti. Ylläpidämme hyvää käytettävyyttä ts. häiriöajat ovat lyhyet. Vahvasti kasvaneiden sähköliittymien sähkötehoa varten Nivos investoi sähköasemiinsa ja vahvistaa sähkön siirtolinjoja välillä Mäntsälä - Hikiä.		
Elinkeinopolitiikan tukeminen paikallisesti		
Osallistumme aktiivisesti uusien yritysten ja asukkaiden Mäntsälään sijoittumiseen tarjoamalla liittymäpalveluja ja lämmitysenergiaa sekä hyödyntämällä prosesseissa syntyviä hukkalämpöjä kaukolämpötuotannossa.		
Seutuyhteistyön vahvistaminen		
Etsimme aktiivisesti yhteistyömahdollisuuksia lähimpien energia- ja infrayhtiöiden sekä alueen kuntien kanssa.		
Mäntsälän kunnan talouden tukeminen		
Nivos konsernin omavaraisuuden kohentaminen ja vieraan korollisen pääoman vähentäminen. Vieraan pääoman vähentämisen aikataulussa huomioidaan alueen kasvua tukevien investointien vaikutus. Nivoksen velkojen lyhyentäminen tukee kuntakonsernin velkaantumisen vähentämistä. Nivos konserni maksaa pääomalainan koron.		
Terve talous, vahva tulos	Mittari: Tilikauden voitto. Tavoitetaso: Nivos-konsernin tilikausi on voitollinen	Q2/2026: tulos 2,6 milj.eur
Toiminta asiakkaan parhaaksi	Mittari: Asiakaskysely. Tavoitetaso: Mitataan ja seurataan säännöllisesti.	Q2/2023, NPS +38, Q1/2024, NPS +38, Q1/2025, NPS +48 Q4/2025, NPS +55 Q2/2026, NPS +58
Osaavat, yhteen pelaavat nivoslaiset	Mittari: Henkilöstökysely. Tavoitetaso: Mitataan ja seurataan säännöllisesti.	H1/2023, eNPS +9, H1/2024, eNPS +25, H1/2025, eNPS +24 H1/2026, eNPS +26
Vastuullinen kasvu	Mittari: Kaukolämpötuotannon CO2-päästöjen vähentäminen. Tavoitetaso: Hiilineutraali vuoteen 2030 mennessä.	2021: 5642 t CO2ekv, 2022: 5342 t CO2ekv, 2023: 2797 t CO2ekv, 2024: 2776 t CO2ekv, 2025: 2120 t CO2ekv

	TP 2025	TA 2026	Tot 30.6.2026	TPE 2026
Liikevaihto (1000 €)	26768	30036	16540	30036
Liikevaihdon muutos %	-10,2 %	12,2 %	-38,2 %	12,2 %
Liikevoitto/ -tappio (1000 €)	8584	3269	2821	3636
Tilikauden tulos (1000 €)	3849	77	2804	939
Investoinnit (1000 €)	10264	14599	4778	11774
Investointien muutos %	92,3 %	42,2 %	-53,4 %	14,7 %
Lainamäärä € (1000 €)	83844	76683	76206	76206
Vastuut (1000 €)**	338	435	338	338
Lainat ja vastuut yhteensä (1000 €)	84182	77118	76544	76544
Lainamäärä € / asukas	4019	3640	3647	3617
Asukasmäärä	20 862	21 069	20 894	21 069
Henkilöstömäärä	67	68	67	65
Omavaraisuus %*	31 %			
Suhteellinen velkaantuneisuus %*	365 %			

*Merkityt ilmoitetaan vain tilinpäätösennusteessa

Mäntsälän Kodit Oy

	TP 2025	TA 2026	Tot 30.6.2026	TPE 2026
Asukkaat lkm	568	488	566	
Kiinteistöt lkm	15	15	15	
Asunnot lkm	389	389	389	
Asuinneliöt	19155	19155	19155	
Kesk. neliövuokra / kk	12,2	13,56	13,56	
Asuntojen vuokrausaste	98,58 %	98,00 %	96,43 %	
Vaihtuvuus % / vuosi	20,59 %	22,00 %	7,50 %	
Vuokrasaatava*	51566	47000	57301	
Hakemuksia jonossa	204	220	204	

	TP 2025	TA 2026	Tot 30.6.2026	TPE 2026
Liikevaihto (1000 €)	3 029	3 309	1 548	
Liikevaihdon muutos %		0 %		
Tilikauden voitto (1000 €)	0	-282	-101	
Investoinnit (1000 €)	0	0		
Lainamäärä € (1000 €)	23 002	22 131	23 000	
Vastuut (1000 €)**				
Lainat ja vastuut yhteensä (1000 €)	23 002	22 131	23 000	
Lainamäärä € / asukas	1 103	1 050	1 101	0
Asukasmäärä	20 862	21 069	20 894	21 069
Henkilöstömäärä	3	3	3	
Omavaraisuus %*	2 %	1 %		
Suhteellinen velkaantuneisuus %*	777 %	689 %		

*Merkityt ilmoitetaan vain tilinpäätösennusteessa

Kiinteistö Oy Mäntsälän Toimistotalo

	TP 2025	TA 2026	Tot 30.6.2026	TPE 2026
Liikevaihto (1000 €)	349	388	192	403
Liikevaihdon muutos %		11 %	2,5 %	16 %
Tilikauden voitto (1000 €)	-98	-34	-10	
Tuotot / kulut %	50 %	125,00 %	35,00 %	
Investoinnit (1000 €)				
Lainamäärä € (1000 €)	2806	2912	2868	2806
Lainamäärä € / asukas	135	138	137	133
Asukasmäärä	20 862	21 069	20 894	21 069
Henkilöstömäärä	1	1	1	1
Omavaraisuus %*	14 %	16 %		
Suhteellinen velkaantuneisuus %*	857 %	83 %		

*Merkityt ilmoitetaan vain tilinpäätösennusteessa

Mäntsälän Sotekiinteistöt Oy

Tavoite	Tavoitetaso ja mittari	Seuranta- ja toteutuma
Sitovat tavoitteet suunnittelukaudelle 2026-2030 ovat:		
Pitää kiinteistöt 100% vuokrattuna	Vuokrausaste	100 %
Pidetään kiinteistöt vuokrauksen edellyttämässä kunnossa.	Päivitetään kiinteistöjen korjausten pitkän aikavälin suunnitelma (PTS) vuonna 2026	31.12.2026 mennessä
Pyritään edistämään kiinteistöjen myyntiä.	Kiinteistöt on myyty strategiakauden loppuun mennessä.	ei ole toteutunut

	TP 2025	TA 2026	Tot 30.6.2026	TPE 2026
Liikevaihto (1000 €)			852	1500
Liikevaihdon muutos %				
Tilikauden voitto (1000 €)			505	500
Investoinnit (1000 €)				
Lainamäärä € (1000 €)				
Vastuut (1000 €)*				
Lainat ja vastuut yhteensä (1000 €)		0	0	0
Lainamäärä € / asukas		0	0	0
Asukasmäärä		21069	20894	21069

Mäntsälän Jäähalli Oy

Tavoite	Tavoitetaso ja mittari	Seuranta- ja toteutuma
Mäntsälän Jäähalli Oy sitovat tavoitteet suunnittelukaudelle 2026-2029 ovat:		
Mäntsälän Jäähalli oy:n liikevaihdon kasvattaminen	Tavoite kasvattaa liikevaihtoa noin 5-10% vuodessa	Vuoden 2026 liikevaihto-olettama noin 630 000€
Uusien asiakkaiden määrä	Tavoite ylläpitää nykyiset asiakkaat sekä kasvattaa liikevaihtoa uusien asiakkaiden avulla.	Laskutettavien asiakkaiden määrä vuoden 2025 loppuun mennessä oli noin 320. Nyt Q3/2025 asiakkaita 482.
Keilahallin liikevaihdon kasvattaminen	Tavoitetaso 120 000€/vuosi	Vuosi 2023, 68 000€, Vuosi 2024 noin 70 000€ (yrittäjävaihdos hidasti kasvua) 2025 noin 78 000€. Tavoite vuodelle 2026 85 000€.

	TP 2025	TA 2026	Tot 30.06.2026	TPE 2026
Liikevaihto (1000 €)	604	680	298	
Liikevaihdon muutos %		-3 %	-3	
Liikevoitto (1000 €)	-140	0	40	
Investoinnit (1000 €)	0	0	0	
Lainamäärä € (1000 €)	5446	5803	5275	
Vastuut (1000 €)**	122	112		
Lainat ja vastuut yhteensä (1000 €)	5568	5914	5275	
Lainamäärä € / asukas	261	281	252	0
Asukasmäärä	20 862	21 069	20 894	21 069
Käyttöaste		0,60		
Henkilöstömäärä	4	4	3	
Omavaraisuus %*	-8 %			
Suhteellinen velkaantuneisuus % *	1011 %			

*Merkityt ilmoitetaan vain tilinpäätösennusteessa

Mäntsälän Yrityskehitys Oy

Tavoite	Tavoitetaso ja mittari	Seuranta- ja totetuma
Sitovat tavoitteet suunnittelukaudelle 2022-2026 ovat:		
Mäntsälään sijoittuneiden tai toimitiloja rakentaneiden suurten ja keskisuurten yritysten lukumäärä seurantajaksolla 2022-2026 (kpl)	Mäntsälään sijoittuneita tai toimitiloja rakentaneita suuria yrityksiä 2 kpl ja keskisuuria yrityksiä 3 kpl seurantajaksolla 2022-2026	Mäntsälään sijoittuneita tai toimitiloja rakentaneita suuria yrityksiä 2 kpl ja keskisuuria yrityksiä 5 kpl seurantajaksolla 2022-2026
Yrityskonsultointien määrä, kpl/vuosi	120 kpl/vuosi	1.1.-30.6.2026: 66 kpl
Yritysten nettolisäys, kpl/vuosi, yritysten kotipaikkana Mäntsälä	Vuoden aikana perustettujen yritysten lukumäärä vähennettynä lakanneiden ja kaupparekisteristä poistettujen yritysten lukumäärällä kaupparekisterin tietojen perusteella, yrityksen kotipaikkana Mäntsälä: 60 kpl/vuosi	Yritysten nettolisäys 1.1. - 30.6.2026, yritysten kotipaikkana Mäntsälä: +20 kpl

	TP 2025	TA 2026	Tot 30.6.2026	TPE 2026
Liikevaihto (1000 €)	321	294	148	295
Kunnan maksuosuus (1000 €)		224	112	224
Nivoksen maksuosuus (1000 €)		70	35	70
Liikevaihdon muutos %		-8		-8
Tilikauden voitto (1000 €)	-12	-74	-18	-28
Investoinnit (1000 €)	0	10	5	5
Lainamäärä € (1000 €)	0	0	0	0
Vastuut (1000 €)*	0	0	0	0
Lainat ja vastuut yhteensä (1000 €)	0	0	0	0
Lainamäärä € / asukas	0	0	0	0
Asukasmäärä	20862	21069		20919
Henkilöstömäärä		3	3	3

*Merkityt ilmoitetaan vain tilinpäätösennusteessa

Konsernin lainat ja vastuut