

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet 2027

Valtuusto-tavoite	Lautakunta-tavoite	Tavoite	Mittari	Lähtöarvoennuste	Ta 2026	Ta 2027	Ta 2028	Ta 2029	TAVOITE 2030
		Vahvistamme sujuvaa arkea							
Kunnan- valtuusto	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Turvaamme laadukkaat ja yhdenvertaiset sivistys- ja hyvinvointipalvelut	Asiakastytyväisyys		Asiakastytyväisyyskysely on laadittu ja toteutettu asiakkaille.	Asiakastytyväisyyskyselyiden tulokset on analysoitu. Tulosten perusteella on tunnistettu kehittämiskohteet ja vahvuudet. Kehittämistoimia on käynnistetty Asiakastytyväisyyskysely tehty toisen kerran.	Kehittämistoimia on jatkettu.	Kehittämistoimia on jatkettu.	Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden laatua on kehitetty asiakaskyselyiden perusteella.
	Sivistys- lautakunta		Lukutaidon edistämisen rakenteet luotu ja käyttöönotto tapahtunut.	Varhaiskasvatus Havaittu tarve pienten lasten kielen kehityksen tueksi ja lukivalmiuksien vahvistamiselle. Tehty suunnitelma pienien lasten ryhmiin kielen kehityksen aktivoimiseksi.	Varhaiskasvatus Vakiinnutettu toimet pienten lasten kielenkehityksen tukemiseksi ryhmissä. Lukivalmiuksien kehittämiseksi tehty suunnitelma ja aloitettu toteuttaminen	Varhaiskasvatus Lukutaidon ja lukivalmiuksien kehittäminen: yhteisten rakenteiden ja käytäntöjen luominen ja käyttöönotto	Varhaiskasvatus Lukutaidon ja lukivalmiuksien kehittäminen: perhelukeminen ja muu yhteistyö käytössä kaikissa yksiköissä	Varhaiskasvatus Lukutaidon ja lukivalmiuksien kehittäminen: kehitetään lukutaitotöiden arviointia varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa.	Asukkaiden lukutaito ja lukivalmiudet ovat kehittyneet lukutaito-ohjelman mukaisesti.
	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta		Lukuvuosisuunnitelmassa on nimetty koulun lukutaitovastaava, jokainen koulu on tehnyt lukutaitoarvioinnit vuoden 2027 loppuun mennessä sovittuja lukka-asteilla.	Opetus Lukuinto ja lukutaito vaihtelevaa.	Opetus Lukutaitohankkeessa hanketyöntekijä: Kunnan lukutaito- ohjelma	Opetus: Jokaisella koululla on lukutaitovastaava (henkilö tai ryhmä), määritellään lukutaidon kehittämisen seuranta ja otetaan se käyttöön	Opetus	Opetus	Asukkaiden lukutaito ja lukivalmiudet ovat kehittyneet lukutaito-ohjelman mukaisesti.
	Hyvinvointi- lautakunta		Kansalaisopisto: Suomen kielen opiskelijoiden määrä Kapos- ja osaamismerkkien suoritusten määrä Kirjasto: Lainojen määrän kehitys Aktiivisten lainaajien ja uusien asiakkaiden määrän kehitys	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi Lukutaitotöitä vahvasti kirjastossa yhdessä kunnan eri palveluiden kanssa.	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi Kansalaisopistossa Maahanmuuttajajanaisten suomen kielen opetusta hankkeena Kirjastossa laajaa lukutaitotöitä.	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi Kansalaisopistossa toinen kausi maahanmuuttajajanaisten suomen kielen opetusta hankkeena Vahvistamme kuntalaisten osaamista lukutaidossa, tekstitaidoissa meidallukutaidossa ja digitaalisissa. Kirjastossa kaikenikäisten kuntalaisten lukulon ja -inon lisääminen.	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi	Elinikäinen oppiminen ja hyvinvointi	Asukkaiden lukutaito ja lukivalmiudet ovat kehittyneet lukutaito-ohjelman mukaisesti.
Kunnan- valtuusto	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Tarjoamme hyvinvointia tukevia palveluita, jotka ovat saatavettavia	Hyte kerroin vähintään € / asukas	18,6 € /asukas	18,8 € /asukas	19,5 €/asukas Sivistys- ja hyvinvointipalvelueen keskeisiä indikaattoreita, joissa tuloksen pitää parantua. Liikunta Kunnassa järjestetään kohdennettuja liikuntaryhmiä liikuntaseuratoiminnan ulkopuolella oleville lapsille ja nuorille. Peruskoulut Kouluympäristön terveellisyys ja turvallisuuden sekä kouluyhteisön hyvinvoinnin tarkastaminen kolmen vuoden välein Oppilaiden poissaolojen kokonaismäärä seurataan koko koulussa. Koulussa on pitkä liikuntavälitunti Koulussa noudatetaan Valtion ravitsemusneuvottelukunnan kouluruokailusuositusta koululounaan ja välipalojen järjestämisessä. Tulosindikaattorit Kokee terveydentilansa keskimäärin huonoksi, osuus 8. ja 9. luokan oppilaista Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17–24-vuotiaat, % osuus vastaavan ikäisestä väestöstä	20 € /asukas	20,5 €/asukas	Hyte-kerroin on 21 € /asukas.
	Sivistys-lautakunta Hyvinvointi-lautakunta		Vuotuinen hyvinvointiraportti laadittu. Kerran valtuustokaudessa laadittava laaja hyvinvointikertomus	Laajan hyvinvointikertomuksen 2021- 2024 havainnot	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma valmis ja hyväksytty 2026.	Vuonna 2027 toteutettavat toimet priorisoitu kaikilla palvelualueilla. Sivistys- ja hyvinvointipalveluiden priorisointi: Asukkaiden lukutaito ja lukuinto kasvaa. Asukkaiden liikkuminen arjessa lisääntyy. Lasten ja nuorten harrastusmahdollisuudet kehittyvät. Lasten ja nuorten osallisuus- ja vaikuttamismahdollisuudet kehittyvät. Kunnan tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma on hyväksytty.	Vuonna 2028 toteutettavat toimet priorisoitu kaikilla palvelualueilla.	Vuonna 2029 toteutettavat toimet priorisoitu kaikilla palvelualueilla.	Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2026- 2030 tavoitteet on saavutettu. Asukkaiden hyvinvointi on lisääntynyt suunnitelmallisesti.
	Sivistys- lautakunta	Vahvistamme henkilöstön osaamista ja työhyvinvointia	Varhaiskasvatus Pätevät varhaiskasvatuksen opettajat ja sosionomit. Lain edellyttämä määrä kelpoista henkilöstöä. Opetus Pätevöitymiskoulutuksen aloittaa vuosittain 2 opettajaa, saadaan rekrytoitua vähintään 3 kelpoista avoimiin vakansseihin.	Varhaiskasvatus Päteviä opettajia ja sosionomeja 43. Opetus: Erityisopetuksen henkilöstöstä 65% on kelpoisia.	Varhaiskasvatus Rekrytoinnin tehostaminen ja opettajien ja sosionomien määrä syksyllä 55. Opetus	Varhaiskasvatus Rekrytoinnin tehostaminen ja opettajien ja sosionomien määrä syksyllä 63. Opetus: rekrytoinnin tehostaminen, omien viranhaltijoiden pätevöitymiskoulutukset	Varhaiskasvatus Rekrytoinnin tehostaminen ja opettajien ja sosionomien määrä syksyllä 72 Opetus	Varhaiskasvatus Rekrytoinnin tehostaminen ja opettajien ja sosionomien määrä syksyllä 80 Opetus	Sivistys- ja hyvinvointipalveluissa on pätevä henkilöstö. Varhaiskasvatus: Päteviä opettajia ja sosionomeja on lain mukainen määrä henkilöstöstä (90).
		Panostamme kestäväan kasvuun ja elinvoimaan.							
Kunnan- valtuusto	Sivistys- lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Huolehdimme, että palvelurakenne vastaa tulevaisuuden taloudellisia voimavaroja ja palvelukysynnän muutoksia.	Palvelurakennepäätös on tehty	Tilojen toimenpideohjelman päätökseen saattaminen Palvelurakenteen nykytila kaikissa palveluissa	Palvelurakennepäätöksen valmistelu on käynnistetty	Palvelurakennepäätös sivistys- ja hyvinvointipalveluiden osalta valmis. Ohjelma sisältää periaatteet ja toimenpide-ehdotukset palvelurakenteen hallintaan.	Palvelurakennepäätös:	Palvelurakennepäätös:	Palvelurakennepäätös on tehty ja toimenpiteet on pantu täytäntöön.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelualueen lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet 2027

Valtuusto-tavoite	Lautakunta-tavoite	Tavoite	Mittari	Lähtöarvoennuste	Ta 2026	Ta 2027	Ta 2028	Ta 2029	TAVOITE 2030
Edistämme hyvinvointia ja osallistuvaa kuntayhteisöä									
Kunnan- valtuusto	Sivistys- lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Saavutamme lapsiystävällinen kunta –tunnustuksen vuoteen 2030 mennessä	Unicef Lapsiystävällinen kunta -mallin hakemus on hyväksytty. Mallin mukaisten toimien eteneminen toimintasuunnitelman mukaisesti on toteutunut.	Hakemus jätetty vuonna 2025 Unicefille.	Mäntsälä hyväksytty UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -malliin	Kunta aloittaa Unicefin lapsiystävällinen kunta -mallissa. Unicefin kanssa määritelty Lapsiystävällisen kuntamallin kehittämisen periaatteet Tehdään alukartoitus ja määritellään kehittämiskohteet	Toimintasuunnitelma valmis ja hyväksytty Suunnitelman mukainen toiminta ja seuranta käynnissä	Suunnitelman mukainen toiminta ja seuranta käynnissä	Unicefin lapsiystävällinen kunta - mallin tunnustus on saatu.
	Sivistys- lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Pidämme kulttuuri-, liikunta- ja lapsumäärän monipuolisena yhdessä eri yhteisöjen kanssa	Liikuntapalvelujen asiakasmäärät Liikuntaneuvonnan ja elintapaohjauksen asiakkaiden määrä KavenKunto-ryhmän asiakasmäärät Kansalaisopiston liikunta- ja tanssikurssien määrä MOVE!-mittausten tulokset (5 - ja 8 -luokat): Yhä usemaan lapsen ja nuoren fyysinen toimintakyky on parantunut ja hyvinvointia edistävällä tai ylläpitävällä tasolla. Harrastamisen mallin liikunnallisten toimintojen tilastot Neuvolayhteistyön yhteistyörahenne luotu	Liikkuminen liian vähäistä kaikissa ikäryhmissä (Hyvinvointikertomus 2025)	Lakimuutos 1.8.2026: Liikkumisen lisääminen velvoittavaksi kouluissa, hanketyöntekijä 1.9.2026-31.7.2027. Perhehiihtokunnan ja ikäväyten elintapaohjauksen kehittäminen hanketyönä	Lakimuutos 1.8.2026: Liikkumisen lisääminen velvoittavaksi kouluissa, hanketyöntekijä 1.9.2026-31.7.2027. Elintapaohjaus ja liikuntaneuvonta toteutuu hyvin; neuvolayhteistyön kehittäminen ja perheiden tukeminen Elintapaohjaus ja liikuntaneuvonta toteutuu hyvin; Terveystensä kannalta liian vähän liikkuvien työikäisten tukeminen	Elintapaohjaus ja liikuntaneuvonta toteutuu hyvin; Terveystensä kannalta liian vähän liikkuvien työikäisten tukeminen Elintapaohjaus ja liikuntaneuvonta toteutuu hyvin; Yläkouluikäisten ja/tai toisella asteella opiskelevien tukeminen	Elintapaohjaus ja liikuntaneuvonta toteutuu hyvin; Yläkouluikäisten ja/tai toisella asteella opiskelevien tukeminen	Sivistys- ja hyvinvointipalvelut muodostavat asukkaalle yhtenäisen oppimista ja hyvinvointia tukevan jatkumon. Asukkaiden liikkuminen arjessa on lisääntynyt.
	Sivistys- lautakunta Hyvinvointi-lautakunta		Harrastamiseen osallistuvien lasten ja nuorten määrä kasvaa. Vaikka harrastusta oleville lapsille ja nuorille on löytynyt harrastus. Kansalaisopiston lasten kursseille osallistuvien lasten määrä Kouluterveyskyselyn tulos: vähintään yksi mieleinen harrastus (%)	Harrastamisen mallin koordinointi on riittämättömät resurssit	Harrastustamisen mallin koordinointi ja kulttuuriseen nuorisotyöhön määräraikainen 6 kk resurssi	Vakanssiesitys: Nuorisiohjaaja harrastamisen mallin koordinointiin ja kulttuuriseen nuorisotyöhön			Sivistys- ja hyvinvointipalvelut muodostavat asukkaalle yhtenäisen oppimista ja hyvinvointia tukevan jatkumon. Jokaisella lapsella ja nuorella on mahdollisuus harrastamiseen.
	Sivistys- lautakunta Hyvinvointi-lautakunta	Kehittämme lähidemokratiaa ja kuntalaisten mahdollisuutta osallistua päätöksentekoon	Lapsiparlamentti kokoontuu kaksi kertaa vuodessa. Lasten ja nuorten osallisuuteen on luotu rakenteet.	Kuntajohdon TEA-visarin tulokset: Lasten ja nuorten edustuksellista osallisuutta tulee kehittää Kansallisen lapsistrategian suositukset	Lapsiparlamentin valmistelu ja lapsiparlamentin ensimmäinen kokous lasten oikeuksien viikolla 11/26 Nuorisovaltuuston yleiskokous osana lasten oikeuksien viikkoa 11/26 Lasten ja nuorten kyselytunti päättäjille	Säännölliset lasten ja nuorten edustukselliset kokouksirakenteet, joissa lapset ja nuoret vaikuttavat Mäntsälän kehittämiseen Säännöllinen lasten ja nuorten sekä päättäjien ja viranhaltijajohdon vuoropuhelu Lapsiparlamentin ja nuorisovaltuuston jäsenten osallisuus- tai dialogikoulutus (esim. Skidialogi/ Erätauko tms.)			Lasten ja nuorten edustuksellisen osallisuuden rakenteet tukevat vaikuttamista.